



Badalona **Estratègia** 2030



Ajuntament de Badalona



Direcció:

Gabinet de Planificació Estratègica

Àmbit de Comunicació, Fons Europeus i Protecció a les persones

Ajuntament de Badalona

Amb el suport tècnic de:

TECHfriendly S.L. (redacció del document i elaboració de taules i gràfics)

E1 DOS Dinamització Social, S.L. (dinamització del procés participatiu)

Gener, 2025



Índex

Introducció	2
Metodologia	3
La ciutat de Badalona	5
Diagnòstic	6
Eix 1. Territori, paisatge i biodiversitat.....	7
Eix 2. Model de ciutat	14
Eix 3. Canvi climàtic i resiliència	28
Eix 4. Gestió sostenible dels recursos i economia circular	36
Eix 5. Mobilitat i transport.....	44
Eix 6. Cohesió social i igualtat d'oportunitats	54
Eix 7. Economia urbana	66
Eix 8. Habitatge.....	71
Eix 9. Era digital.....	77
Eix 10. Instruments i governança	81
Marc Estratègic	85
Reptes de ciutat.....	85
Pla d'Acció	89
Programes de ciutat	89
Governança i seguiment	103
Model de governança.....	103
Sistema d'avaluació	104
Annex Participació	106
Taller de participació amb personal tècnic	107
Procés participatiu Badalona Estratègia 2030.....	124
Sessió participativa Campus Can Ruti.....	134



Introducció

Badalona Estratègia 2030 és un document estratègic transversal de ciutat, sense caràcter normatiu, que sintetitza les aspiracions i les fites del municipi. El seu objectiu és promoure la transformació en termes ambientals, econòmics i socials, tot tenint en compte les particularitats del territori per garantir un desenvolupament urbà sostenible i un creixement equitatiu on 'ningú quedi enrere'.

Tot això amb el propòsit d'enfortir una visió compartida de futur, que permeti establir els criteris que han d'orientar el desenvolupament del municipi i els projectes que puguin actuar com a motors de transformació, en l'horitzó temporal fins a l'any 2030.

Per confeccionar aquesta estratègia s'ha dut a terme un procés metodològic, estratègic i participatiu, partint de la metodologia de l'Agenda Urbana Espanyola, en el qual s'ha impulsat un procés multinivell i de participació entre els membres de l'Ajuntament i dels agents locals clau.

El document recull els resultats d'un procés de recerca, revisió de documentació, anàlisi de dades i interpretació quantitativa i qualitativa d'informació, a més dels resultats recollits durant les diferents sessions de treball amb l'Ajuntament.

Al llarg del document es desenvolupa una anàlisi de la situació de Badalona des de diferents àmbits, com el medi ambient, l'espai públic, l'economia, la mobilitat, la ciutadania o el canvi climàtic. A partir dels resultats, s'ha realitzat una fotografia actual de Badalona, que ha servit per establir els reptes que la ciutat necessita abordar i definir els projectes detonants de la transformació de la ciutat de manera coherent amb la resta del planejament sectorial local i supramunicipal que afecta el municipi.

El caràcter integral que adoptarà Badalona Estratègia 2030 forma part d'un esforç local per atendre el marc estratègic global, estatal i regional, i respondre als objectius plantejats en els Objectius de Desenvolupament Sostenible (ODS) de l'Agenda 2030 de Nacions Unides, i també aquells objectius de la Nova Agenda Urbana (també de Nacions Unides), l'Agenda Urbana de la Unió Europea, l'Agenda Urbana Espanyola (AUE) i l'Agenda dels Pobles i Ciutats de Catalunya 2050.



Metodologia

El projecte s'emmarca en el context de les agendes estratègiques a escala global, estatal i regional, elevades per guiar els territoris i les ciutats cap a un desenvolupament més sostenible, just i humà.

- **Agenda 2030:** Constitueix l'agenda més rellevant en l'actualitat en l'àmbit internacional, com a fruit i evolució dels esforços desenvolupats a partir dels 17 Objectius de Desenvolupament Sostenible (ODS) aprovats el 25 de setembre de 2015 a l'Assemblea General de Nacions Unides.
- **Nova Agenda Urbana (NAU):** Neix el 2016 centrada en les ciutats i inspirada en l'ODS 11 de Ciutats i Comunitats Sostenibles, on s'aborden el conjunt dels reptes de les ciutats i les polítiques urbanes.
- **Agenda Urbana de la Unió Europea (AU-UE):** S'aprova el 2016 amb un enfocament experimental, per mitjà d'aliances per al desenvolupament col·laboratiu i multinivell d'experiències pilot en ciutats europees.
- **Agenda Urbana Espanyola (AUE):** Impulsada pel Ministeri de Transport, Mobilitat i Agenda Urbana (MITMA) i aprovada pel Consell de Ministres (febrer 2019), com a eina estratègica, sense caràcter vinculant, el propòsit de la qual és incrementar la presència urbana dels criteris de sostenibilitat (ambiental, econòmica i social). En l'àmbit nacional també es compta amb organismes i instruments per impulsar l'Agenda 2030.
- **Agenda dels Pobles i Ciutats de Catalunya 2050:** Aprovada el 2022, representa un marc estratègic de proximitat al servei dels territoris i municipis de Catalunya, orientant les accions i estratègies urbanes dels propers anys per a la regió.




El procés d'elaboració de Badalona Estratègia 2030 ha estat regit per la metodologia marcada per l'Agenda Urbana Espanyola, una metodologia orientativa i de caràcter flexible que busca estendre el desenvolupament sostenible als territoris, ciutats i pobles d'Espanya.

Des de l'Agenda Urbana Espanyola es proporcionen diferents directrius estratègiques i eines tècniques per afrontar totes les fases del procés metodològic, des del Diagnòstic fins al Pla d'Acció.

El marc estratègic de l'Agenda Urbana Espanyola està compost per un decàleg de 10 Eixos i Objectius Estratègics, que despleguen alhora 30 Objectius Específics, i 291 Línies d'Actuació com a possibles actuacions estratègiques. Aquest marc estratègic ha servit com a referència base per al disseny de Badalona Estratègia 2030.

Imatge 1: Objectiu Estratègics de l'AUE.

Font: Agenda Urbana Espanyola (2019)

- 1** Ordenar el territori i fer un ús racional del sòl, conservar-lo i protegir-lo 
- 2** Evitar la dispersió urbana i revitalitzar la ciutat existent 
- 3** Prevenir i reduir els efectes del canvi climàtic i millorar la resiliència 
- 4** Fer una gestió sostenible dels recursos i afavorir l'economia circular 
- 5** Afavorir la proximitat i la mobilitat sostenible 
- 6** Fomentar la cohesió social i buscar l'equitat 
- 7** Impulsar i afavorir l'Economia Urbana 
- 8** Garantir l'accés a l'Habitatge 
- 9** Liderar i fomentar la innovació digital 
- 10** Millorar els instruments d'intervenció i la governança 

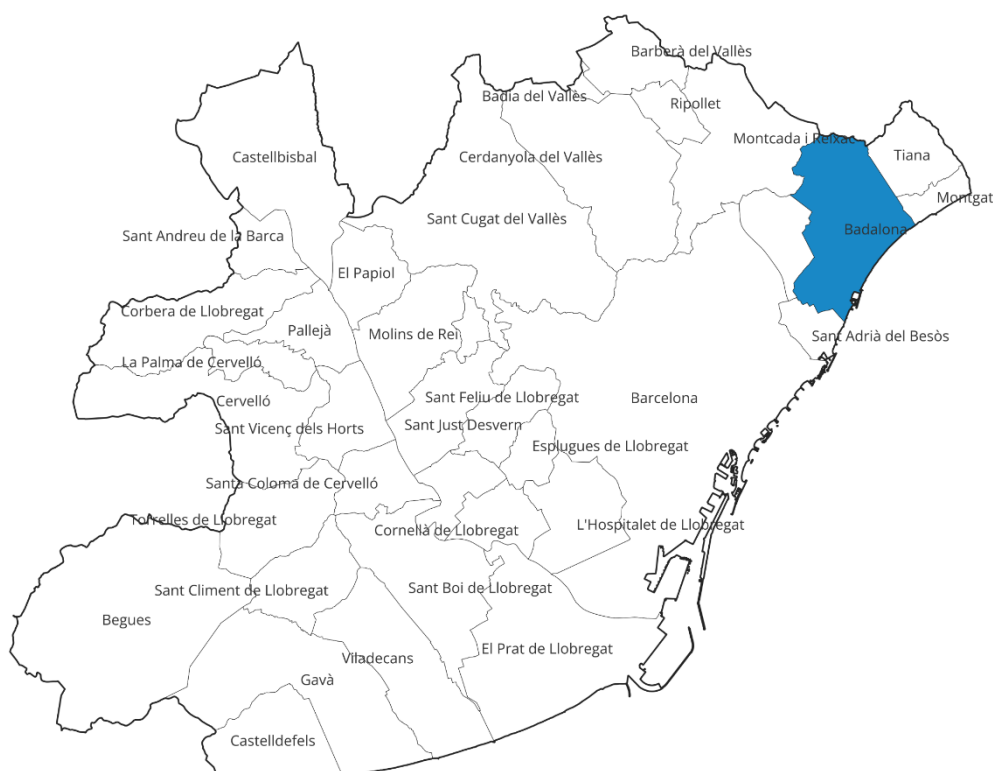
La ciutat de Badalona

Badalona se situa a l'Àrea Metropolitana de Barcelona. Localitzada al nord-est de la regió, a uns 10 quilòmetres de la capital catalana, Badalona limita amb els municipis de Montgat i Tiana al nord-est, Sant Fost de Campsentelles al nord, Montcada i Reixac i Santa Coloma de Gramenet a l'oest, i Sant Adrià del Besòs al sud-oest.

El terme municipal de Badalona té una extensió de 21,18 km² i una població total de 224.301 habitants segons dades de l'IDESCAT del 2023, cosa que resulta en una densitat de població molt elevada, al voltant dels 10.590,23 habitants/km². Això situa Badalona com un dels municipis més poblats de l'àrea metropolitana, per darrere de Barcelona i l'Hospitalet de Llobregat, així com un dels més densos, juntament amb l'Hospitalet de Llobregat, Santa Coloma de Gramenet, Barcelona, Badia del Vallès i Cornellà de Llobregat.

Mapa 1: Caracterització del municipi de Badalona.

Font: Elaboració pròpia.



A principis dels 2000 la població de Badalona va experimentar un creixement accelerat, augmentant en 12.576 habitants entre el 2000 i el 2006, moment a partir del qual la població s'ha mantingut relativament estable, alternant anys de petits creixements i descensos, fins a tornar a incrementar-se a partir del 2017.

Diagnòstic

L'apartat de Diagnòstic està estructurat en funció dels Eixos Estratègics de l'Agenda Urbana Espanyola, a partir dels quals s'ha realitzat una anàlisi estratègica de les principals dimensions i aspectes clau de Badalona.

Imatge 2: Eixos estratègics de l'Agenda Urbana Espanyola.

Font: www.aue.gob.es



El treball d'anàlisi i diagnòstic ha comprès les següents tasques:

- Presentació dels objectius del marc estratègic de cada Eix segons l'AUE i alineament amb l'Agenda 2030-ODS.
- Anàlisi de cada Eix en funció de les dimensions englobades.
- Incorporació de la informació i les dades aportades pels tècnics.
- Enumeració dels principals documents municipals de referència estratègica i bibliogràfica per a cada Eix.
- Elaboració integrada de l'anàlisi DAFO amb la identificació de Debilitats, Amenaces, Fortaleses i Oportunitats de Badalona.

Eix 1. Territori, paisatge i biodiversitat

AGENDA URBANA ESPANYOLA

Objectiu Estratègic 1. Ordenar el territori i fer un ús racional del sòl, conservar-lo i protegir-lo.

Objectiu específic 1.1. Ordenar el sòl de manera compatible amb el seu entorn territorial.
Objectiu específic 1.2. Conservar i millorar el patrimoni natural i cultural, i protegir el paisatge.
Objectiu específic 1.3. Millorar les infraestructures verdes i blaves i vincular-les amb el context natural.

CONTRIBUCIÓ ALS OBJECTIUS DEL MARC GLOBAL

Agenda 2030 - ODS



DOCUMENTACIÓ DE REFERÈNCIA

Pla General Metropolità (PGM), 1976
Pla Territorial Metropolità de Barcelona (PTMB), 2010
Pla Director de la Serralada de Marina a Badalona (PDSMB), 2010
Pla Director Urbanístic Metropolità (PDU), 2023

Indicadors

Id	Descripció	Valor	Font
D02a	Superfície de cobertura artificial por municipi (%)	57,49	SIOSE
	Superfície de cobertura artificial por habitant (m2/hab)	54,11	SIOSE
D02b	Superfície de cultives per municipi (%)	1,54	SIOSE
D02d	Superfície de zona forestal per municipi (%)	40,96	SIOSE
D04	Superfície municipal de sòl no urbanitzable (%)	37,37	MUC
D05	Superfície de zones verdes per cada 1.000 habitants	0,71	SIOSE
DST03	Sòl urbanitzable delimitat respecte al total del sòl urbà (%)	2,03	MUC
D17B	Percentatge de superfície de infraestructures de transport respecte al terme municipal (%)	3,12	SIOSE

Badalona s'emplaça a la zona nord-est de l'àrea metropolitana de Barcelona, a tan sols 10 km de la capital, i constitueix una peça més del continu urbà que es defineix al voltant de Barcelona. Això resulta en una ocupació del sòl basada principalment en les categories de sòl artificial, entre les quals destaca la presència d'importantes infraestructures metropolitanes que fragmenten la connexió entre els àmbits naturals i urbans. D'altra banda, Badalona té una gran superfície d'espais forestals i naturals amb potencial per articular la infraestructura verda i blava del municipi.

1.1. Model territorial i usos del sòl

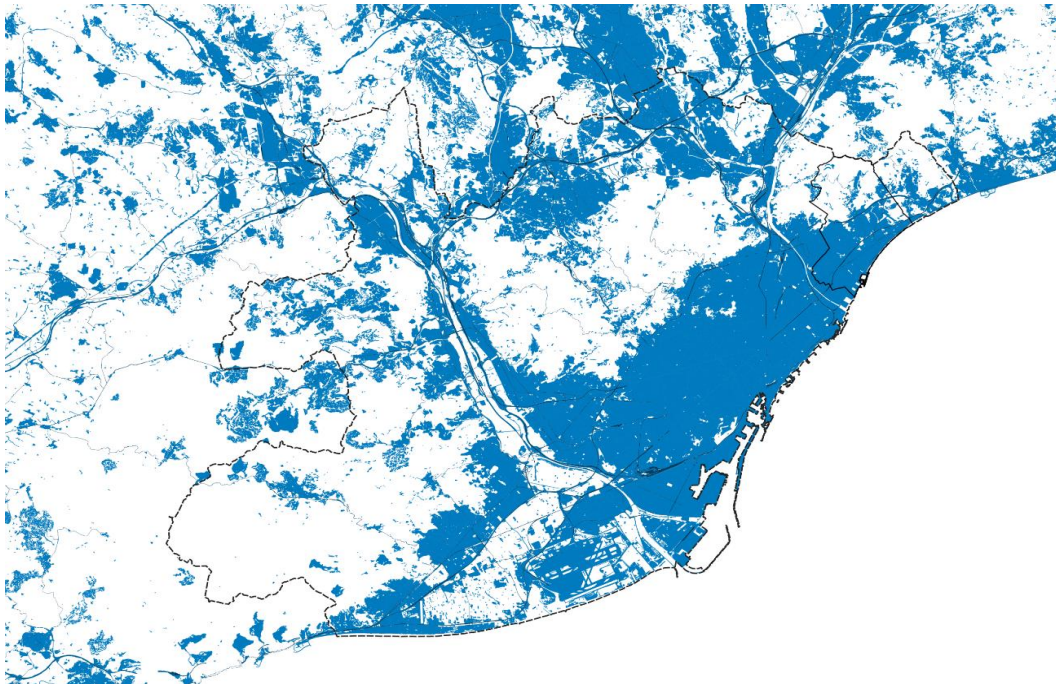
Badalona es presenta a escala metropolitana dins del continu urbà, a la franja litoral que va des del Prat de Llobregat fins a Montgat.

El desenvolupament de Badalona ha estat condicionat per la seva localització propera a la ciutat de Barcelona i les dinàmiques de concentració de població i activitat econòmica que s'han desenvolupat a l'àrea metropolitana durant el segle XX.

El limitat terme municipal de Barcelona i l'atracció que la capital ha exercit a escala econòmica, social i política han determinat el seu creixement poblacional i el de les ciutats veïnes. Els forts creixements demogràfics de la dècada dels anys vint i, després, entre 1950 i 1975, va suposar que molts habitants s'establissin en els municipis propers. Aquest fet va conformar un espai supramunicipal, format per un compacte urbà, i que és l'embrió de l'actual àrea metropolitana.

Mapa 2: Continu urbà a l'àrea metropolitana de Barcelona.

Font: Elaboració pròpia



Aquests forts creixements demogràfics van implicar un desenvolupament urbanístic desordenat. Fins a la dècada dels anys cinquanta, les trames urbanes residencials van créixer per ocupació de sòl nou o construcció en solars buits en trames urbanes ja existents i, en alguns casos, van experimentar un procés de densificació que va implicar la degradació de la trama urbana i l'aparició de conflictes formals i funcionals.

A la dècada dels seixanta, la construcció dels polígons d'habitatges va ser molt intensa, i va arribar a absorbir més del 30% dels habitatges totals construïts.

Imatge 3: El terme municipal de Badalona. D'esquerra a dreta: 1945, 1975, 2023.

Font: Elaboració pròpia.

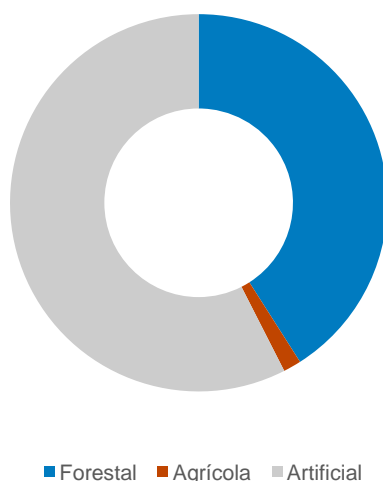


A partir de 1976, amb l'aprovació del Pla General Metropolità, es produeix una contenció del procés de densificació i la definició de nous paràmetres reguladors de l'edificació, relacionats amb les infraestructures viàries i el parcel·lari de les trames.

El resultat d'aquest procés de creixement urbà es tradueix en una **ocupació del sòl basada principalment en les categories de sòl artificial**, que en l'actualitat assoleixen el 57,49% de la superfície total del terme municipal, i altres forestals i naturals, que comprenen el 40,96% i són resultat de la conservació del parc forestal de la Serralada de Marina.

Gràfic 1: Distribució relativa dels usos del sòl en el municipi.

Font: Elaboració pròpia a partir de les dades del SIOSE.

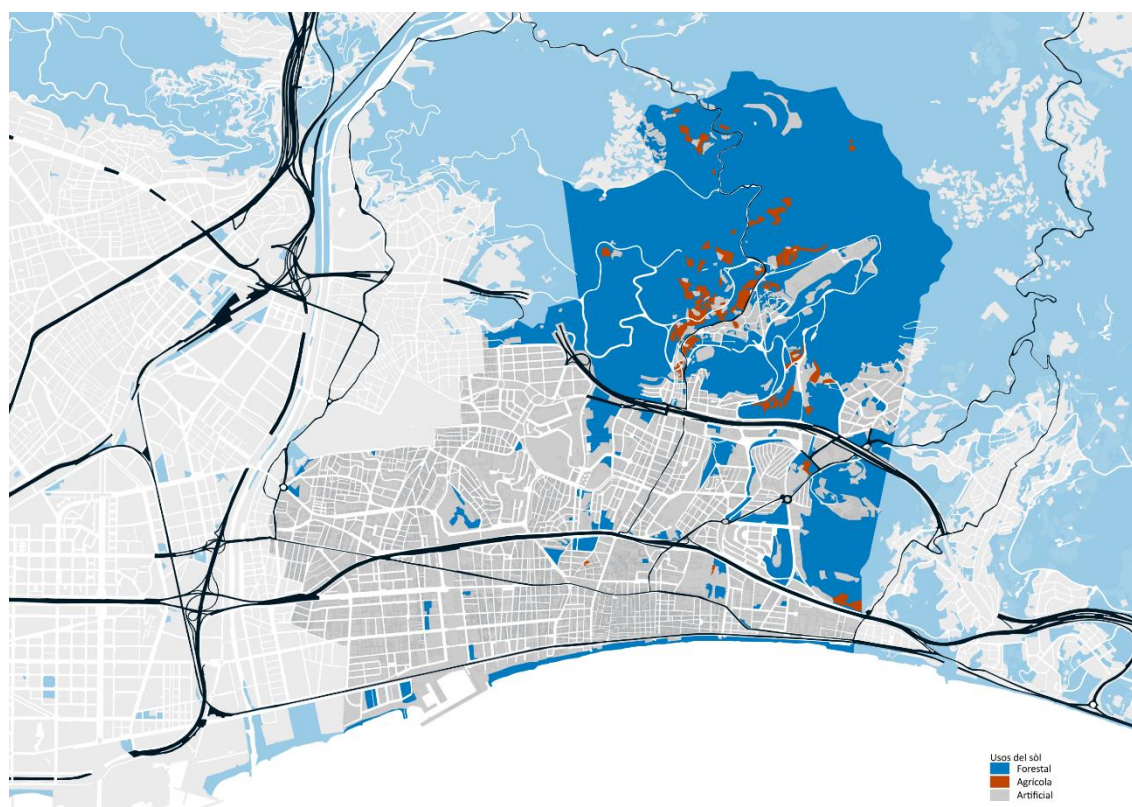


Així, a nivell territorial, el creixement urbà de Badalona s'ha vist condicionat per una important xarxa de vies de transport que han afavorit el desenvolupament de l'àrea metropolitana. D'una banda, destaca l'autovia C-31, que constitueix una gran infraestructura de trànsit rodat i titularitat autonòmica que travessa de sud-oest a nord-est l'àrea central del municipi.

D'altra banda, sobresurt la B-20, una via de circumval·lació de la ciutat de Barcelona que forma el cinturó viari d'alta capacitat i al terme municipal de Badalona transcorre paral·lela la Serralada de Marina. Ambdues estructures viàries tallen i modifiquen el teixit urbà i social de la ciutat i generen una divisió territorial molt important. Finalment, la línia de ferrocarril segueix el traçat de la primera via ferroviària i circula al costat del mar, sent una barrera física que talla la connexió ciutat-front marítim.

Mapa 3: Usos del sòl del municipi de Badalona.

Font: Elaboració pròpia.



Respecte als usos del sòl, aproximadament el 40,96% de la superfície del terme municipal correspon amb àrees forestals i naturals. També destaquen les zones industrials, amb un 13,22%, i les xarxes de transport, que ocupen una superfície del 3,12%. En canvi, les zones agrícoles són molt escasses i només representen l'1,54% de la superfície del territori.

**Taula 1: Distribució dels usos del sòl al municipi.**

Font: Elaboració pròpia a partir de les dades del SIOSE.

Usos del sòl	Superfície Ha	Percentatge %
Àrees agrícoles	32,42	1,54
Àrees forestals i naturals	864,71	40,96
Zones d'extracció minera	5,15	0,24
Zona portuària	10,63	0,50
Zones industrials	279,05	13,22
Zones esportives	33,20	1,57
Xarxa de transport	65,90	3,12
Usos residencials	620,98	29,42
Zones verdes en sòl urbà	155,93	7,39
Àrees urbanes sense ús	27,17	1,29
Zones en transformació	15,59	0,74

1.2. Patrimoni natural, cultural i paisatge

Badalona forma part de la unitat de paisatge de la plana de Barcelona. Els principals hàbitats d'interès comunitari d'aquesta zona es troben a Collserola, la Serra de Marina, el Baix Llobregat i els cursos fluvials del Besòs i Llobregat.

La ciutat gaudeix d'un dels hàbitats principals de la zona: el Parc Natural de la Serralada de Marina, que dins del terme municipal ocupa una superfície de 737 Ha, la qual cosa representa un 15,67% de la seva superfície total. El parc, juntament amb la topografia del territori i la línia de costa, conformen els principals condicionants del paisatge del municipi.

La Serralada de Marina és un territori amb gran valor cultural i paisatgístic. L'àmbit alberga un conjunt singular de vestigis culturals de totes les èpoques: des de restes del neolític, com el dolmen de Coma d'Oms al Turó d'en Roda-Soques, fins al poblat ibèric al cim del Turó d'en Boscà o, més recentment, el monestir de Sant Jeroni de la Murtra del segle XV. Tot i que els conreus en l'actualitat són testimonials, aquest paisatge cultural s'ha conformat al voltant de l'agricultura de secà i els horts al fons de la vall, del qual encara es conversen algunes empremtes, com ermites, conduccions d'aigua, camins, etc.

Així mateix, el territori també disposa d'importants recursos naturals. La Serralada es caracteritza per la seva proximitat al mar, així com per la presència de petits turons que separen valls, excavats per torrents que discorren de manera perpendicular a la línia de costa. Destaquen el torrent del Canyet, al centre de l'àmbit, i la riera de Pomar, a l'est, i la riera de Sant Jordi o de Sant Jeroni, a l'oest. Pel que fa a la biodiversitat, el territori alberga nombrosos hàbitats d'interès comunitari, com alzinars, sureres o pinedes mediterrànies, i una gran diversitat d'espècies de fauna.



En aquest context, el municipi compta amb alguns plans de protecció especial sobre el patrimoni natural i cultural, entre ells, el **Pla Director de la Serralada de Marina a Badalona** (PDSMB).

L'objecte del Pla Director és definir les estratègies a mitjà i llarg termini per a una intervenció integral sobre la Serralada de Marina al terme municipal de Badalona. L'àmbit de l'estudi comprèn una superfície de 940 Ha, la qual cosa equival al 44,38% de la superfície total del municipi, i comprèn els terrenys al nord de la B-20, així com el Turó d'en Sariol, Joan de les Dents i l'Orella a l'extrem oest del terme municipal, entre l'autopista, l'avinguda del Pomar i el carrer Torrent de Vallmajor.

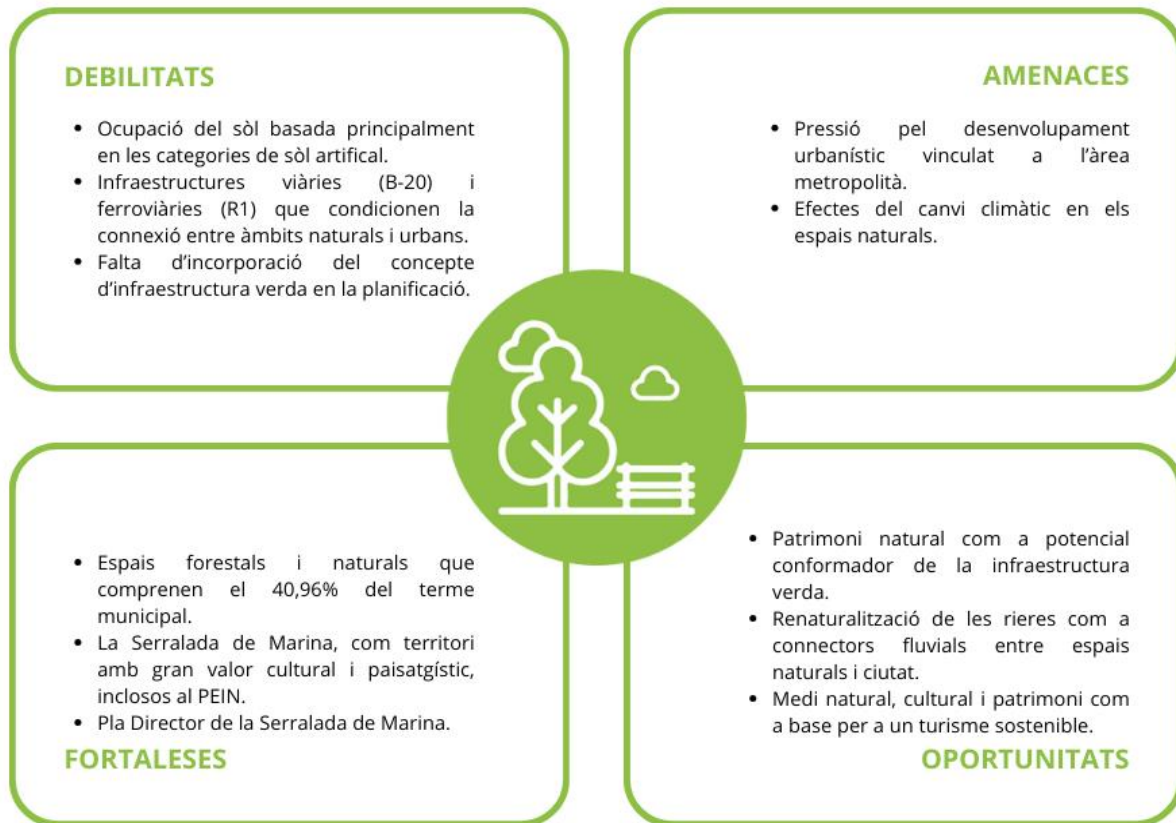
És important destaca el valuós patrimoni cultural que atresora el municipi de Badalona com a resultat del pas de diferents civilitzacions al llarg de la història. En l'actualitat la ciutat compta amb 100 elements arqueològics inclosos en el Inventari del Patrimoni Cultural Català, dels quals 49 estan protegits com Béns Culturals d'Interès Nacional (BCIN) i quatre com Béns Culturals d'Interès Local (BCIL). Entre ells destaca la ciutat romana de Baetulo, localitzada en el subsòl del centre històric del municipi i que constitueix un jaciment arqueològic de primer ordre de l'època romana, així com un tram de 40 metres de la Via Augusta, una de les més antigues d'Hispania i que connectava les principals ciutats romanes.

A més, la ciutat disposa de 88 elements arquitectònics inclosos en l'Inventari del Patrimoni Cultural Català, dels quals 6 estan protegits com BCIN: Monestir de Sant Jeroni de la Murtra, Can Canyadó, Casa Enric Pavillard, Castell de Godmar, La Torre Vella i Can Bofí Vell.

1.3. Infraestructura verda

El municipi de Badalona disposa d'una important superfície forestal i natural amb potencial per a conformar una infraestructura verda, en la qual les rieres poden actuar com a connectors ecològics entre la serra i la mar. En aquest sentit, en gener de 2024 s'ha aprovat el Projecte d'urbanització del Parc Riera Pomar, projecte de renaturalització de la riera de Pomar en el marc del Pla de Sostenibilitat Ambiental de l'AMB.

Anàlisi DAFO



Eix 2. Model de ciutat

AGENDA URBANA ESPANYOLA

Objectiu estratègic
2. Evitar la dispersió urbana i revitalitzar la ciutat existent.

Objectiu específic 2.1. Definir un model urbà que fomenti la compacitat, l'equilibri urbà i la dotació de serveis bàsics.

Objectiu específic 2.2. Garantir la complexitat funcional i la diversitat d'usos.

Objectiu específic 2.3. Garantir la qualitat i l'accessibilitat universal dels espais públics.

Objectiu específic 2.4. Millorar el medi ambient urbà i reduir la contaminació.

Objectiu específic 2.5. Impulsar la regeneració urbana.

Objectiu específic 2.6. Millorar la qualitat i sostenibilitat dels edificis.

CONTRIBUCIÓ ALS OBJECTIUS DEL MARC GLOBAL

Agenda 2030 - ODS



DOCUMENTACIÓ DE REFERÈNCIA

Pla General Metropolità (PGM), 1976

Pla Director Urbanístic Metropolità (PDU), 2023

Indicadors

Id	Descripció	Valor	Font
D04	Superfície municipal de sòl no urbanitzable (%)	36,71	MUC
	Superfície de cobertura artificial per habitant (m ² /hab)	54,11	SIOSE
	Superfície d'espai públic per habitant (m ² /hab)	7,18	AMB
D06	Densitat urbana. Nombre d'habitants per hectàrea de superfície de sòl urbà (hab./ha)	169,67	IDESCAT
D08	Densitat d'habitatges per superfície de sòl urbà (hab/ha)	69,53	Cadastre
	Superfície de sòl urbà (%)	61,42	MUC
	Superfície de sòl urbanitzable (%)	1,87	MUC
DST03	Sòl urbanitzable delimitat respecte al total del sòl urbà (%)	2,03	MUC

El model urbà de Badalona ha de ser entès en relació amb l'àrea metropolitana de Barcelona. Respon a un model dens i compacte, amb poc marge de creixement, que s'articula a partir de diversos sistemes urbans amb característiques i reptes diferenciats que es despleguen a cada costat de la C-31 i la B-20.

2.1. Morfologia urbana i diversitat d'usos

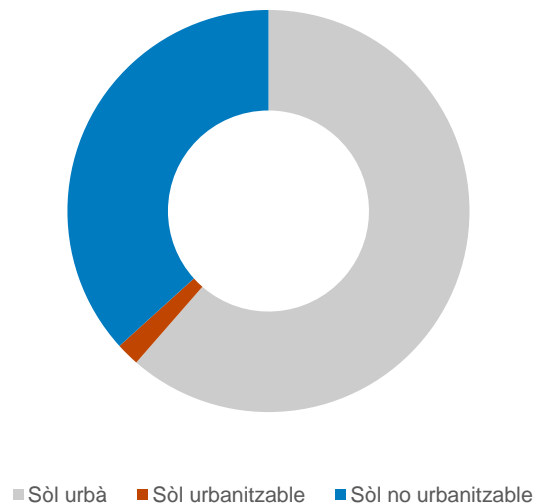
El municipi de Badalona és una peça més del continu urbà que es defineix al voltant de Barcelona, constituint una àrea metropolitana de múltiples centralitats. Per tant, el seu model urbà ha de ser entès en relació amb la metròpolis de la qual forma part.

A partir d'aquesta estructura territorial, que defineix els límits i relacions ecosistemàtiques i infraestructurals, Badalona va experimentar un ràpid creixement durant la segona meitat del segle XX. Sobre l'estructura originària sorgida al costat de l'eix del ferrocarril, en les dècades de 1950 i 1960 es va produir un desenvolupament urbanístic desordenat, que es va veure frenat amb la redacció del Pla General Metropolità (PGM) en 1976.

El PGM va buscar ordenar els usos i les formes sobre el territori metropolità mitjançant la definició de noves infraestructures, serveis i paràmetres reguladors de l'edificació. El resultat d'aquest procés es tradueix en l'actualitat en un percentatge de sòl urbà del 61,42%. En contraposició, el sòl no urbanitzable representa un 36,71% del territori del terme municipal, i es localitza fonamentalment a la Serralada de Marina i a Parc de la Mediterrània. Finalment, el sòl urbanitzable només constitueix l'1,87%.

Gràfic 2: Classificació del sòl d'acord amb el planejament municipal.

Font: Elaboració pròpia a partir de del MUC.



En aquest context, Badalona gairebé no pot assumir més creixement urbà. El repte ha d'apostar per equilibrar el territori, especialment per a mitigar els dèficits generats per la planificació desordenada.

Taula 2: Classificació del sòl d'acord amb el planejament municipal.

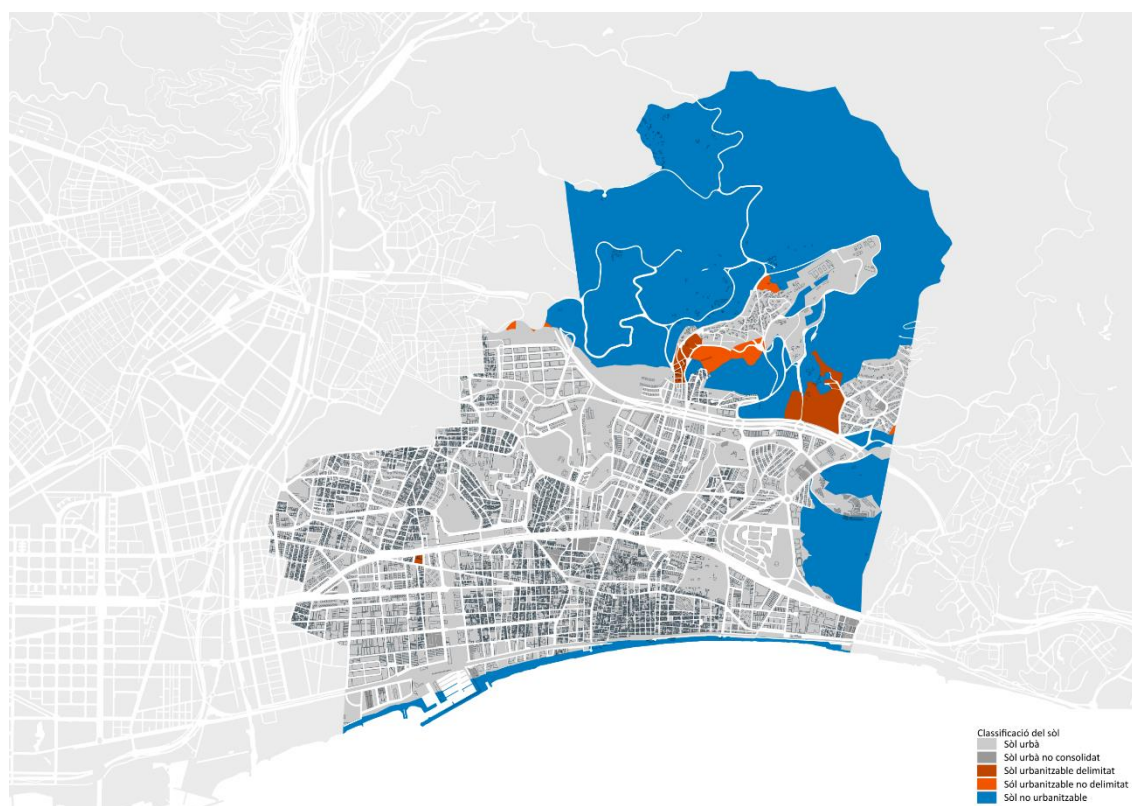
Font: Elaboració pròpia a partir del MUC.

Classificació	Superfície Ha	Percentatge %
Sòl Urbà	1.296,15	61,42
SU (Sòl Urbà Consolidat)	1.269,81	60,17
SUNC (Sòl Urbà No Consolidat)	26,35	1,25
Sòl Urbanitzable	39,52	1,87
SUD (Sòl Urbanitzable Delimitat)	25,83	1,22
SUND (Sòl Urbanitzable No Delimitat)	13,70	0,65
Sòl No Urbanitzable	774,59	36,71
SNU (Sòl No Urbanitzable)	774,59	36,71

D'acord amb l'estructura territorial definida pel Pla General Metropolità, el municipi de Badalona s'articula a partir de diversos sistemes urbans amb característiques i reptes diferenciats que es despleguen a banda i banda de la C-31 i la B-20, en el qual es combinen els teixits residencials de tipologia diversa (casc antic, eixample, unifamiliars, etc.) amb importants àrees industrials i terciàries.

Mapa 4: Classificació del sòl segons el MUC.

Font: Elaboració pròpia.





En aquest sentit, al sud de la C-31 es localitzen els barris que comprenen el nucli urbà antic amb una densitat de població mitjana i un nivell de renda molt alt (Progrés, Centre, Dalt de la Vila, Casagemes); eixamples semi intensius amb una densitat de població molt alta (Can Claris, Raval, Coll i Pujol); zones subjectes a ordenació volumètrica específica amb una densitat de població baixa (Gorg, la Mora, Congrés, Sant Roc); així com zones industrials (el Remei, Gorg, la Mora, al sud; Canyadó, Manresa, al nord).

Entre la C-31 i la B-20 es localitzen barris que contenen majoritàriament eixamples semi intensius (Artigas, Sant Mori de Llefià, Sant Antoni de Llefià, la Salut, Sistrells, la Pau, Lloreda, Puigfred, Sant Crist de Cabanyes, Bufalà, Morera) i zones subjectes a ordenació volumètrica específica (Sant Mori de Llefià, Sant Joan de Llefià, Nova Lloreda, Pomar), amb una densitat de població molt alta i una renda bruta mitjana per llar baixa; una petita zona d'ordenació en edificació aïllada; i també zones industrials (Montigalà, Pomar de Dalt, les Guixeres).

Finalment, al nord de la B-20 es localitzen els barris de Canyet i Mas Ram, que comprenen una zona d'ordenació en edificació aïllada amb un nivell de renda molt alt.

Futurs desenvolupaments

En l'actualitat s'estan treballant en diversos plans i projectes en diferents punts de la ciutat:

- La línia litoral sud de Badalona és el resultat d'un important procés de transformació on fins fa poc s'hi han desenvolupat diverses activitats industrials i de producció d'energia. El **Pla Director Urbanístic d'ordenació del front litoral en l'àmbit de les Tres Xemeneies** proposa una nova ordenació per a aquest àmbit, en el marc del procés de transformació i millora del front litoral i diversificació dels usos per a configurar un teixit mixt.



2.2 Xarxa d'equipaments, infraestructures i serveis urbans

En línies generals, la xarxa d'equipaments i serveis del municipi té uns bons nivells de dotació, tot i que encara afronta alguns reptes pendents. El primer és l'escassa cobertura de serveis en els barris de la Mora i Manresà, situats a la franja costanera, i Bonavista, Canyet i Mas Ram, a l'altre costat de la B-20. El segon és la presència d'importants infraestructures viàries (C-31 i B-20) i ferroviàries (R1) que poden dificultar l'accés als serveis, així com les diferències de densitat i perfil poblacional entre zones de la ciutat.

Taula 3: Relació d'equipaments.

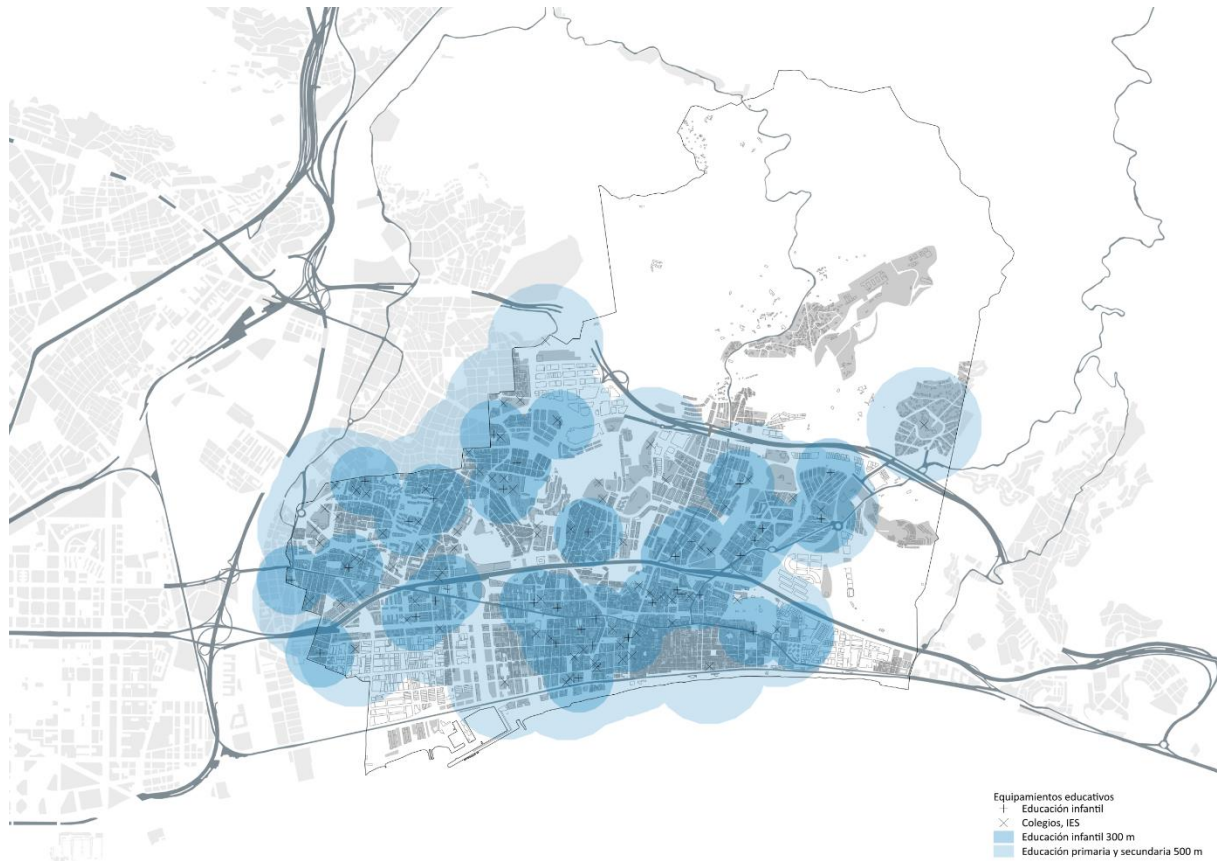
Font: Elaboració pròpia a partir de dades de l'AMB.

Educatiu	114
Escoles bressol i centres d'educació infantil	33
Centres d'educació infantil i primària (CEIP)	45
Centres d'educació infantil, primària i secundària	14
Centres d'educació secundària i batxillerat	19
Universitats	3
Salut	26
Centres d'Especialitats	4
Centres d'Atenció Primària	11
Hospital	3
Centres de recerca i innovació	8
Benestar Social	37
Serveis Socials	11
Gent gran	17
Infantil i juvenil	4
Atenció a la dona	1
Residència persones amb discapacitat física i/o intel·lectual	3
Centres d'acollida	1
Esportiu	54
Camp de futbol	7
Complex esportiu	5
Pavelló poliesportiu	8
Pista poliesportiva	16
Petanca	15
Piscina municipal	1
Pista d'atletisme	1
Escola municipal de vela	1
Cultura	70
Biblioteques i arxius	9
Casal cívic	14
Casal gent gran	20
Casal d'infants	2
Centres cívics	8
Centres culturals	5
Museu	5
Cinemes, teatres i centres d'oci	7

Equipaments educatius

Mapa 5: Cobertura equipaments educatius.

Font: Elaboració pròpia a partir de dades de l'AMB.



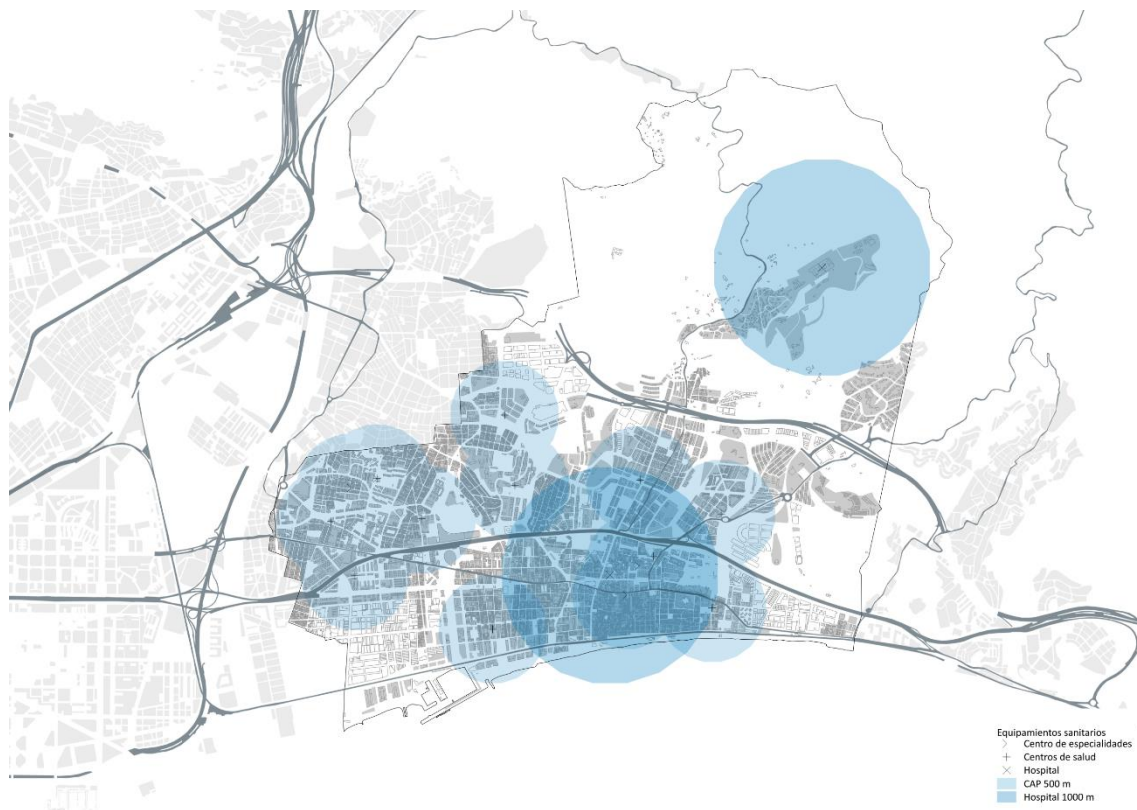
En conjunt, els equipaments educatius presenten un bon nivell de cobertura a tot el nucli urbà, a excepció dels barris de Mora i Manresà, a la franja costanera, i Bonavista i Canyet, al nord de la B-20, els quals no disposen d'un centre educatiu a menys de 500 metres de distància.

A més, el municipi compta amb dos punts de suport de la Universitat Oberta de Catalunya, així com la Unitat Docent i Investigació Germans Trias i Pujol, pertanyent a la Universitat Autònoma de Barcelona (UAB).

Equipaments sanitaris

Mapa 6: Cobertura equipaments sanitaris.

Font: Elaboració pròpia a partir de dades de l'AMB.



Els Centres d'Atenció Primària (CAP Martí Julià, CAP Apenins-Montigalà, CAP Bufalà-Canyet, CAP Doctor Robert, CAP Llefià, CAP Morera Pomar, CAP Nova Lloreda, CAP La Salut, CAP Progrés, CAP Sant Roc, CAP Gran Sol) presenten algunes deficiències en el nivell de cobertura de proximitat. Alguns barris al sud de la C-31 (la Mora, Raval, Coll i Pujol, Manresà) no disposen d'un CAP a menys de 500 metres de distància, així com els barris que toquen la B-20 (Pomar, les Guixeres, Bonavista, Mas Ram).

A més, el municipi compta amb tres complexos hospitalaris: l'Hospital Universitari Germans Trias i Pujol, l'Institut Guttman, hospital monogràfic de neurorehabilitació (ambdós al Campus Can Ruti), i l'Hospital Municipal de Badalona. L'**Hospital Germans Trias** és un centre públic ICS ubicat al Campus Can Ruti que presta atenció sanitària d'alta complexitat. Compta amb 710 llits i dona servei a 800.000 persones del Barcelonès Nord i al Maresme, així com a alguns ciutadans d'altres territoris catalans en el cas de determinades patologies, en què l'hospital és referència per a fins a 1.200.000 habitants.

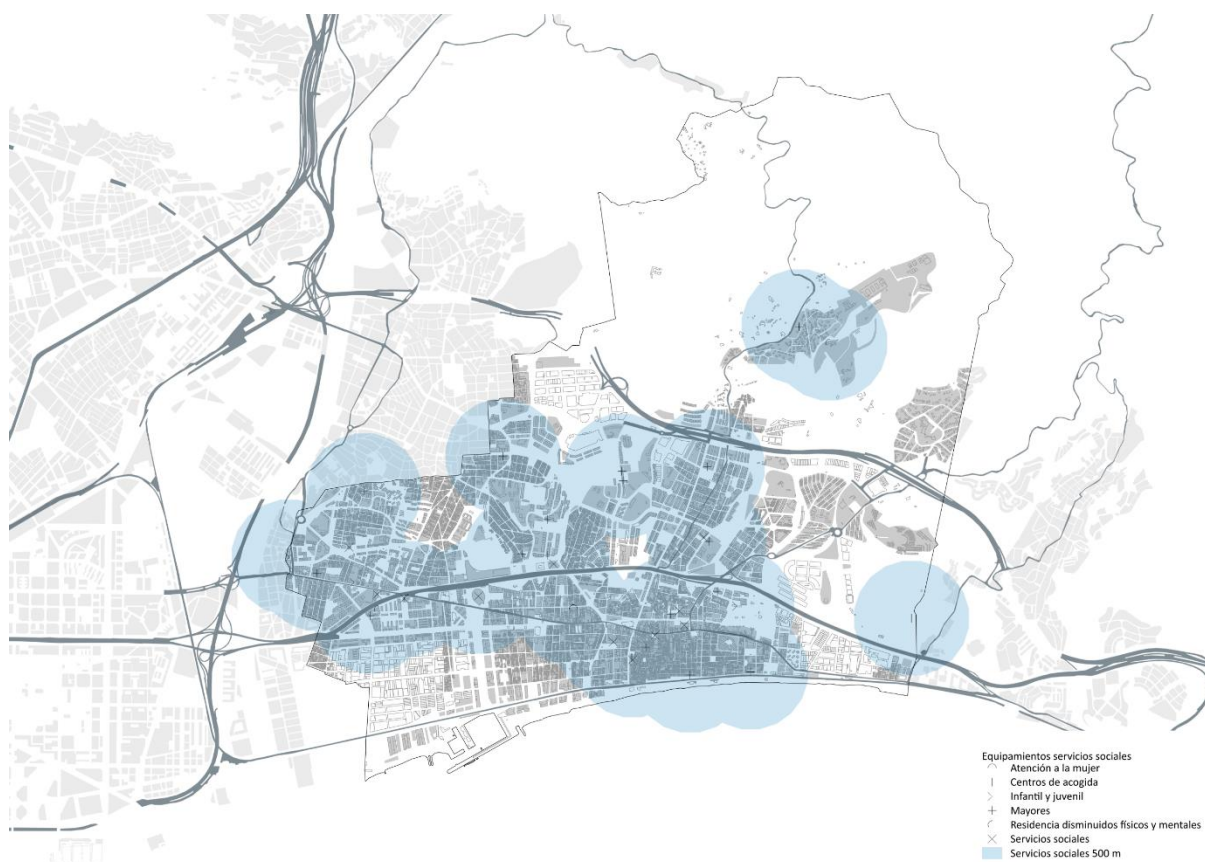
El **Campus Can Ruti** aplega dos centres hospitalaris i fins a 8 centres i instituts de recerca en ciències de la vida. Centra les seves activitats en recerca, assistència, docència i innovació i és un pol de generació de coneixement i d'activitat econòmica, essent referent a nivell de l'estat espanyol.

Finalment, també hi ha altres centres de salut especialitzats (Centre Delta, CASSIR Verge de Lorda, Centre de Salut Mental d'Adults I, Centre de Salut Mental d'Adults II).

Equipaments d'atenció social

Mapa 7: Cobertura equipaments d'atenció social.

Font: Elaboració pròpia a partir de dades de l'AMB.



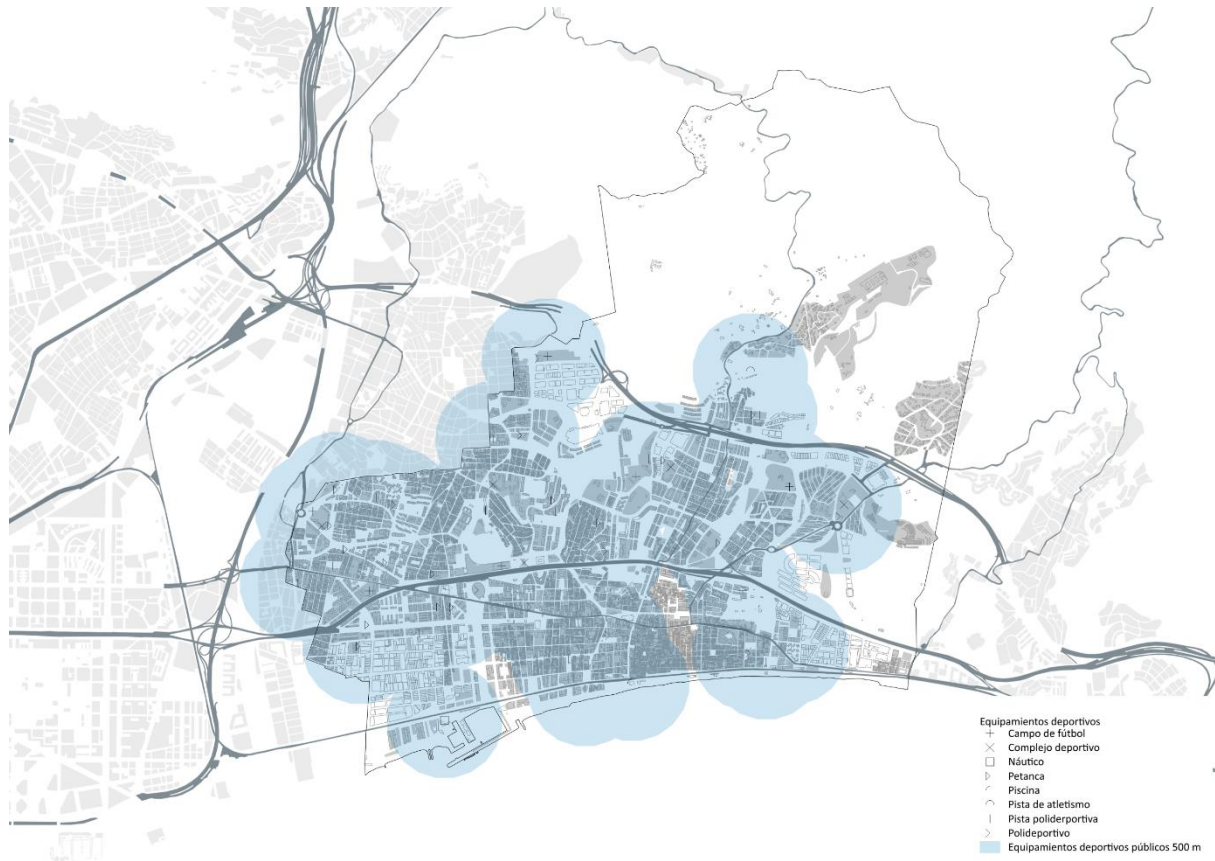
En relació amb l'atenció a gent gran, el municipi compta amb cinc residències de gent gran i/o centres de dia de titularitat i gestió pública, i dotze de titularitat i gestió privada.

També disposa de tres residències per a persones amb discapacitat física i/o intel·lectual, un centre d'acollida (Centre d'Acollida Diürn Càrites) i un Servei d'Atenció Integral a la Víctima i la Dona.

Equipaments esportius

Mapa 8: Cobertura equipaments esportius públics.

Font: Elaboració pròpia a partir de dades de l'AMB.

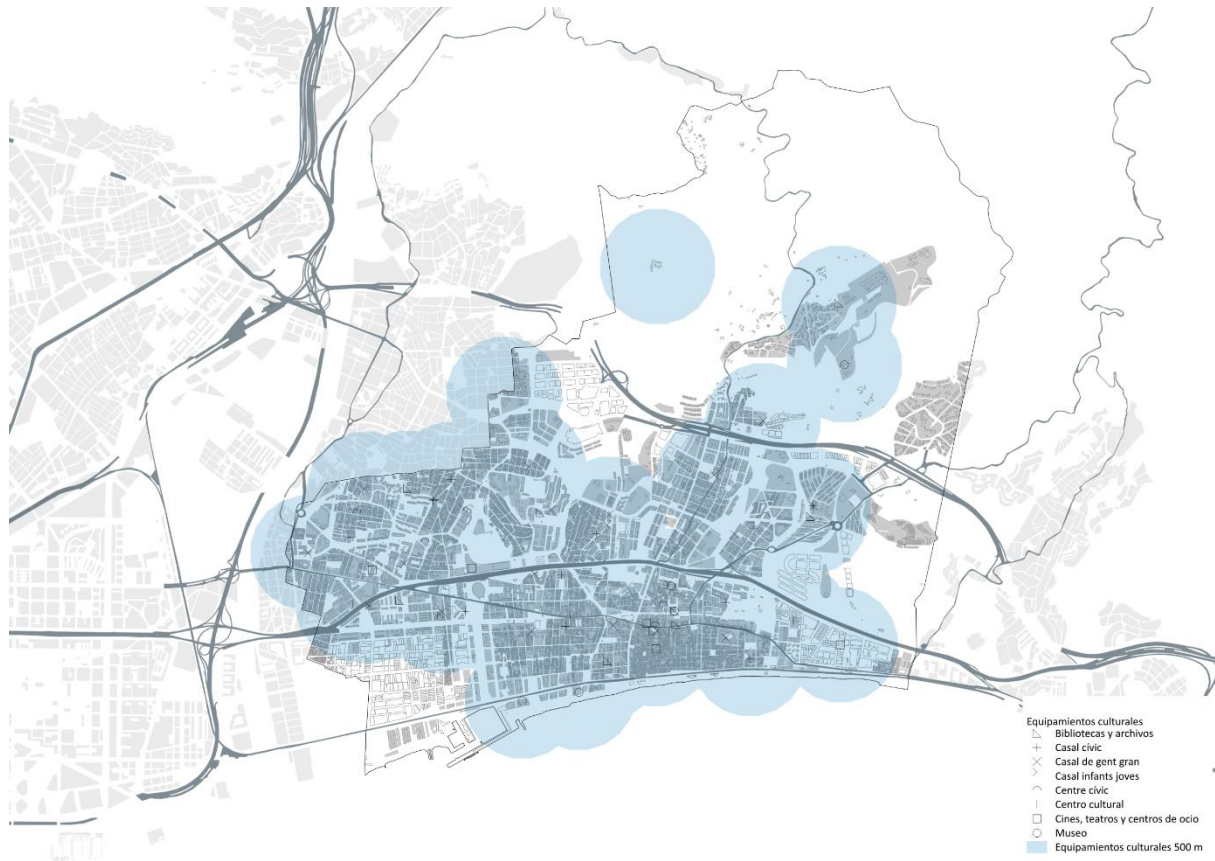


En l'àmbit esportiu, l'oferta és molt àmplia i dona cobertura a gairebé tot el municipi, a excepció del barri de Manresà, al nord en la franja costanera, i Canyet i Mas Ram, al nord de la B-20.

Equipaments culturals

Mapa 9: Cobertura equipaments esportius públics.

Font: Elaboració pròpia a partir de dades de l'AMB.



Pel que fa als equipaments culturals, es constata que l'oferta és adequada i dona cobertura a tots els barris del municipi, excepte la Mora.

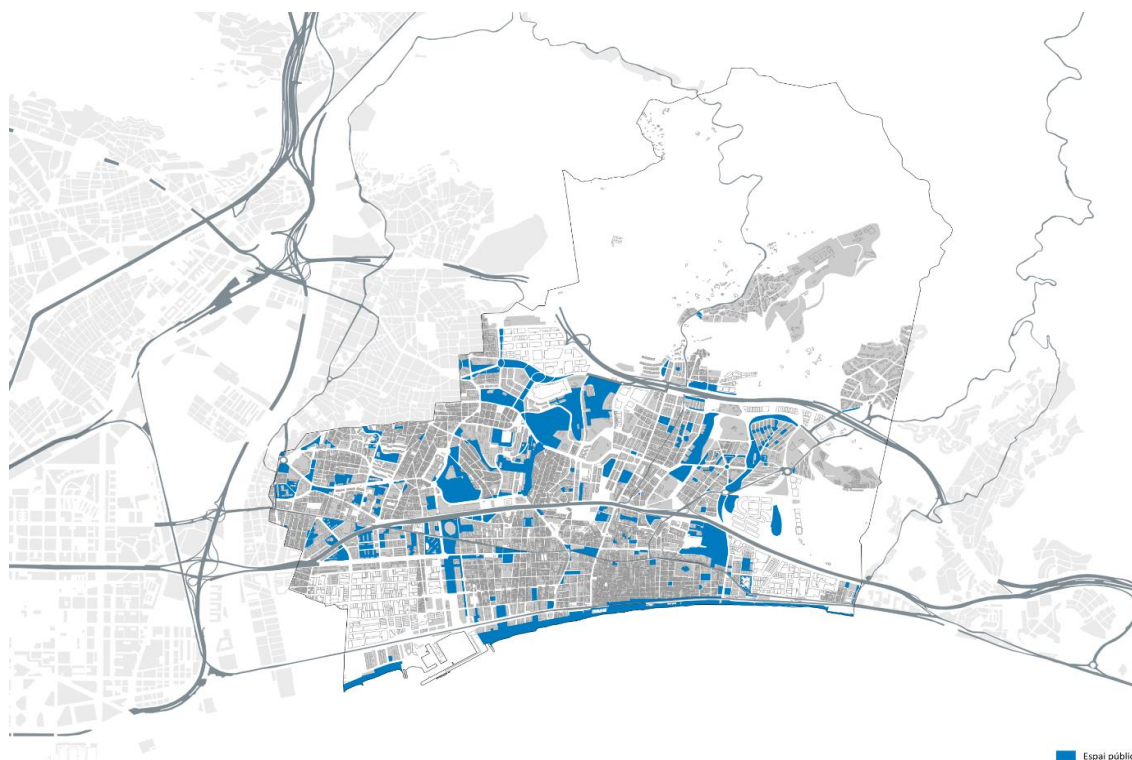
2.3. Xarxa d'espais públics i zones verdes

En relació amb la xarxa d'espais públics i zones verdes, Badalona presenta una ràtio d'espai públic de 7,18 m² per habitant, un valor per sota dels objectius fixats per l'Organització Mundial de la Salut (OMS). En aquest sentit, l'OMS va fixar un indicador òptim entre 10 i 15 m² de zones verdes per habitant, amb la finalitat que aquests mitiguin els impactes generats per la contaminació de les ciutats i compleixin una funció d'amortiment.

Per al càlcul de la ràtio, s'han considerat com a espai públic els àmbits convertits en espais d'accés públic dedicats a vianants i amb funcions d'una mínima complexitat i diferents de la mobilitat urbana. Així, es tenen en compte elements com parcs, places, horts urbans, jardins públics, miradors, molls, patis, passeigs i rambles.

Mapa 10: Espai públic a Badalona.

Font: Elaboració pròpia a partir de dades de l'AMB.



En l'anàlisi de la superfície d'espai públic per districtes, sobresurten els districtes 1, 4, 7 i 8 per tenir una superfície d'espai públic superior al 15% respecte a la superfície de sòl urbà. Els límits d'aquests districtes corresponen de manera aproximada amb els barris: Centre (17,99%); Bufalà i Morera (16,35%); la Salut, Sistrells, Can Claris, Raval i Nova Lloreda (15,49%); i la Pau, Puigfred, Lloreda i Montigalà (17,26%). En oposició, el districte 6 és el que té menor superfície d'espai públic, únicament un 2,76%, i correspon amb el barri del Pomar i els barris al nord de la B-20.

**Taula 4: Relació d'espai públic per districtes.**

Font: Elaboració pròpia a partir de dades de l'AMB.

	Sòl urbà Ha	Espai públic Ha	Espai públic respecte sòl urbà %	Espai públic per habitant m ² /hab.
Districte 1	44,74	8,05	17,99	9,95
Districte 2	75,35	5,59	7,42	2,95
Districte 3	109,69	15,66	14,28	7,70
Districte 4	196,54	32,14	16,35	11,78
Districte 5	148,55	15,54	10,46	12,44
Districte 6	222,08	6,06	2,73	7,97
Districte 7	133,63	20,70	15,49	5,01
Districte 8	129,10	22,28	17,26	11,82
Districte 9	235,48	19,76	8,38	2,85

D'altra banda, l'anàlisi per districte de la ràtio d'espai públic per habitant mostra un **important desequilibri entre la densitat residencial i l'existència d'espai públic**. Únicament els districtes 1, 4, 5 i 8 compleixen amb els objectius fixats per l'OMS. Els límits d'aquests districtes corresponen de manera aproximada amb els barris: Centre (9,95 m²/hab.); Bufalà i Morera (11,78 m²/hab.); Casagemes, Canyadó, Manresa i les Guixeres (12,44 m²/hab.); i la Pau, Puigfred, Lloreda i Montigalà (11,82 m²/hab.).

En contraposició, el districte 9 presenta la ràtio més baixa (2,85 m²/hab.), seguit molt de prop pel districte 2 (2,95 m²/hab). El límit del districte 9 correspon de manera aproximada amb els barris de Llefià, Artigas, Sant Roc, el Remei i Congrès, mentre que el 9 amb Sant Crist de Can Cabanyes, Coll i Pujol i Dalt de la Vila.

Amb relació al manteniment de les zones verdes, l'Ajuntament de Badalona està desenvolupant el **Pla Director del Verd Urbà de Badalona** i el **Pla de risc de l'arbrat**, els quals tenen com a objectiu evitar perills d'accidents i preservar el patrimoni vegetal de la ciutat. A més, també s'està procedint al canvi de vegetació cap a espècies més adaptables al canvi climàtic.

2.4 Regeneració urbana

En el context d'un model de ciutat compacta com el de Badalona, amb problemes derivats de la urbanització extensiva, la regeneració urbana és una oportunitat per millorar l'entorn i donar respostes als dèficits i desequilibris entre zones de la ciutat.

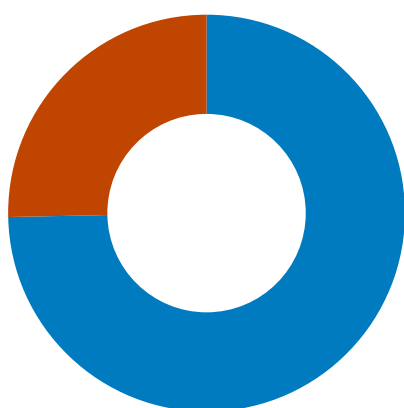
En aquest sentit, des de l'Ajuntament es va encarregar l'**Estudi per a la transformació de la C-31 entre el riu Besòs i Montgat** a l'AMB. L'estudi identifica la funció d'aquesta via com a infraestructura de comunicació a escala territorial, explora el paper com a suport al creixement urbà i incorpora una mirada més concreta, però al contacte entre teixits li atribueix un nou rol com a espai públic que és conseqüència del redisseny dels marges de l'autopista.

En relació amb la qualitat i sostenibilitat dels edificis, el parc edificat de Badalona mostra una sèrie de problemes notables però, al mateix temps, grans oportunitats per al desenvolupament d'actuacions de regeneració urbana. En aquest sentit, les altes densitats edificatòries i la qualitat de l'edificació, tant des del punt de vista energètic com des de l'accessibilitat, presenten un bon escenari per a impulsar aquestes accions.

Pel que fa a l'edat de l'edificació, **Badalona compta amb un parc d'habitatges considerablement antic**, en el qual únicament el 25,30% és posterior al 1980. El moment de major desenvolupament d'habitatges es va experimentar en la dècada dels seixanta (24,44%) i els setanta (27,19%), coincidint amb la construcció de polígons d'habitatges previs a l'aprovació del Pla General Metropolità el 1975. A més, només el 6,75% dels habitatges es van construir amb posterioritat a l'entrada en vigor del Codi Tècnic de l'Edificació, la majoria d'elles localitzades al barri del Gorg i la Mora.

Mapa 11: Edat de la construcció del parc edificat.

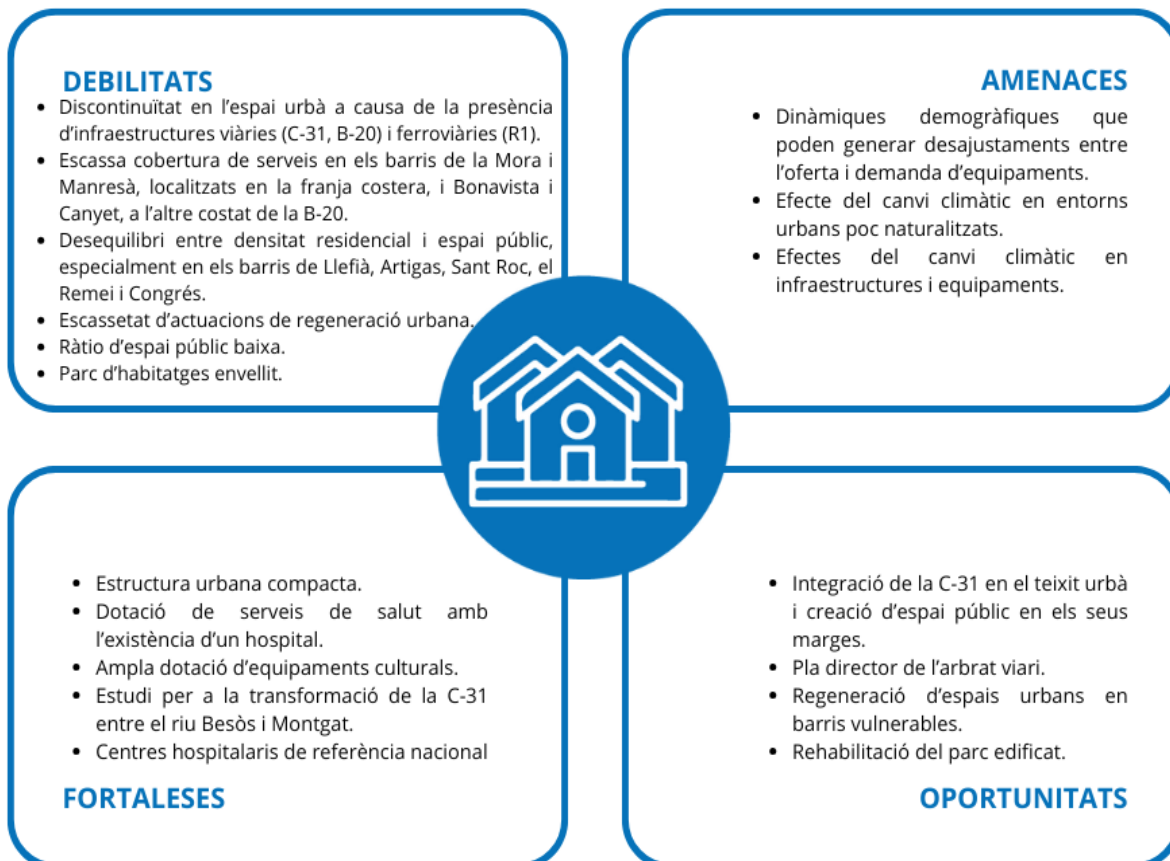
Font: Elaboració pròpia a partir de dades de Cadastre.



■ Anteriors a 1980 ■ Posteriors a 1980

En aquest context, l'aposta per la rehabilitació integral de l'edificació, tant privada com pública, ha de ser una política prioritària per al municipi.

Anàlisi DAFO



Eix 3. Canvi climàtic i resiliència

AGENDA URBANA ESPANYOLA

Objectiu estratègic 3. Prevenir i reduir els impactes del canvi climàtic i millorar la resiliència.

Objectiu específic 3.1. Adaptar el model territorial i urbà a l'efecte del canvi climàtic i avançar en la seva prevenció.

Objectiu específic 3.2. Reduir les emissions de gasos efecte d'hivernacle.

Objectiu específic 3.3. Millorar la resiliència enfront del canvi climàtic.

CONTRIBUCIÓ ALS OBJECTIUS DEL MARC GLOBAL

Agenda 2030 - ODS



DOCUMENTACIÓ DE REFERÈNCIA

Pla d'Acció per la Millora de la Qualitat de l'Aire de Badalona
Pla Clima i Energia 2030. Àrea Metropolitana de Barcelona, 2018
Pla Local d'Adaptació al Canvi Climàtic de Badalona, 2021
Pla de Transició Energètica de Badalona, 2023
Pla de Mobilitat Urbana Sostenible de Badalona (en elaboració)

Indicadors

Id	Descripció	Valor	Font
D02a	Superfície de cobertura artificial per municipi (%)	57,49	SIOSE
D02d	Superfície de zona forestal per municipi (%)	40,97	SIOSE
D05	Superfície de zones verdes per cada 1.000 habitants	0,71	SIOSE

Badalona presenta una situació geogràfica compromesa davant els efectes del canvi climàtic, amb un alt nivell de vulnerabilitat davant la pujada del nivell del mar, les onades de calor, l'increment de temperatures i els incendis forestals. En aquest context, l'Ajuntament ha impulsat diverses iniciatives, com el Pla Local d'Adaptació al Canvi Climàtic de Badalona i el Pla de Transició Energètica de Badalona.



3.1 Efectes del canvi climàtic en el model territorial i urbà

Les projeccions climàtiques de l'últim informe de l'IPCC, publicat el 2021, indiquen que, en les pròximes dècades, els impactes del canvi climàtic augmentaran a totes les regions. En el cas de l'àrea metropolitana de Barcelona, les pluges torrencials seran cada vegada més freqüents i les zones costaneres experimentaran un augment significatiu del nivell del mar, amb un increment de l'erosió costanera i inundacions més freqüents i greus a la costa.

En el context del canvi climàtic i dels efectes d'aquest, Badalona presenta una situació geogràfica compromesa. El municipi presenta un clima mediterrani, amb hiverns secs i temperats i estius humits i calorosos, amb una forta sensació de xafogor.

L'evolució climàtica de Catalunya, analitzada a través de sèries disponibles des de 1950 fins a 2022 des del Servei Meteorològic de Catalunya (SMC), mostra les següents variacions:

Taula 5: Registre de variables climàtiques.

Font: Elaboració pròpia a partir de dades del SMC.

Any	T mitjana °C	Anomalia T °C	PPT mitjana mm	Anomia PPT mm	T mar mitjana °C
1952	13,6	0,40	495,7	-20,7	
1962	13,1	-0,09	755,9	20,9	
1972	13,2	-0,95	860,1	37,5	
1982	13,8	0,57	779,4	24,6	16,64
1992	13,2	0,04	771,1	23,3	16,49
2002	14	0,81	685,5	9,6	16,78
2012	14,3	1,09	479,1	-23,4	17,12
2022	15,9	2,70	435,4	-30,4	18,3

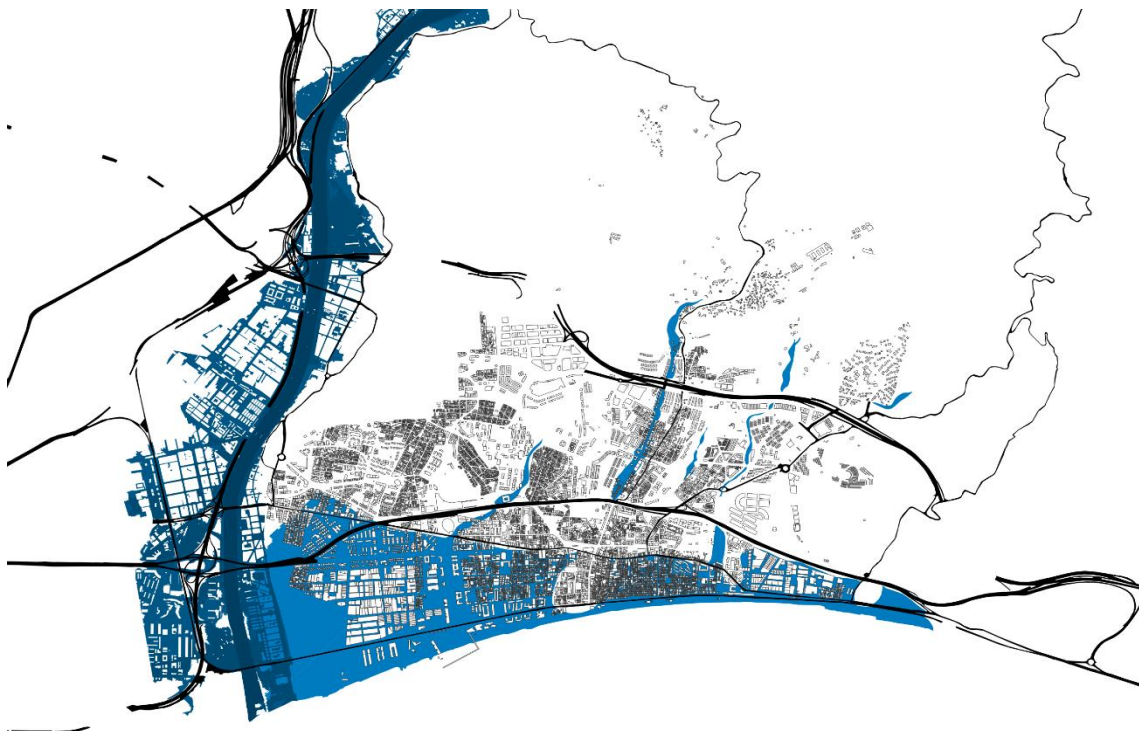
En aquest context, l'Ajuntament de Badalona ha impulsat diferents iniciatives per a l'adaptació i la mitigació davant els efectes del canvi climàtic. El 2008 la ciutat es va adherir al Pacte d'Alcaldes i el 2009 es va aprovar el Pla d'Acció per a l'Energia Sostenible (PAES). El 2018 es va signar l'acord del nou pacte Pla d'Acció per a l'Energia i el Clima (PAESC), amb l'objectiu de reduir les emissions fins a un 40% el 2030 i el compromís de gestionar els riscos climàtics. El 2017 el municipi es va incorporar al projecte europeu H2020 BINGO per avançar-se als efectes del canvi climàtic analitzant l'impacte de les inundacions a la ciutat. En l'actualitat, està en procés la continuació del BINGO amb l'inici del projecte BAETULO (*Badalona integrated Early warning sys Tem for mULTi-hazard risk management to ensure urban climate change adaptatiOn*).

A més, el 2022 l'Àrea Metropolitana de Barcelona va elaborar el **Pla Local d'Adaptació al Canvi Climàtic de Badalona (PLACC)**, amb l'objectiu d'augmentar la capacitat adaptativa del municipi davant els efectes del canvi climàtic i la disminució de l'exposició als riscos sota les premisses de sostenibilitat social, ambiental i econòmica.

D'acord amb els estudis tècnics del PLACC, els efectes més esperats a causa del canvi climàtic són l'augment de la temperatura, amb estius cada vegada més calorosos i secs, l'increment del nivell del mar, la disminució de la precipitació, la sequera, i l'augment de les pluges intenses i torrencials.

Mapa 12: Risc d'inundació geomorfològica al municipi de Badalona.

Font: Elaboració pròpia.



Aquests efectes podrien produir els següents riscos:

- Efectes de les pluges intenses i torrencials als barris del Gorg, Pep Ventura, Casagemes i Canyadó, així com al Polígon Industrial Badalona Sud, i als polígons del Manresà i Can Ribot.
- Sobrecàrrega del sistema de clavegueram a causa dels episodis de pluges torrencials.
- Risc d'inundació a la trama urbana del litoral associat a temporals marítims, que afectaria infraestructures (xarxa ferroviària, col·lector de Llevant, Pont del Petroli), edificis i equipaments (piscina municipal, etc.).
- Reculada de la línia de costa (la platja de Badalona té una taxa de regressió de 9,8 m/l a l'any, segons l'informe "*Un litoral al límit*", publicat el 2021).



- Increment de l'erosió costanera a causa de l'impacte de les onades en cas de temporal marítim.
- Risc d'incendis en els espais naturals de la Serralada de Marina.
- Augment de la mortalitat associada a la calor.
- Augment de l'efecte illa de calor.
- Canvis en els patrons de demanda energètica.
- Major vulnerabilitat dels espais verds urbans.
- Augment de plagues i patologies associades.
- Risc de disminució de la recàrrega d'aqüífers.
- Caiguda d'arbrat i cablejat elèctric a causa de forts vents.
- Major vulnerabilitat de la flora i fauna.
- Increment de la contaminació atmosfèrica.

3.2 Reducció d'emissions de gasos amb efecte hivernacle

El 2008 Badalona es va adherir al Pacte d'Alcaldes, iniciativa de la Comissió Europea contra el canvi climàtic, i el 2018 va signar l'acord del nou pacte **Pla d'Acció per l'Energia i el Clima (PAESC)**, amb el qual el municipi assumia el compromís de reduir les seves emissions de gasos d'efecte hivernacle fins a un 40% el 2030.

Segons dades facilitades per l'Ajuntament, entre 2005 i 2019 el consum energètic s'ha reduït un 8,91%, passant de 9.858 KWH/hab el 2005 a 8.979 KWH/hab el 2019, així com les emissions de gasos d'efecte d'hivernacle s'han reduït un 24,24%, des de les 3,30 tCO₂/hab. a les 2,50 tCO₂/hab. A més, la producció de renovables ha augmentat de 943 MWh en el 2005 a els 7.468 MWh en el 2019. Aquestes dades demostren el compromís del municipi en matèria climàtica.

Taula 6: Consums i emissions dels anys 2005 i 2009.

Font: Ajuntament de Badalona.

	2005	2019
Consum energètic global (MWh)	2.154.463	1.979.244
Consum energètic (KWh/hab.)	9.858	8.979
Emissions de GEH (tCO ₂)	718.395	547.274
Emissions de GEH (tCO ₂ /hab.)	3,3	2,5
Producció de renovables (MWh)	943	7.468
Producció de renovables elèctrics (MWh)	30,3	580

L'Hospital Germans Trias compta amb una llarga trajectòria com a centre pioner en la transició energètica, i forma part de la xarxa internacional de Global Green and Healthy Hospitals (Xarxa d'Hospitals Verds i Saludables).



En aquest context, el **Pla de Transició Energètica de Badalona** aprofundeix en objectius concrets per a la reducció d'emissions i del consum energètic en l'horitzó 2030. Concretament, planteja la reducció de les emissions respecte a l'any 2005 en un 55%, la reducció del consum energètic en un 35% i la implementació de renovables fins a cobrir el 35% de l'energia consumida al municipi.

Per aconseguir-ho, el pla preveu 63 accions dividides en 5 eixos (ajuntament, edificis, mobilitat, renovables i residus), entre les quals destaquen les següents per tenir un major impacte en la reducció d'emissions:

- Promoció de la substitució del parc de vehicles més antic per vehicles elèctrics.
- Minimització de l'ús del vehicle privat.
- Redacció i execució del Pla de Mobilitat Urbana.
- Foment de la compra d'energia verda en el sector terciari i residencial.
- Fomentar les comunitats energètiques per a les activitats econòmiques en el sector terciari i residencial.
- Optimització de la recollida selectiva i millora de la gestió dels residus.
- Nova ordenança de construcció sostenible que vagi més enllà del CTE.
- Foment, millora i promoció de l'ús de la bicicleta.
- Promoció de la substitució progressiva per electrodomèstics, aparells electrònics i il·luminació més eficient en el sector serveis.
- Ajuts específics per millorar les condicions dels habitatges vulnerables i avaluació energètica.
- Execució del Pla termosolar per a fomentar l'activació de les instal·lacions termosolars ja instal·lades i sense funcionament.

3.3 Millorar la resiliència enfront del canvi climàtic

D'acord amb el Pla Local d'Adaptació al Canvi de Badalona, el municipi s'exposa a set riscos: pujada del nivell del mar, onades de calor, l'increment de les temperatures i els incendis forestals, amb un nivell de vulnerabilitat alt; les inundacions i riudes, amb un nivell de vulnerabilitat mitjà; i les sequeres, l'escassetat d'aigua, els forts vents i la pèrdua de biodiversitat i valors paisatgístics, amb un nivell de vulnerabilitat baix.

Segons l'informe "Un litoral al límit" del 9 de setembre de 2021, presentat pel Consell Assessor per al Desenvolupament Sostenible, la platja de Badalona té una taxa de regressió de 9,8 m/l. A més, alguns equipaments es troben a la zona inundable, entre els quals destaquen el Pont del Petroli, la via del tren R1 de Rodalies, el Club de Natació Badalona i la Fàbrica d'Anís del Mono. Així mateix, en els últims anys els temporals marítims han ocasionat desperfectes en algunes infraestructures localitzades a la costa, com el col·lector de Llevant i el Pont del Petroli.



L'augment de les temperatures tindrà incidència en la salut de les persones i afectarà especialment la població més vulnerable, augmentant la mortalitat associada a la calor, així com incrementant la demanda energètica i el nombre d'episodis de contaminació atmosfèrica.

Aquest augment de les temperatures i dels períodes de sequera provocarà incendis forestals més freqüents i de major intensitat. El 40,97% de la superfície del terme municipal és forestal, i entre les masses boscoses hi ha disseminats equipaments, amb alguns a menys de 25 metres de la trama urbana consolidada. Equipaments com l'Hospital Germans Trias i Pujol, l'Institut de Recerca contra la Leucèmia, el Molí de Cal Dimoni o el Monestir de Sant Jeroni de la Murtra, podrien veure's afectats.

En aquest context, el Pla Local d'Adaptació al Canvi Climàtic identifica una sèrie d'actuacions que contribueixin a augmentar la resiliència del municipi davant els riscos derivats del canvi climàtic:

- Analitzar, en el marc del PDU i estudis METROBS, les infraestructures, usos i edificacions vulnerables als impactes del canvi climàtic.
- Impuls als dipòsits de retenció d'aigües pluvials contemplats al Pla Director de Clavegueram (PDC) de Badalona.
- Dialogar amb les administracions competents de cada àmbit per a la gestió de la resiliència del litoral i les seves infraestructures.
- Dialogar amb les administracions competents per a la gestió de la sorra de la platja.
- Dissenyar i crear itineraris a escala local (carrers frescos a l'ombra).
- Xarxa de punts d'aigua.
- Treballar coordinadament amb l'AMB per a la identificació de refugis climàtics possibles.
- Incorporar criteris d'arquitectura bioclimàtica en noves construccions o rehabilitacions.
- Incrementar la massa verda urbana per reduir l'efecte illa de calor.
- Elaborar un Pla Director del Verd Urbà de Badalona, per augmentar el verd urbà a les zones més densificades.
- Impulsar i fomentar les cobertes verdes per part de l'Ajuntament.
- Ajuts i/o bonificacions a la rehabilitació d'edificis.
- Establir mecanismes d'actuació i informació bàsics davant els episodis d'onades de calor.
- Manteniment de les franges forestals entre la superfície forestal i les àrees urbanes.
- Potenciar l'agricultura i ramaderia en espais periurbans.
- Accions puntuals de prevenció a reforçar durant èpoques amb alta probabilitat d'incendis forestals.
- Incorporar criteris de drenatge sostenible i infraestructura SUDS en obres de nova urbanització o en intervencions de rehabilitació.

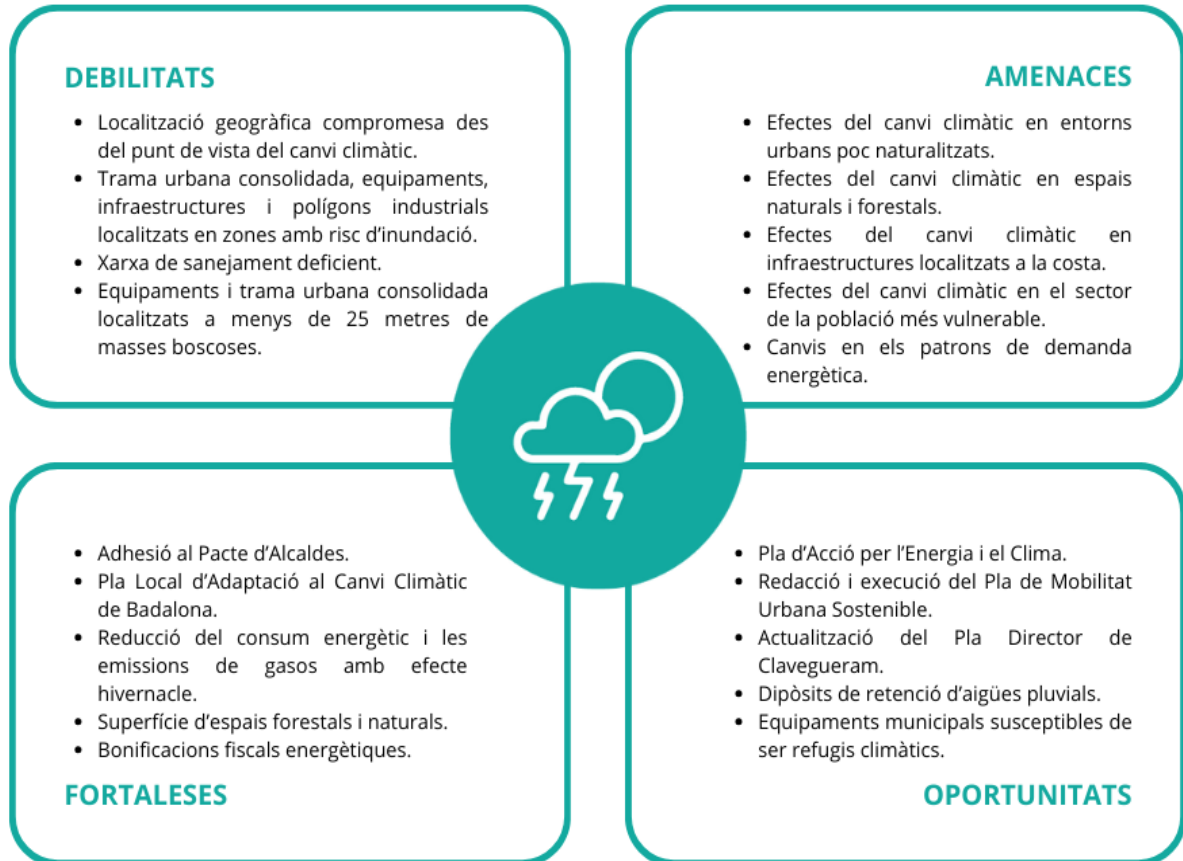


- Manteniment de la xarxa de clavegueram.
- Manteniment dels cursos d'aigua.
- Aprofitament de recursos hídrics alternatius.
- Millora de l'eficiència del reg urbà.
- Foment de l'estalvi en el consum d'aigua potable.
- Manteniment de l'arbrat.
- Manteniment de pistes i camins en el medi natural.
- Adaptació de la recollida de residus i neteja viària en el marc canviant del canvi climàtic.
- Augment de la vigilància i establiment de mesures preventives sobre plagues i espècies invasores.
- Estudi sobre l'estat actual de la biodiversitat del municipi.
- Selecció de vegetació amb criteris climàtics.
- Substitució d'arbres que siguin de l'espècie predominant per fomentar la biodiversitat.
- Conservació de la biodiversitat del sistema costaner.

A més, en l'actualitat l'Ajuntament està treballant en la redacció del Pla de sequera, en el qual s'estan incorporant les últimes mesures recollides en el Pla especial d'actuació en situació d'alerta i eventual sequera (PES) de la Generalitat.

D'altra banda, Badalona disposa d'un refugi climàtic exterior, el Parc de Can Solei i de Ca l'Arnús, que es caracteritza per la seva elevada capacitat termoreguladora. Des de l'Àrea Metropolitana de Barcelona s'està treballant en l'ampliació de la xarxa de refugis climàtics.

Anàlisi DAFO



Eix 4. Gestió sostenible dels recursos i economia circular

AGENDA URBANA ESPANYOLA

Objectiu estratègic 4. Fer una gestió sostenible dels recursos i afavorir l'economia circular.

Objectiu específic 4.1. Ser més eficients energèticament i estalviar energia.

Objectiu específic 4.2. Optimitzar i reduir el consum d'aigua.

Objectiu específic 4.3. Fomentar el cicle dels materials.

Objectiu específic 4.4. Reduir els residus i afavorir el seu reciclatge.

CONTRIBUCIÓ ALS OBJECTIUS DEL MARC GLOBAL

Agenda 2030 - ODS



DOCUMENTACIÓ DE REFERÈNCIA

Pla d'Acció de Energia Sostenible (PAES), 2009

Pla Director de Clavegueram, 2009 (en procés d'actualització)

Pla Local d'Adaptació al Canvi Climàtic de Badalona, 2021

Programa Metropolità de prevenció y gestió de recursos i residus municipals (PREMET 25)

Pla de Transició Energètica de Badalona, 2023

Pla de Millora i Optimització de les Recollides Selectives de Badalona (PLAMIR)

Indicadors

Id	Descripció	Valor	Font
D01	Variació de la població 2016-2023 (%)	2,09	IDESCAT
D06	Densitat urbana. Nombre d'habitants per hectàrea de superfície de sòl urbà (hab./ha)	169,67	IDESCAT
	Consum d'aigua per habitants (l/hora/dia)	97,5	Aigües de Barcelona
	Nombre d'usuaris adscrites a la tarifa social de l'aigua	4.846	Aigües de Barcelona
	Generació de residus per càpita (kg/hab/dia)	1,23	IDESCAT
	Percentatge de recollida selectiva	27,4	IDESCAT

Badalona es caracteritza per ser un dels municipis de l'àrea metropolitana que menys energia consum per habitant, amb una tendència en baixa en els últims anys. No obstant això, el consum elèctric dels equipaments públics ha experimentat un creixement significatiu, i el municipi presenta una alta dependència energètica. A més, un altre dels reptes als quals s'enfronta el municipi és optimitzar el cicle de l'aigua i reduir el volum de residus.

4.1 Estalvi energètic

Badalona és el quart municipi de l'àrea metropolitana de Barcelona que menys energia consumeix per habitant. Segons dades de l'Institut Català d'Energia (ICE), en el 2022 es van consumir 964,64 kWh per persona, una xifra molt per sota dels valors de Barcelona (1.188,30 kWh/hab) o Sant Adrià de Besòs (1.004,24 kWh/hab), i similar a les dades presentades per Cornellà de Llobregat (973,69 kWh/hab).

Taula 7: Consum elèctric per habitant en 2022.

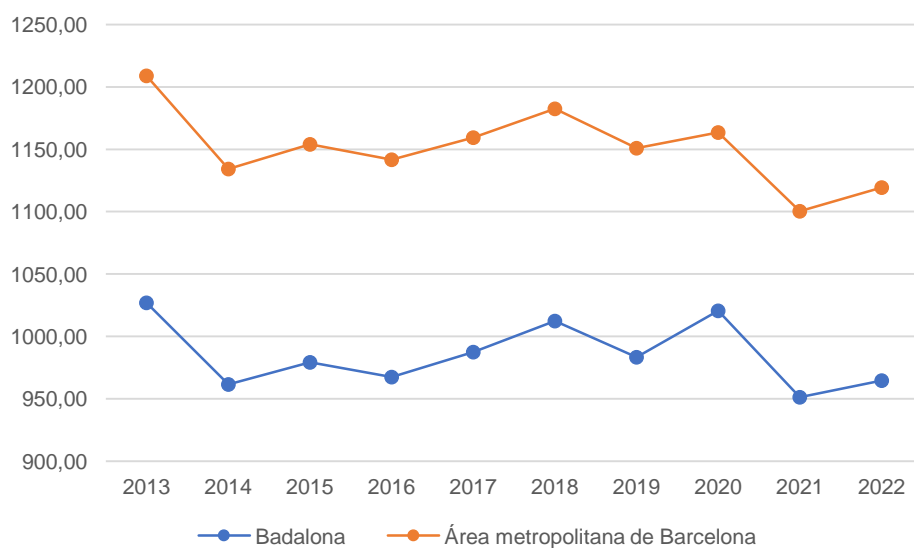
Font: Elaboració pròpia a partir de dades de l'ICE.

Municipi	Consum elèctric per habitant (kWh/hab)
Badalona	964,64
Santa Coloma de Gramenet	806,99
Hospitalet de Llobregat	900,87
Cornellà de Llobregat	973,64
Sant Adrià de Besòs	1,004,24
Montgat	1.178,07
Barcelona	1.188,30

Durant els últims deu anys les dades de consum elèctric per habitant s'han situat per sota de la mitjana de l'àrea metropolitana de Barcelona. A més, des del 2013 el consum elèctric del municipi ha seguit una tendència descendent, amb un pic el 2018 (1.012,22 kWh/hab) i el 2020 (1.020,45 kWh/hab).

Gràfic 3: Evolució del consum elèctric per habitant a Badalona respecte a la mitjana de l'àrea metropolitana.

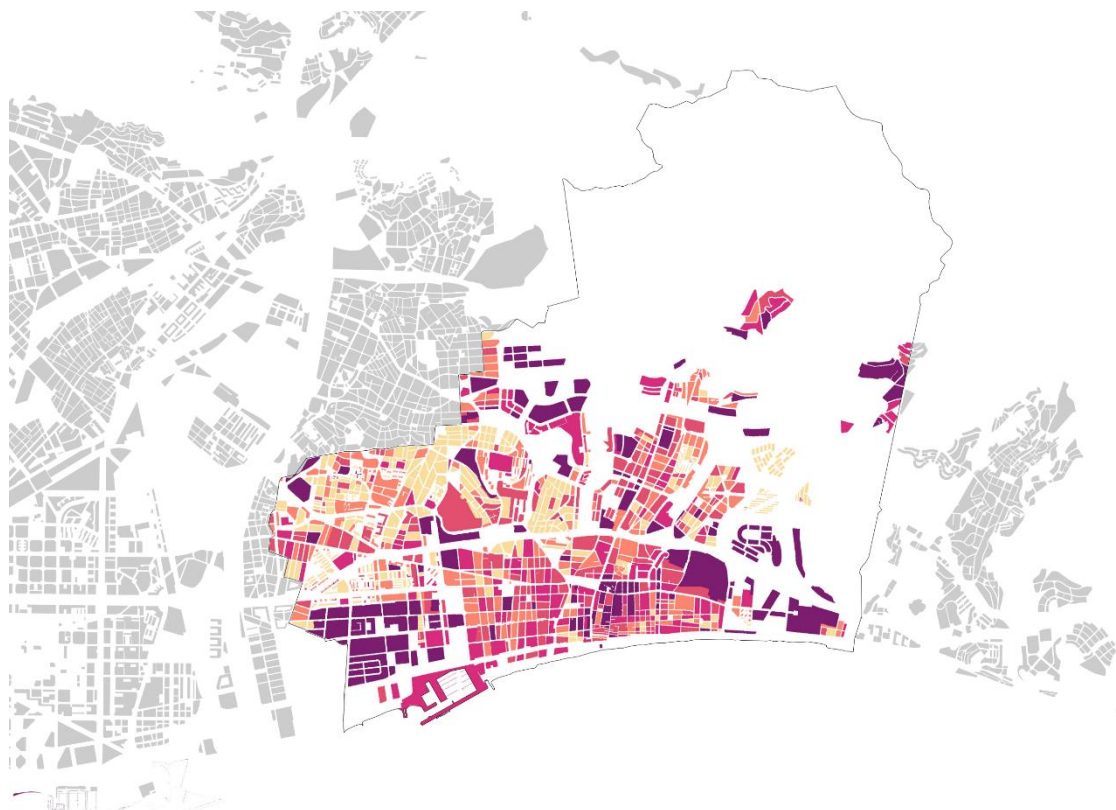
Font: Elaboració pròpia a partir de dades de l'ICE.



En observar els consums energètics per illa del 2017, es detecta que en general les zones residencials del municipi de Badalona tenen uns valors moderats, a excepció dels barris localitzats entre la C-31 i el Besòs (Llefià, Sant Roc, Congrés, la Salut, Sistrells, la Pau, Lloreda, Sant Crist de Can Cabanyes) i el Pomar, en els quals la mitjana de consum energètic per illa és molt baixa.

Mapa 13: Consum energètic per illa en 2017.

Font: Mapa energètic metropolità, AMB.



Respecte al consum energètic d'equipaments, edificis municipals, enllumenat públic, semàfors i flota pròpia, l'evolució entre el 2005 i el 2019 ha experimentat un creixement significatiu del 17,1%, passant dels 67.465 MWh/any a 78.996 MWh/any.

Gràfic 4: Consum elèctric dels serveis de l'Ajuntament.

Font: Elaboració pròpia a partir de dades de l'Ajuntament.

Any	Equipaments kWh	Enllumenat kWh	Flota i transport públic kWh	Total kWh
2015	29.506.512	15.184.432	34.121.077	78.812.021
2016	27.127.130	15.823.193	34.903.541	77.997.864
2017	28.108.170	15.933.276	37.268.405	81.309.851
2018	28.478.273	15.534.444	35.431.008	79.443.725
2019	27.926.801	15.201.567	35.867.651	78.996.019
2020	24.394.388	15.037.916	36.189.021	75.621.325



El sector de l'Ajuntament que més ha augmentat el seu consum elèctric és el dels equipaments i edificis municipals, passant de 18,7 MWh/any a 27,9 MWh/any, fet que implica un creixement del 49,1%. Els equipaments municipals representen el 35% del consum energètic, per la qual cosa cal executar obres de rehabilitació per millorar la seva eficiència energètica.

Pel que fa a la producció d'energia renovable de l'Ajuntament, actualment és molt escassa, amb un percentatge respecte del consum total només del 0,3% el 2020. Per tant, el municipi presenta una alta dependència energètica.

Durant aquests anys l'Ajuntament ha impulsat plans i iniciatives per a l'estalvi energètic:

- Aprovació del Pla d'Acció per a l'Energia Sostenible (PAES) el 2009.
- El 2019 l'Ajuntament va aprovar per ple municipal la **Declaració d'Emergència Climàtica**, assumint compromisos polítics, normatius i de recursos per garantir les reduccions de gasos d'efecte hivernacle.
- Actuacions vinculades a l'ajust de potències, el canvi a LED (enllumenat públic i edificis municipals), i la instal·lació de panells fotovoltaics en edificis municipals.
- L'Ajuntament disposa de dues ordenances fiscals amb bonificacions per a la instal·lació d'energia renovable.
- També s'ofereix una bonificació sobre l'impost de vehicles de tracció mecànica.
- En l'actualitat s'està treballant en el **Pla d'Acció per a l'Energia i el Clima (PAESC)** que contempla la reducció d'emissions fins a un 40% el 2030.
- Des de l'Ajuntament s'està promovent el desenvolupament de projectes per a la instal·lació de panells solars fotovoltaics en les cobertes dels seus equipaments.

4.2 Gestió de l'aigua

Badalona és l'onzè municipi de l'àrea metropolitana de Barcelona que menys aigua consumeix per habitant. Segons dades d'Aigües de Barcelona, el 2022 es van consumir 97,5 l/habitant/dia per persona. Aquest consum es situa per sota dels valors de Barcelona (102,55 l/h/dia) o Montgat (104 l/h/dia), i és similar a les dades del Prat de Llobregat (97 l/h/dia) i Montcada i Reixac (97,77 l/h/dia).

Taula 8: Consum d'aigua per habitant el 2022.

Font: Elaboració pròpia a partir de dades d'Aigües de Barcelona.

Municipi	Consum aigua l/h/dia	Usuaris	Tarifa social	Tarifa social (%)
Badalona	97,5	100.589	4.846	4,82
Santa Coloma de Gramenet	92,32	51.277	2.389	4,66
Hospitalet de Llobregat	93,37	121.247	4.923	4,06
Cornellà de Llobregat	94,34	41.839	1.749	4,18
Sant Adrià de Besòs	96,62	17.369	1.001	5,76
Cerdanyola del Vallès	97,86	25.457	477	1,87



S'observa una correlació entre el consum d'aigua i el poder adquisitiu, essent els municipis amb un consum més baix aquells que també presenta una renda bruta familiar més baixa. En el cas de Badalona, el 4,82% dels usuaris s'han acollit a la tarifa social.

Pel que fa a l'aprofitament d'aigües freàtiques, el municipi compta amb una xarxa consolidada que es regula a través del **Pla d'aprofitament d'aigües freàtiques**. Aquest pla té com a objectiu millorar la gestió dels recursos hídrics mitjançant la substitució d'aigua potable per aigües subterrànies: un 72% en el cas del reg de verd urbà i un 100% en la neteja de carrers i clavegueram.

En el context actual d'emergència climàtica, en què es preveu que en el futur augmenti la freqüència d'episodis de precipitació extrema, i l'accidentada orografia del terreny, juntament amb l'elevada superfície impermeable, incrementen els riscos que el municipi pateixi inundacions i riudes.

Totes les conques del municipi desguassen a la costa, la qual cosa implica que una part significativa dels barris litorals de Badalona estiguin inclosos dins les zones inundables geomorfològicament de l'Agència Catalana de l'Aigua, incloent-hi part del Polígon Industrial Badalona Sud, els barris del Gorg, Pep Ventura, Centre, Casagemes i Canyadó, així com els polígons de Manresà i Can Ribot.

El municipi compta amb un sistema unitari de clavegueram que entra en sobrecàrrega durant episodis de pluja torrencials, provocant acumulacions d'aigua a la superfície. A més, aquest sistema unitari implica l'abocament d'aigües residuals barrejades amb aigües pluvials al medi receptor, la qual cosa comporta una disminució de la qualitat de l'aigua del bany i un risc per a les persones per la presència de contaminació microbiològica.

En l'actualitat s'està treballant en l'actualització del **Pla Director de Clavegueram** en el qual es proposa la construcció de quatre dipòsits de retenció d'aigües de pluja, amb una capacitat total de 150.000 m³ i 10 dipòsits més d'antidesbordament del sistema unitari de clavegueram.

A més, l'Ajuntament està adoptant una sèrie de mesures per millorar la gestió del cicle de l'aigua:

- El 2017 el municipi es va integrar al projecte europeu H2020 BINGO mitjançant el qual s'han implementat sensors que permeten calibrar la xarxa de sanejament i modelitzar les prediccions de pluges a curt i llarg termini.
- El 2013 es va construir un dipòsit de retenció d'aigües pluvials amb una capacitat de 30.000 m³.

4.3 Gestió de residus

El volum de residus generat per la societat augmenta cada any i, per tant, cal prevenir la generació de residus mitjançant la reducció del consum, la reutilització dels productes i el reciclatge dels materials.

En aquest sentit, Badalona presenta un valor considerablement alt de residus per càpita respecte als municipis de l'àrea metropolitana. El 2021, cada habitant de la ciutat generava 1,23 kg de residus al dia, una xifra superior a la mitjana de l'àrea metropolitana (1,15 kg/hab/dia), i a la d'altres municipis pròxims com Santa Coloma de Gramenet (1,05 kg/hab/dia), Sant Adrià de Besòs (1,17 kg/hab/dia) o Barcelona (1,22 kg/hab/dia).

Taula 9: Residus per càpita el 2021.

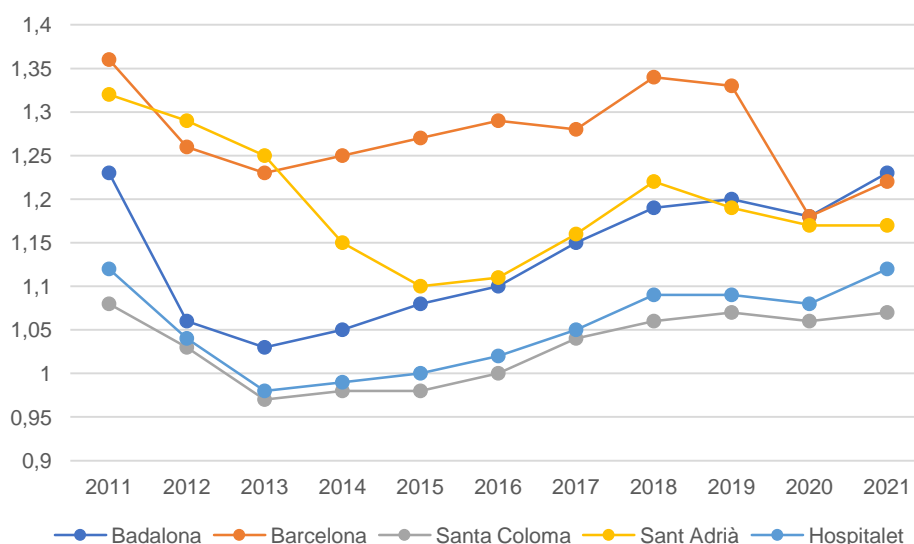
Font: Elaboració pròpia a partir de dades d'IDESCAT.

Municipi	Residus per càpita kg/hab/dia	Recollida selectiva %
Badalona	1,23	27,4
Santa Coloma de Gramenet	1,07	25,4
Hospitalet de Llobregat	1,12	27,4
Cornellà de Llobregat	1,13	29,2
Sant Adrià de Besòs	1,17	28
Barcelona	1,22	40,6

Des del 2012, la generació de residus per càpita del municipi ha crescut any rere any, experimentant un augment molt més alt que el d'altres municipis propers i arribant a superar les xifres de la capital comtal.

Gràfic 5: Evolució dels residus per càpita (Kg/hab/dia).

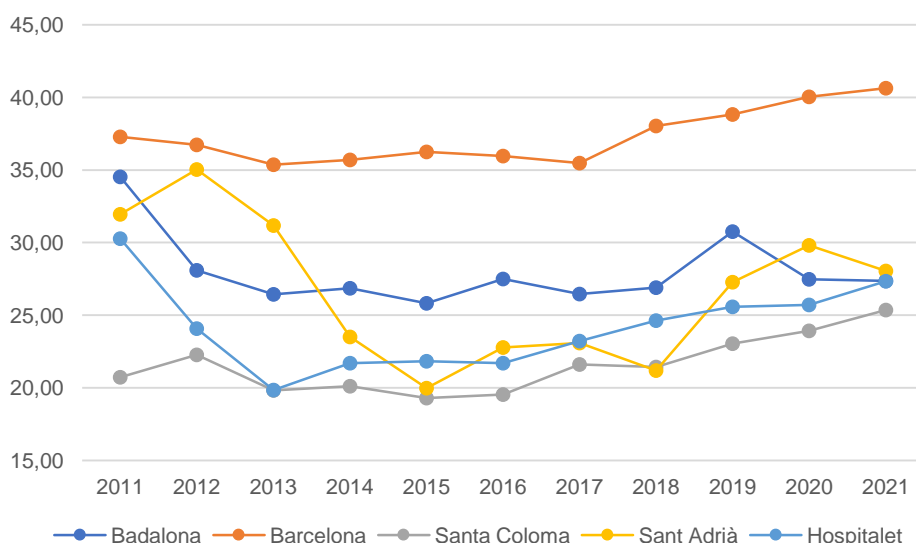
Font: Elaboració pròpia a partir de dades d'IDESCAT.



A més, **Badalona és el quart municipi que menys proporció de recollida selectiva té.** El 2021 es va recollir únicament un 27,36% respecte al total, un percentatge que segueix una tendència en alta des del 2013, assolint un pic molt alt el 2019 (30,76%). En qualsevol cas, aquest valor està molt allunyat del 55% que marca l'Agenda urbana Espanyola per al 2025.

Gràfic 6: Evolució del percentatge de recollida selectiva respecte al total.

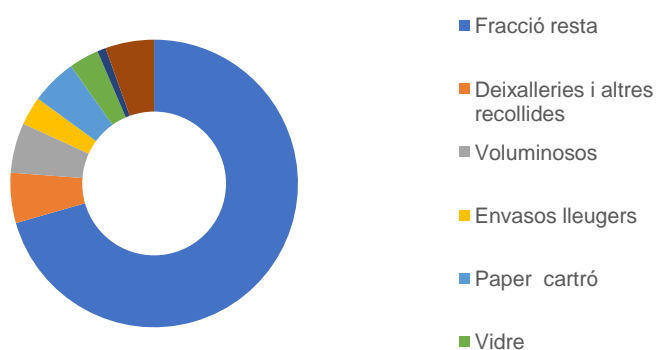
Font: Elaboració pròpia a partir de dades d'IDESCAT.



Segons dades de l'Ajuntament, el 70,55% dels residus domèstics recollits el 2022 van anar als contenidors de la resta. Entre els tipus de recollida selectiva, els més predominants són els punts nets (5,65%) i voluminosos (5,62%), seguits de la matèria orgànica (5,49%) i el paper i cartró (5,16%).

Gràfic 7: Percentatge de recollida selectiva segons tipus el 2022.

Font: Elaboració pròpia a partir de dades de l'Ajuntament.

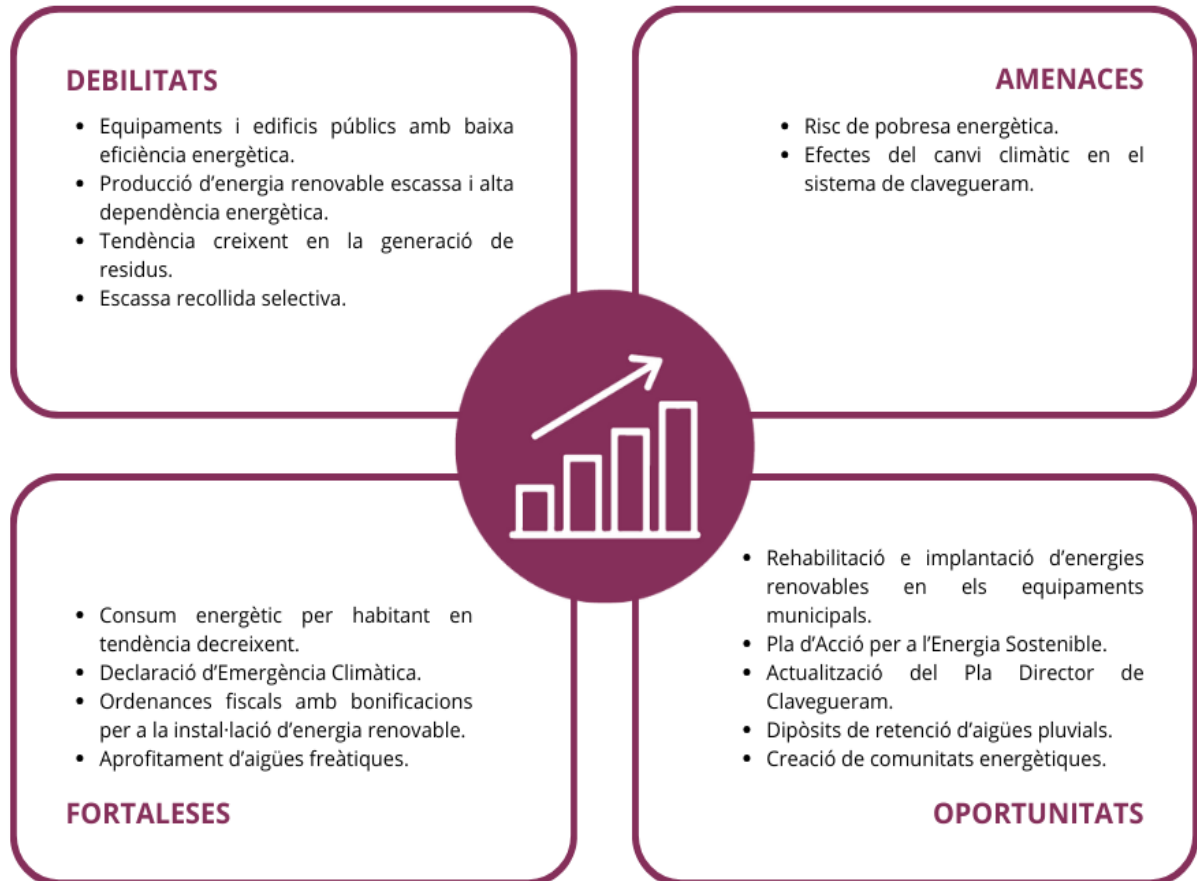


Dins del municipi hi ha contenidors de reciclatge a tots els barris. A més, l'Ajuntament disposa de dos punts verds fixos (avinguda Cerdanya i carrer Guifré), on es recullen residus en petites quantitats que no s'han de llençar als contenidors del carrer, i 24 punts verds mòbils. Així mateix, al barri del Centre hi ha un servei de recollida de residus de les cinc fraccions, amb contenidors que es col·loquen i es retiren amb diferents freqüències.

Pel que fa a la recollida de mobles i altres elements voluminosos, es disposa d'un servei gratuït de recollida de mobles a tots els barris, en diferents dies de la setmana. A més, s'han impulsat campanyes de reciclatge orientades per sectors.



Anàlisi DAFO



Eix 5. Mobilitat i transport

AGENDA URBANA ESPANYOLA

Objectiu estratègic 5. Afavorir la proximitat i la mobilitat sostenible.

Objectiu específic 5.1. Afavorir la ciutat de proximitat.
Objectiu específic 5.2. Potenciar modes de transport sostenibles.

CONTRIBUCIÓ ALS OBJECTIUS DEL MARC GLOBAL

Agenda 2030 - ODS



DOCUMENTACIÓ DE REFERÈNCIA

Pla Metropolità de Mobilitat Urbana (PMMU), 2019-2024
Pla Director d'Infraestructures (PDI), 2021-2030
Pla de Mobilitat Urbana Sostenible de Badalona (en elaboració)

Indicadors

Id	Descripció	Valor	Font
D06	Densitat urbana. Nombre d'habitants per hectàrea de superfície de sòl urbà (hab./ha)	169,67	IDESCAT
D17a	Superfície d'infraestructures de transport (Ha)	65,90	SIOSE
D17b	Percentatge de superfície d'infraestructures de transport respecte al terme municipal (%)	3,12	SIOSE
D18a	Turismes cada 1.000 habitants	363,05	IDESCAT
D18b	Percentatge de turismes (%)	67,93	IDESCAT
D18c	Percentatge de motocicletes (%)	18,47	IDESCAT
	Percentatge de desplaçaments en vehicle privat al dia (%)	33,07	PMUS

Badalona és el setè municipi de Catalunya amb major densitat de població, i dues importants infraestructures viàries travessen el seu terme municipal, aspectes que condicionen la mobilitat urbana. Els fluxos de mobilitat a peu i en bicicleta tenen un marcat caràcter longitudinal a causa de l'orografia del municipi i de la presència de la C-31, que divideix el nucli urbà en dues parts.



5.1 Model de mobilitat

En els últims anys, el sector del transport ha estat el que més ha incrementat la seva demanda energètica i, a més, és el que genera més emissions de GEH. Per anticipar-se a les tendències del futur, cal abordar la mobilitat amb criteris energètics més eficients. Per això, l'estructura de mobilitat de Badalona ha de tenir com a eix central el canvi del model de mobilitat.

En aquest sentit, des de l'Ajuntament s'està treballant en la redacció del **Pla de Mobilitat Urbana Sostenible de Badalona** (PMUS), un document bàsic per configurar les estratègies de mobilitat sostenible del municipi, així com en la implantació d'una Zona de Baixes Emissions (ZBE) dins del projecte supramunicipal de l'Àrea Metropolitana de Barcelona.

Xarxa de vianants

A Badalona, el 48,46% dels desplaçaments es realitzen a peu, un percentatge inferior a la mitjana de l'àrea metropolitana de Barcelona (53,1%).

Actualment, la xarxa per a vianants de Badalona té una longitud de 115,58 km, dels quals el 15,89% no tenen un mínim d'1,8 metres d'amplada lliure. Aquestes zones amb trams de vorera inaccessible es concentren als barris del Remei, Gorg, Raval, Coll i Pujol i Dalt de la Vila. A més, la xarxa disposa de 2.444 passos de vianants, dels quals el 4,7% no superen el desnivell entre la vorera i la calçada amb una rampa.

Pel que fa a l'ús de la xarxa de vianants, l'afluència més gran de vianants es produeix al front marítim, en vies centrals com el carrer de Francesc Layret i en les artèries que connecten el centre amb la resta dels barris, com l'avinguda Alfons XIII o la Rambla de Sant Joan.

Els fluxos de mobilitat a peu tenen un marcat caràcter longitudinal a causa de l'orografia del municipi (als barris més muntanyosos hi ha trams exclusius d'escales o amb pendents molt elevades), i a la presència de la C-31, que divideix el nucli urbà en dues parts.

En la fase de diagnòstic de la redacció del PMUS de Badalona s'ha realitzat un procés de participació ciutadana i s'han identificat els reptes següents:

- Ampliar les voreres amb deficiències de la xarxa bàsica de vianants i eliminar barreres arquitectòniques (desnivells, escales no adaptades, senyals, semàfors, paviments discontinus, etc.).
- Impulsar el concepte de la ciutat dels 15 minuts mitjançant la creació d'àrees de centralitat en els diferents barris.
- Actualitzar el Pla d'Accessibilitat.
- Pacificar el carrer de Francesc Layret.
- Millorar la xarxa bàsica de vianants mitjançant l'adequació dels guais i passos de vianants per a garantir-ne l'accessibilitat.
- Crear espais pacificats als barris de Casagemes i Progrés per ampliar l'àmbit de pacificació del Centre.



Xarxa ciclable

Únicament el 0,22% dels desplaçaments en un dia laborable a Badalona es fan amb bicicleta i/o patinet.

El municipi disposa d'una xarxa ciclable de 194,6 km de longitud, però només el 6,3% són carrils bici, que transcorren principalment per voreres (av. Marquès de Mont-Roig, carrer de Ponent, carrer de Pau Claris, av. Caritg, av. de Salvador Espriu, etc.). En contraposició, el 89,1% correspon a carrers amb velocitat limitada a 30 km/h, on bicicletes i vehicles de mobilitat personal (VMP) circulen amb la resta dels vehicles.

En aquest sentit, un dels principals reptes de la xarxa pedalable del municipi és la manca de connectivitat dels carrils bici existents, fet que dificulta el seu ús i compromet la seguretat dels ciclistes. A això s'afegeix el baix percentatge de carrils segregats.

En relació amb l'aparcament, la ciutat disposa de 89 punts d'estacionament per a bicicletes i dues estacions Bicibox, situades a la parada de metro de Pompeu Fabra (L2) i a la plaça de Roca i Pi, prop de l'estació de Renfe.

En analitzar la demanda de bicicletes i VMP, la major aflluència es produeix a la façana litoral (Passeig Marítim i carrer Eduard Maristany), així com l'avinguda Alfons XIII i Via Augusta. Igual que els desplaçaments a peu, els moviments amb bicicleta presenten un marcat caràcter longitudinal per l'orografia i la presència d'infraestructures com la C-31.

La proposta municipal per incrementar la mobilitat en bicicleta, garantir la seguretat dels usuaris i millorar l'aparcament i connexions és:

- Estendre i millorar la infraestructura de carrils bici de la ciutat per crear una xarxa coherent, connectada i còmoda, evitant interferències amb les restes de modes de transport.
- Instal·lar comptadors de bicicletes en els eixos Bicivia i implementar elements de sincronització semafòrica per a bicicletes.
- Ampliar el sistema públic de lloguer de bicicletes, tant elèctriques com mecàniques.
- Redactar i implementar una ordenança específica per a bicicletes i vehicles de mobilitat personal (VMP).
- Incrementar el nombre d'aparcaments per a bicicletes, especialment en zones amb dèficit d'infraestructures d'aquest tipus..
- Crear aparcaments segurs per a bicicletes en equipaments, eixos terciaris i comercials, estacions de ferrocarril i zones industrials.

D'altra banda, Badalona forma part del programa "Bicivia Metropolitana", impulsat per l'Àrea Metropolitana de Barcelona amb l'objectiu de desenvolupar una xarxa ciclista ràpida que connecti tots els municipis de la metròpolis.

Actualment es troba en marxa la construcció de l'eix Bicivia 3 que connecta els municipis de Barcelona, Sant Adrià de Besòs, Badalona i Montgat.



A més, des del 2023 el municipi disposa del servei de bicicleta compartida AMBici, amb un total de 31 estacions i 341 bicicletes elèctriques.

Transport públic

A Badalona, només el 18,25% dels desplaçaments es realitzen en transport públic, una xifra inferior a la mitjana de l'àrea metropolitana de Barcelona (20,50%).

La ciutat disposa d'una bona cobertura de transport públic:

- **Metro:** Dues línies donen servei al municipi: la línia L2 amb les estacions de Sant Roc, Gorg, Pep Ventura i Badalona Pompeu Fabra, i la línia L10, amb les parades del Gorg, la Salut i Llefia. Aquestes línies connecten Badalona amb el centre de Barcelona i l'estació intermodal de la Sagrera amb una freqüència aproximada de 5 a 7 minuts
- **Rodalies:** L'estació de Rodalies de Badalona és parada de la línia R1 (Molins de Rei / l'Hospitalet-Mataró / Maçanet) i la RG1 (l'Hospitalet / Mataró-Blanes / Portbou). Aquesta línia ferroviària transcorre paral·lelament a la costa, creant una barrera física que dificulta la connexió entre el nucli urbà i el front marítim.
- **Tramvia:** Des del 2007, la línia T5 del Trambesòs arriba a Badalona, amb finalització a l'estació del Gorg.
- **Autobusos:** La xarxa d'autobusos consta de 36 línies: 5 de bus urbà, 27 de bus interurbà i 4 de bus nocturn, que vertebrin el municipi i el connecten amb la resta de l'àrea metropolitana

El **Pla Director d'Infraestructures (PDI)** preveu diverses actuacions al municipi de Badalona per millorar la connectivitat i el transport públic:

- Prolongació de la línia de metro L1 fins a l'estació de Rodalies R1, per canalitzar els passatgers procedents del Maresme.
- Prolongació de la línia de metro L2 entre Pep Ventura i Pompeu Fabra (ja en funcionament).
- Prolongació de la línia de tramvia T4, des de l'estació de Rodalies de Sant Adrià de Besòs fins al Port de Badalona.
- Variant de la línia de Rodalies entre Mataró i Barcelona, que serà subterrània al seu pas per Badalona.

Trànsit rodat

Actualment, el 33,07% dels desplaçaments diaris a Badalona es fan en vehicle privat, cosa que el converteix en el segon mitjà de transport més utilitzat. Aquest percentatge és significativament superior al de la mitjana de l'àrea metropolitana de Barcelona, que se situa en el 25,1%.



Badalona està connectada a dues de les vies més transitades de l'àrea metropolitana: l'autopista C-31 (eix costaner) i la Ronda de Dalt (B-20). Aquestes infraestructures garanteixen una comunicació per carretera molt fluida amb la resta del territori, però també actuen com a barreres físiques que dificulten la connexió entre els diferents barris del municipi i entre el nucli urbà i els espais naturals.

La xarxa viària està configurada principalment per aquestes dues grans carreteres. La **C-31**, amb tres carrils per cada sentit, travessa el nucli urbà i té un gran protagonisme, ja que actua com una frontera que fragmenta Badalona. D'altra banda, la **B-20**, situada al límit del terme municipal, separa la ciutat dels espais naturals de la Serralada de Marina, restringint-ne l'accessibilitat des de les zones urbanes.

La proposta municipal per optimitzar el funcionament de la xarxa viària i fomentar el vehicle compartit així com el vehicle elèctric és:

- Elaborar un Pla de Circulació que serveixi com a eina per reorientar els problemes de trànsit de la ciutat i ordenar la xarxa viària.
- Optimitzar la funcionalitat de la xarxa viària.
- Donar suport a la finalització de les obres vinculades a la construcció de les calçades laterals de la C-31 en sentit Barcelona.
- Impulsar la ciutat dels 30 km/h. Finalitzar la implementació de les zones 30.
- Crear zones restringides al trànsit a la xarxa no bàsica del centre urbà i els diferents barris.
- Millorar la integració de la gestió semafòrica de les interseccions actuals.
- Modificar la classificació tècnica de la C-31 per considerar-la com a via preferent i no autopista.
- Iniciar el procés de transformació de la C-31 perquè esdevingui una via urbana.
- Potenciar els sistemes de vehicle compartit.
- Introduir en l'Ordenança fiscal mesures a favor del vehicle elèctric.
- Introduir càmeres OCR per al control d'accessos, etc.
- Incloure missatges específics en els panells informatius de leds situats als accessos al municipi per orientar, informar o desviar els usuaris.

Així mateix, hi ha actuacions programades per altres plans que poden afectar de manera directa la mobilitat de Badalona:

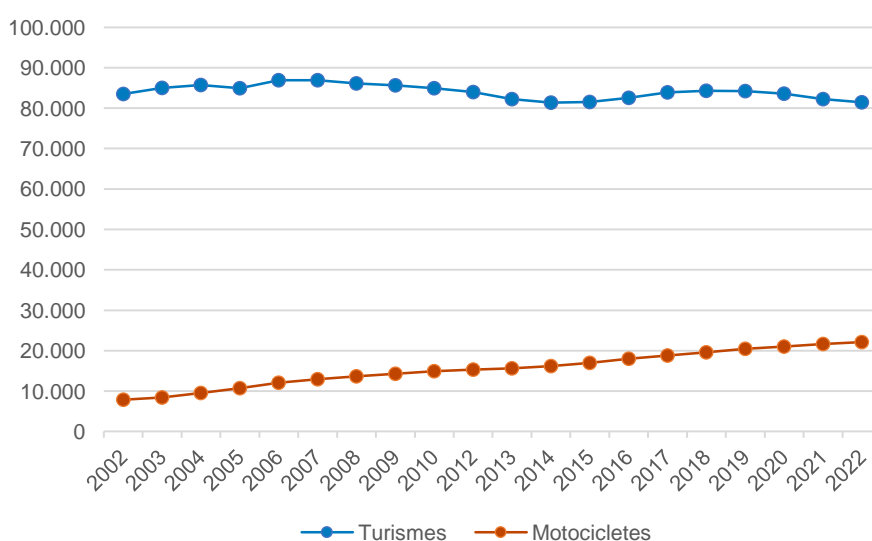
- El **Pla Territorial de Barcelona (PTMB)** preveu la implantació de calçades laterals a la C-31 al seu pas per Badalona, algunes ja executades al tram nord. Aquestes actuacions suposaran una oportunitat per ordenar la mobilitat del vehicle privat, facilitant l'accessibilitat dels residents.
- El **Pla d'Infraestructures de Transport de Catalunya** preveu la implantació d'un carril BusVao a la C-31 entre Barcelona i Badalona que s'allargarà fins a Mataró. Aquesta actuació millorarà la competitivitat del transport públic i fomentarà el traspàs d'usuaris del transport privat al públic.

Segons dades de l'IDESCAT del 2022, els habitants de Badalona tenen 119.883 vehicles, entre els quals s'inclouen turismes, motocicletes, camions i furgonetes, tractors industrials, autobusos i altres. Això es tradueix en un índex de motorització de 363,05 turismes per cada 1.000 habitants, un valor molt proper a la mitjana de l'àrea metropolitana de Barcelona (360 turismes per cada 1.000 habitants).

Això és perquè en els últims vint anys el nombre de turismes ha descendit un 2,44%, mentre que el de motocicletes ha augmentat en un 181,14%.

Gràfic 8: Evolució del parc de vehicle a Badalona.

Font: Elaboració pròpia a partir de dades de l'Idescat.



En relació amb l'aparcament, Badalona compta amb 38.899 places d'aparcament en superfície, una xifra que representa 17,35 aparcaments per cada 100 habitants. D'aquestes, el 30% es localitzen al districte nou. A més, la ciutat disposa de 48 solars destinats a aparcament, sumen 5.543 places.

Pel que fa a l'aparcament regulat, l'oferta de zona blava es força limitada, amb 1.218 places ubicades principalment al barri Centre i en les zones costaneres pròximes a les platges.

Finalment, l'Ajuntament de Badalona està treballant en la implantació de la Zona de Baixes Emissions (ZBE), una mesura destinada a reduir la contaminació atmosfèrica i fomentar una mobilitat més sostenible al municipi.

5.2. Dinàmiques territorials de mobilitat

En el marc d'elaboració del PMUS de Badalona, s'ha realitzat una enquesta als residents per conèixer el nombre de desplaçaments que es realitzen un dia laborable i així identificar les pautes de mobilitat del municipi.

Taula 10: Estimació de desplaçaments en dia laborable el 2021.

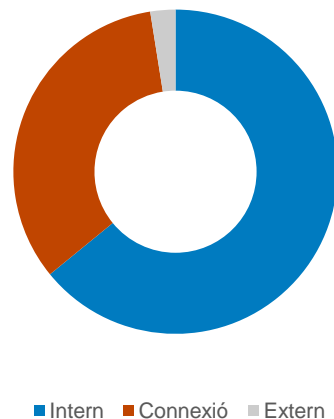
Font: PMUS de Badalona.

	Total		Intern		Connexió		Extern	
		%		%				%
Públic	106.840	18,25	40.156	10,70	64.548	33	2.135	14,60
Privat	193.651	33,07	76.935	20,50	105.820	54,10	10.896	74,50
A peu	283.753	48,46	257.195	68,53	24.949	12,75	1.609	11
Bicicleta i patinet	1.291	0,22	1.007	0,27	1.007	0,15	0	0

En un dia laborable, els residents de Badalona realitzen un total de 585.534 desplaçaments. D'aquests, el 64,09% són interns (origen i destinació dins del municipi), el 33,41% són de connexió (realitzats per connectar Badalona amb altres municipis) i el 2,50% són externs (origen i destinació en altres municipis).

Gràfic 9: Distribució dels desplaçaments segons destinació i origen.

Font: Elaboració pròpia a partir del PMUS de Badalona.

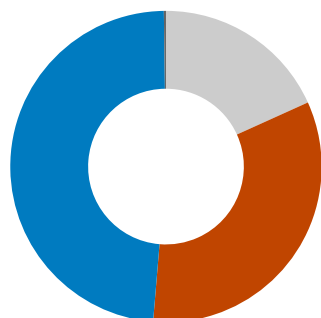


Pel que fa al model de transport, sobresurten els desplaçaments a peu, amb un 48,46%, seguits pel transport privat amb un 33,07% i pel transport públic amb un 18,25%. El transport en bicicleta i patinet és molt reduït, amb una representació únicament del 0,22%. A partir d'aquestes dades, es conclou que **la mobilitat sostenible representa el 66,93% dels desplaçaments totals.**

En els desplaçaments interns, predomina la mobilitat a peu, amb un 68,53%. És sorprenent que el segon mitjà de transport més utilitzat per desplaçar-se dins del municipi sigui el vehicle privat (20,70%), per sobre del transport públic (10,70%). Així mateix, l'ús de la bicicleta i el patinet continua sent molt escàs (0,27%).

Gràfic 10: Model de transport en desplaçaments interns.

Font: Elaboració pròpia a partir del PMUS de Badalona.

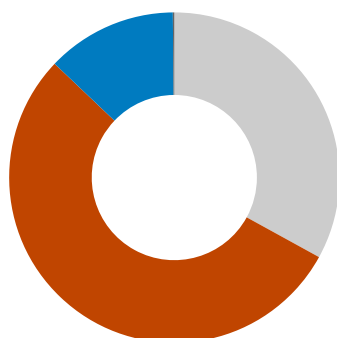


■ Públic ■ Privat ■ A peu ■ Bicicleta i patinet

Pel que fa als desplaçaments que es realitzen des de Badalona cap a altres municipis, el 54,10% es fa en transport privat i només el 33% en transport públic. Els desplaçaments a peu representen el 12,76% i en bicicleta i patinet el 0,15%.

Gràfic 11: Model de transport en desplaçaments de connexió.

Font: Elaboració pròpia a partir del PMUS.



■ Públic ■ Privat ■ A peu ■ Bicicleta i patinet

Les principals relacions de mobilitat s'estableixen amb municipis pròxims, com és el cas de Barcelona (49%), Sant Adrià de Besòs (12%) i Santa Coloma de Gramenet (8%).

**Taula 11: Principals relacions de mobilitat de Badalona i distribució modal.**

Font: PMUS de Badalona.

	Desplaçaments	Privat %	Públic %	A peu, bicicleta %
Barcelona	95.845	49	51	0,3
Sant Adrià de Besòs	24.158	28	13	59
Santa Coloma	16.518	40	28	32
Hospitalet	6.363	61	32	7
Mataró	3.772	86	14	0
Granollers	3.095	100	0	0
Montcada i Reixac	3.065	100	0	0
Montgat	3.015	42	17	42

Aquests moviments es realitzen principalment en transport privat, llevat la ciutat de Barcelona en la qual el transport públic representa el 51% dels desplaçaments. És destacable que el vehicle privat és l'única opció en molts casos, destacant Granollers, Montcada i Reixac i altres municipis del Vallès Oriental.



Anàlisi DAFO

DEBILITATS

- Importants infraestructures viàries i ferroviàries que condicionen la connectivitat a peu entre zones de la ciutat.
- Problemes d'accessibilitat als carrers, especialment en el barri de Coll i Pujol.
- Falta de connectivitat i seguretat de la xarxa de carrils bici.
- Falta de connexió entre zones industrials i logístiques del municipi.
- Pas soterrats en molt mal estat.
- Baixa mobilitat en transport públic.

AMENACES

- La titularitat d'algunes infraestructures viàries i ferroviàries no és municipal.



- Bona comunicació amb Barcelona i l'àrea metropolitana.
- Alta mobilitat a peu en el municipi.
- Bona cobertura de transport públic.
- Servei de bicicleta compartida AMBici.

FORTALESES

- Redacció del Pla de Mobilitat Urbana Sostenible de Badalona.
- Actualització del Pla d'Accessibilitat.
- Implantació de la Zona de Baixes Emissions.
- Destins interurbans molt pròxims (Montgat, Santa Coloma, Sant Adrià) que poden realitzar-se amb bicicleta.

OPORTUNITATS

Eix 6. Cohesió social i igualtat d'oportunitats

AGENDA URBANA ESPANYOLA

Objectiu estratègic 6. Fomentar la cohesió social i buscar l'equitat.

Objectiu específic 6.1. Reduir el risc de pobresa i exclusió social en entorns urbans desfavorits.

Objectiu específic 6.2. Buscar la igualtat d'oportunitats des d'una perspectiva de gènere, edat i discapacitat.

CONTRIBUCIÓ ALS OBJECTIUS DEL MARC GLOBAL

Agenda 2030 - ODS



DOCUMENTACIÓ DE REFERÈNCIA

Pla de convivència, 2012

Servei d'intervenció educativa no residencial per a infants i adolescents en situació de risc (SIS), 2023

Indicadors

Id	Descripció	Valor	Font
D23	Percentatge de població estrangera	16,3	IDESCAT
D24a	Índex de dependència total (%)	52,28	IDESCAT
D24b	Índex de dependència infantil (%)	22,35	IDESCAT
D24c	Índex de dependència de gent gran (%)	29,93	IDESCAT
	Índex d'envelliment (%)	133,91	IDESCAT
	Índex de sobre envelliment (%)	14,20	IDESCAT
D28a	Índex d'aturats total (%)	8,31	IDESCAT

La piràmide de població de Badalona reflecteix una societat majoritàriament adulta, en la qual predominen els homes i dones d'entre 40 i 54 anys. Tot i això, el percentatge de joventut és superior a la mitjana de l'àrea metropolitana, i fins i tot a la de Catalunya. Pel que fa a les desigualtats i els entorns vulnerables, l'any 2017 el 26,6% de la població de Badalona vivia en àmbits de vulnerabilitat extrema. Aquests barris es caracteritzen per concentrar la població amb rendes més baixes, més receptors de prestacions d'atur, població ocupada en treballs no qualificats, persones amb un baix nivell formatiu i població estrangera vulnerable.



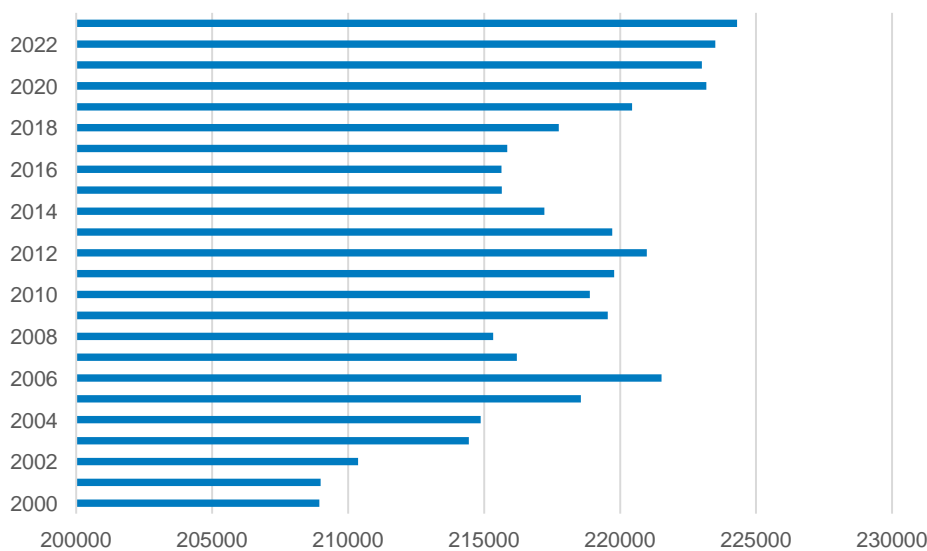
6.1 Anàlisi de la població

Badalona és el setè municipi de Catalunya amb més densitat de població (10.590,23 habitants per quilòmetre quadrat) i el sisè de l'àrea metropolitana de Barcelona. Es troba per sota de municipis com l'Hospitalet de Llobregat (22.307,82 hab/km²), Santa Coloma de Gramenet (17.027,86 hab/km²), Barcelona (16.338,98 hab/km²), Badia del Vallès (14.037,63 hab/km²) i Cornellà de Llobregat (12.886,41 hab/km²).

La població de Badalona ha mostrat un creixement irregular en els darrers vint anys. A principis dels 2000 va experimentar un creixement destacat, amb un augment de 12.576 habitants entre el 2000 i el 2006. A partir del 2006, va entrar en un període de pèrdua de població que va continuar fins al 2009.

Gràfic 12: Evolució del creixement de la població.

Font: Elaboració pròpia a partir de les dades d'IDESCAT.



La natalitat de Badalona mostra una tendència a la baixa en l'última dècada, baixant gairebé 5 punts entre el 2008 i el 2022. Actualment, se situa en 7,76 naixements per cada mil persones (0,56 punts més que la mitjana catalana), el que correspon a una mitjana d'1,32 fills per dona.

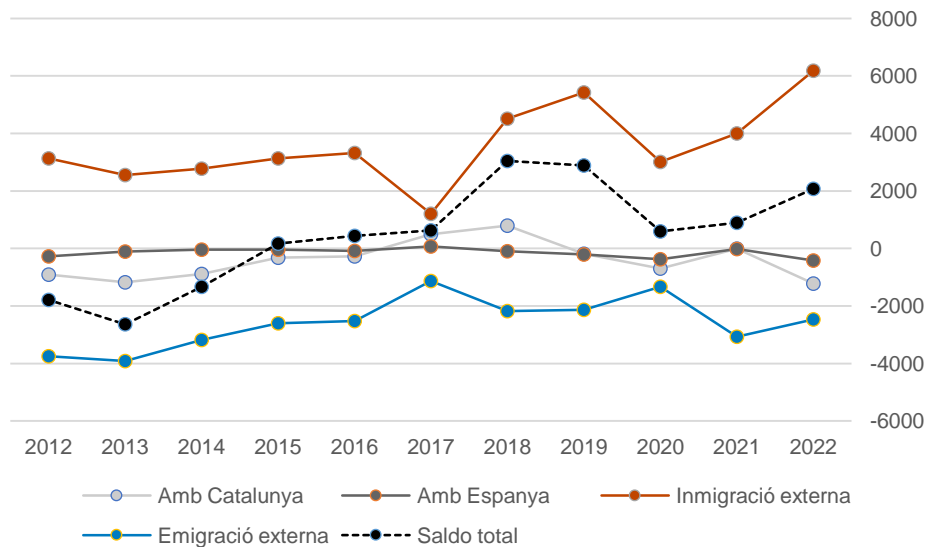
D'altra banda, la taxa de mortalitat ha augmentat en l'última dècada, passant de 6,81 defuncions cada mil habitants el 2008 a 8,52 el 2022. Tot i això, la mortalitat del municipi se situa per sota de la mitjana de la província (8,91) i del conjunt de Catalunya (9,03).

Pel que fa a la migració, el 2022 Badalona presenta un saldo migratori de 2.075 persones, una xifra que ha estat molt variable en els últims deu anys i que des del 2014 no registra valors negatius.

Pel que fa a les migracions internes, es produeixen generalment cap a municipis de la mateixa província. De les 1.902 persones que va perdre el municipi el 2022, el 63,67% eren moviments cap a municipis de la província de Barcelona, un 21,82% cap a la resta d'Espanya i un 14,51% cap a altres províncies de Catalunya.

Gràfic 13: Evolució de les migracions internes i externes.

Font: Elaboració pròpia a partir de les dades d'IDESCAT.



Finalment, les migracions externes suposen el 69,38% del total de migracions, predominant les immigracions (71,44%) respecte a les emigracions (28,55%). La immigració externa segueix una tendència creixent en els últims deu anys, incrementant-se fins a un 97,35% entre el 2012 i el 2022.

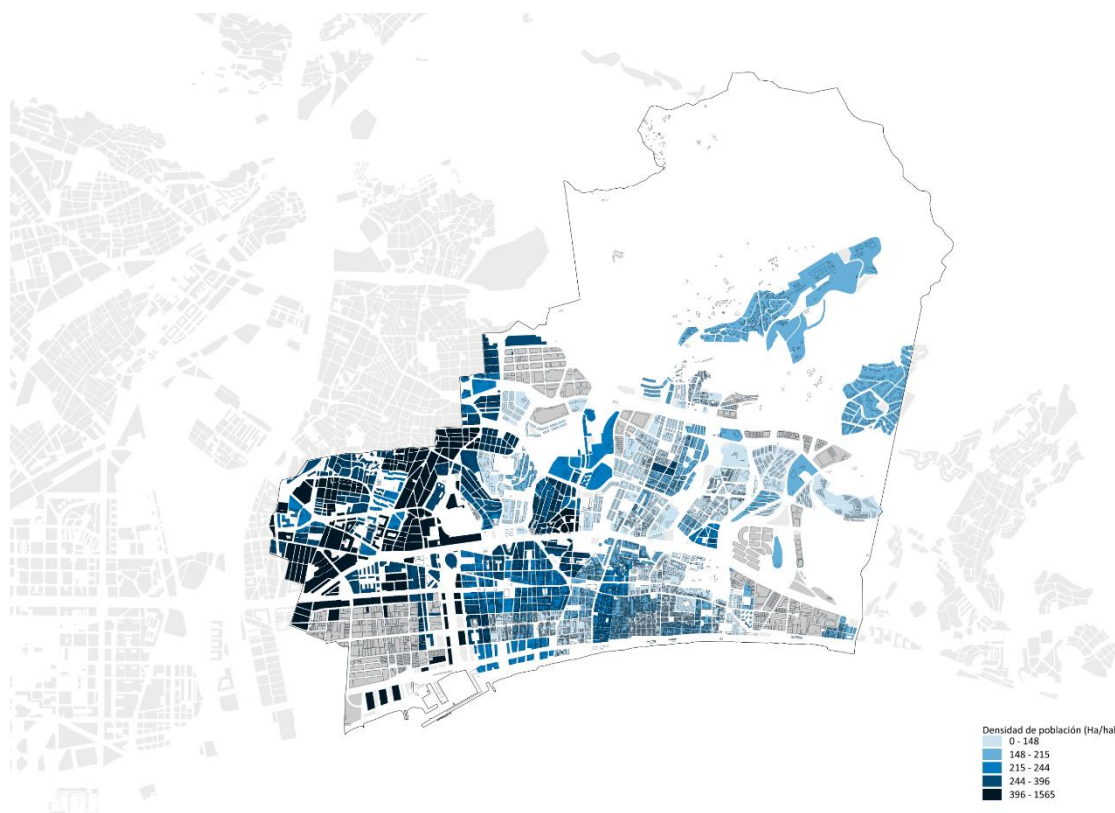
6.2 Desigualtat i entorns vulnerables

Segons dades de l'Institut d'Estudis Regionals i Metropolitans de Barcelona (IERMB), **l'any 2017 el 26,6% de la població de Badalona vivia en àmbits de vulnerabilitat extrema**. Aquest índex, que combina nou indicadors de vulnerabilitat social, residencial i urbana, situa el municipi en la tercera posició a l'àrea metropolitana.

La població exposada es localitza als barris situats entre la C-31 i el Besòs (Llefià, Sant Roc, Congrés, la Salut, Sistrells, la Pau, Lloreda, Sant Crist de Can Cabanyes, Gorg) i el Pomar. Aquests barris presenten les xifres més altes de densitat de població, amb valors superiors als 500 habitants per hectàrea.

Mapa 14: Densitat de població per seccions censals.

Font: Elaboració pròpia.



Finalment, cal assenyalar que aquests barris es caracteritzen per concentrar la població amb rendes més baixes, més receptors de prestacions d'atur, població ocupada en treballs no qualificats, persones amb un baix nivell formatiu i població estrangera vulnerable.

Nivell socioeconòmic

En el 2023 la renda bruta familiar disponible a Badalona se situa en 18.494 euros/habitant, un valor molt pròxim al d'altres municipis de l'àrea metropolitana com Castellbisbal (17.896 euros/habitant) o l'Hospitalet de Llobregat (18.801 euros/habitant).

Taula 12: Renda bruta familiar el 2023.

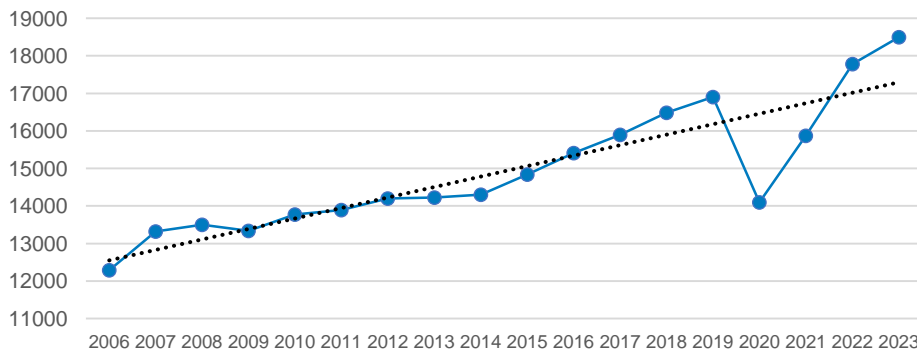
Font: Elaboració pròpia a partir de dades de la Diputació.

	Renda bruta familiar 2023 euros/persona	Població rendes baixes 2020 %
Badalona	18.494	19,6
Santa Coloma de Gramenet	16.779	24,2
Sant Adrià de Besòs	17.185	24,2
Montgat	17.364	9,9
Hospitalet de Llobregat	18.801	22,7
Barcelona	26.045	16

En els últims deu anys el nivell de renda del municipi segueix una tendència en alça, a excepció de l'any 2020 en què va descendir fins als 14.096 euros/habitant, probablement conseqüència de la pandèmia.

Gràfic 14: Evolució de la renda bruta familiar per habitant.

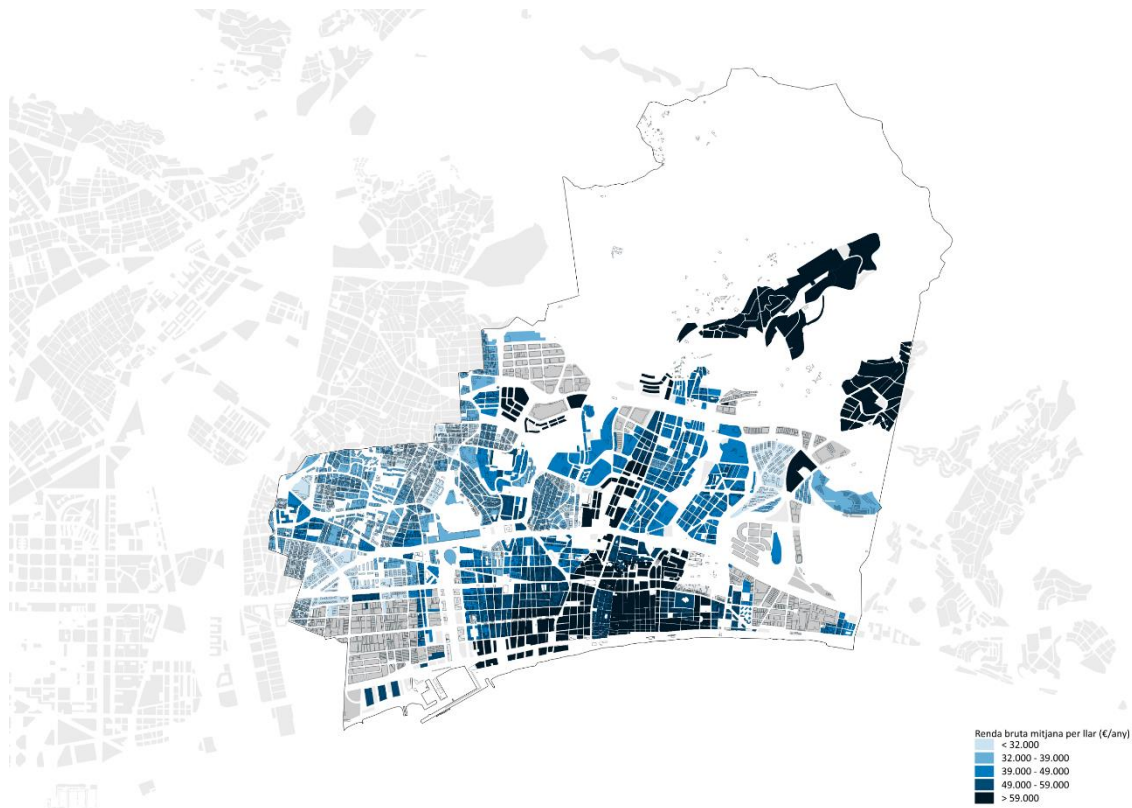
Font: Elaboració pròpia a partir de les dades d'IDESCAT.



Aquesta pobresa es reparteix de manera desigual al municipi, essent especialment baixa en algunes zones dels barris de Sant Antoni de Llefia, Sant Joan de Llefia, Artigas, Sant Roc, Congrés, el Remei, la Salut, la Pau, Lloreda, Sant Crist de Can Cabanyes i el Pomar.

Mapa 15: Renda bruta mitjana per llar.

Font: Elaboració pròpia a partir de dades de l'INE.



Dues seccions censals del barri de la Pau i la Salut destaquen per tenir un 53,68% i 60,54% de població menor de 18 anys amb ingressos per unitat de consum menor del 60% de la mitjana del municipi.

Diversitat d'origens i nacionalitats

Segons dades del 2023, en els últims anys Badalona ha rebut població de 98 països diferents, que equival al 16,30% de la població del municipi. En analitzar la nacionalitat per continents, destaca Àsia i Oceania amb un 36,67%, seguit per Àfrica amb un 16,24% i Amèrica del Sud amb un 18,92%.

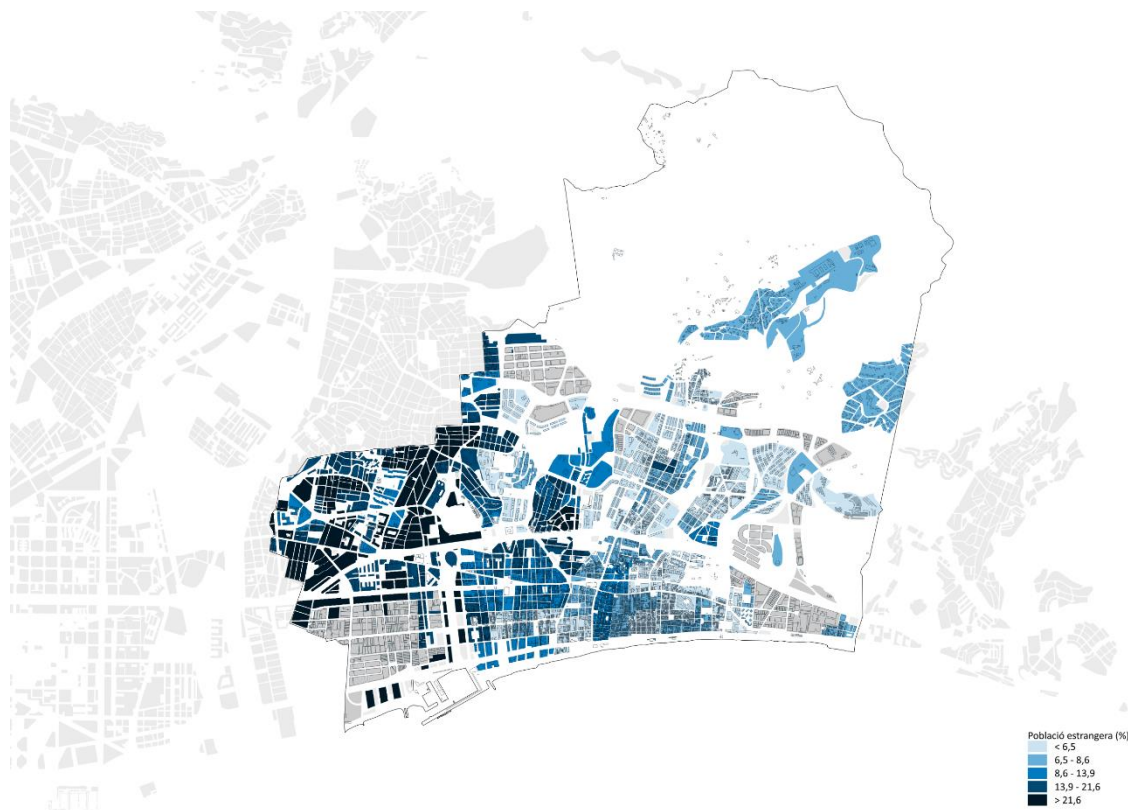
Taula 13: Persones migrants el 2023.

Font: Elaboració pròpia a partir de dades de la Diputació.

	Població	Percentatge
Nascudes en UE	3.556	9,73
Nascudes en Europa	3.065	8,38
Nascudes en Àfrica	5.936	16,24
Nascudes en Amèrica del Nord i Central	3.677	10,06
Nascudes en Amèrica del Sud	6.918	18,92
Nascudes en Àsia i Oceania	13.408	36,67

Mapa 16: Percentatge de població estrangera per seccions censals.

Font: Elaboració pròpia.



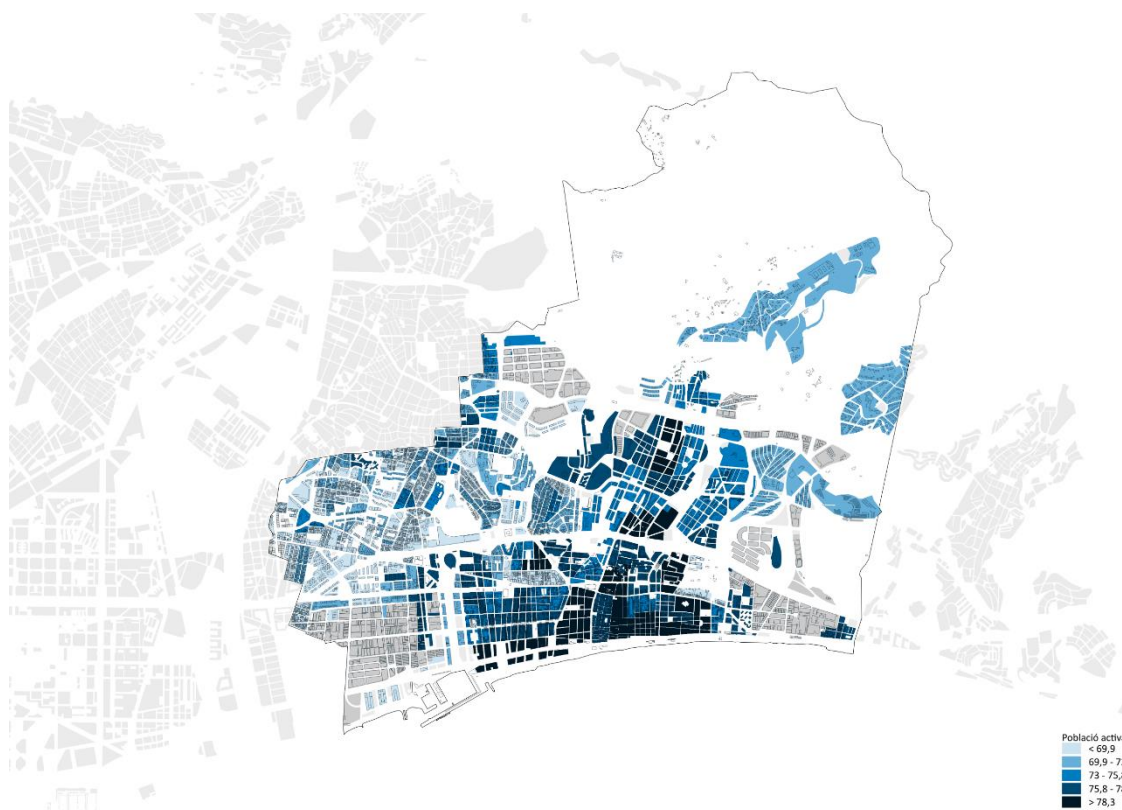
De les 98 nacionalitats estrangeres, la més nombrosa és la d'origen del Pakistan (19,17%), seguit del Marroc (13%), la Xina (12,21%) i Hondures (6,12%). Aquesta població que va néixer fora es concentra als barris de Sant Antoni de Llefià, Sant Mori de Llefià, Artigas, Sant Roc, Congrés, la Salut, la Pau i Sant Crist de Can Cabanyes.

Treball i formació

Segons dades del 2021, Badalona presenta una taxa de població ocupada del 47,44%, una de les més baixes de l'àrea metropolitana de Barcelona. Precisament, el menor percentatge de població activa es localitza als barris de Llefià, Artigas, Sant Roc, Congrés, la Salut i Sistrells.

Mapa 17: Població activa per seccions censals.

Font: Elaboració pròpia.



Malgrat el percentatge tan baix de població ocupada, en els darrers deu anys el nombre d'aturats ha experimentat un descens. Entre el 2012 i el 2023 Badalona va passar de 23.186 aturats a 12.241, amb l'excepció d'un lleuger repunt el 2020, probablement conseqüència de la Covid-19. En 2023 els sectors que presenten un major registre d'atur són el sector serveis (8.704,2), seguit de la construcció (1.102) i la indústria (1.118,9).

En relació amb els nivells de formació de la població, Badalona presenta un nivell de formació inferior al conjunt de la comarca i de la província de Barcelona. En 2021 únicament el 26,6% de la població tenia estudis superiors, un valor per sota de la mitjana de Catalunya, situada en el 33,9%.

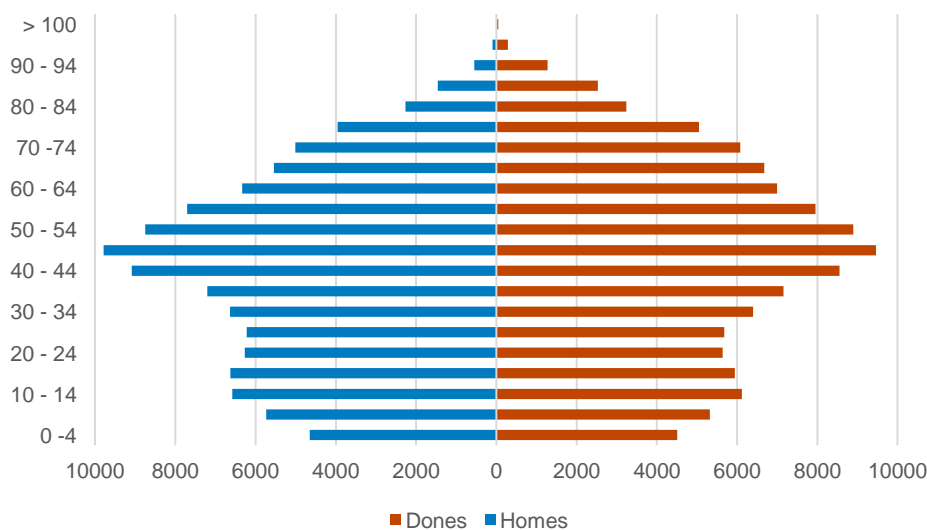
6.3. Polítiques d'igualtat: gènere, edat i capacitat

Edat

La piràmide de població és de tipus regressiu, amb una menor representació de la població en els primers trams d'edat, que només suposen el 14,68%, i un estrenyiment en els trams d'edat avançada. Aquesta estructura reflecteix una societat majoritàriament adulta, en la qual predominen els homes i dones d'entre 40 i 54 anys. Tot i això, el percentatge de joventut a Badalona és superior a la mitjana de l'àrea metropolitana i fins i tot a la de Catalunya.

Gràfic 15: Piràmide de població el 2023.

Font: Elaboració pròpia a partir de dades de l'IDESCAT.



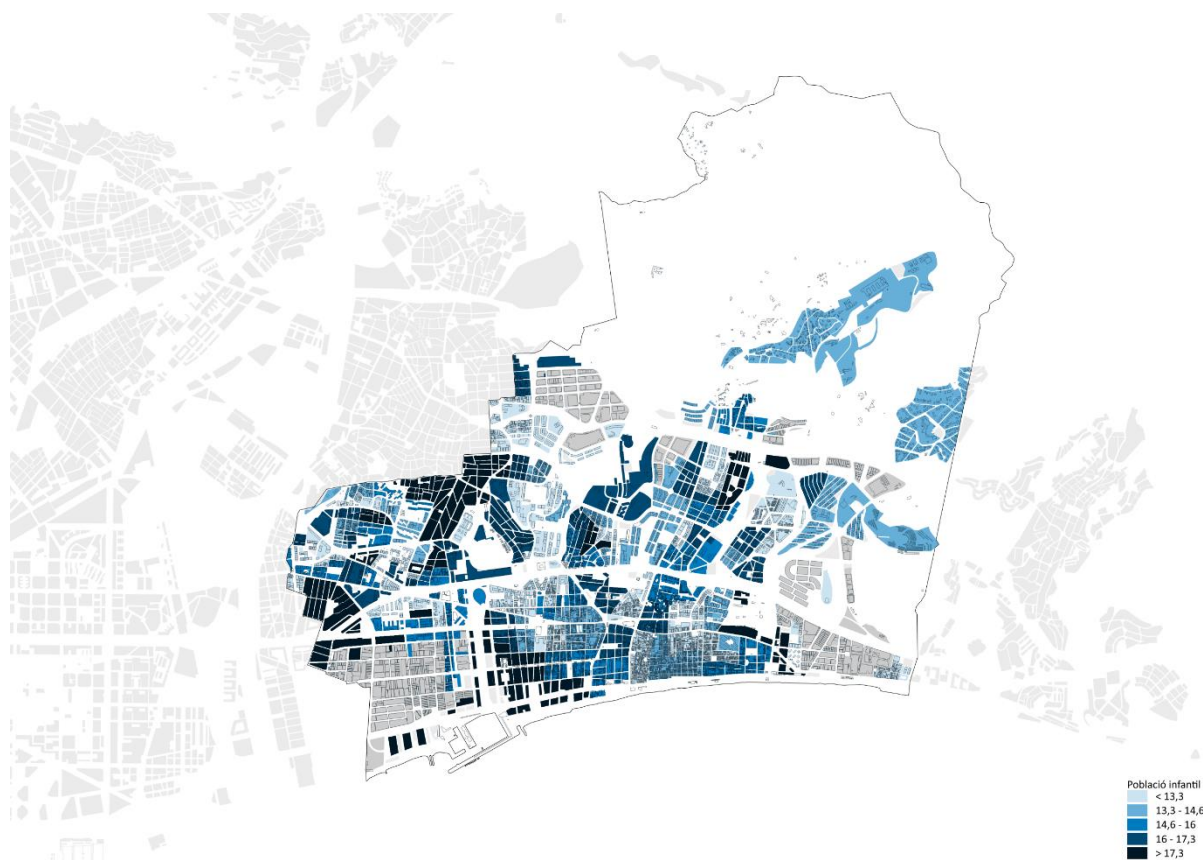
El conjunt de nens i nenes de 0 a 14 anys representa el 14,68% de la població total de Badalona. Aquest col·lectiu està format per 16.964 nens i 15.957 nenes, i es concentra principalment als barris de la Mora, el Remei, Sant Roc, la Pau, la Salut i Gorg.

Si es desglossen els diferents grups d'edat dins de la població infantil, el més nombrós correspon als infants d'entre els 10 i 14 anys, amb 12.704 individus, seguit pels infants de 5 a 9 anys, amb 11.059, i finalment, els més petits, d'entre 0 i 4 anys, amb 9.158 infants.

Segons dades del Servei d'Intervenció Socioeducativa (SIS), en 2021 l'Equip d'Atenció a la Infància i Adolescència (EAIA) va atendre 406 casos, la qual cosa equival a un 0,95% d'expedients oberts en relació amb la població total de 0 a 18 anys, mentre que la mitjana a nivell de Catalunya era de l'1,26%. A més, aquell any, 664 infants i adolescents es trobaven en situació d'alt risc. En aquest sentit, Badalona compta amb sis Serveis d'Intervenció Socioeducativa (SIS) d'atenció diürna.

Mapa 18: Percentatge de població infantil per seccions censals.

Font: Elaboració pròpia.

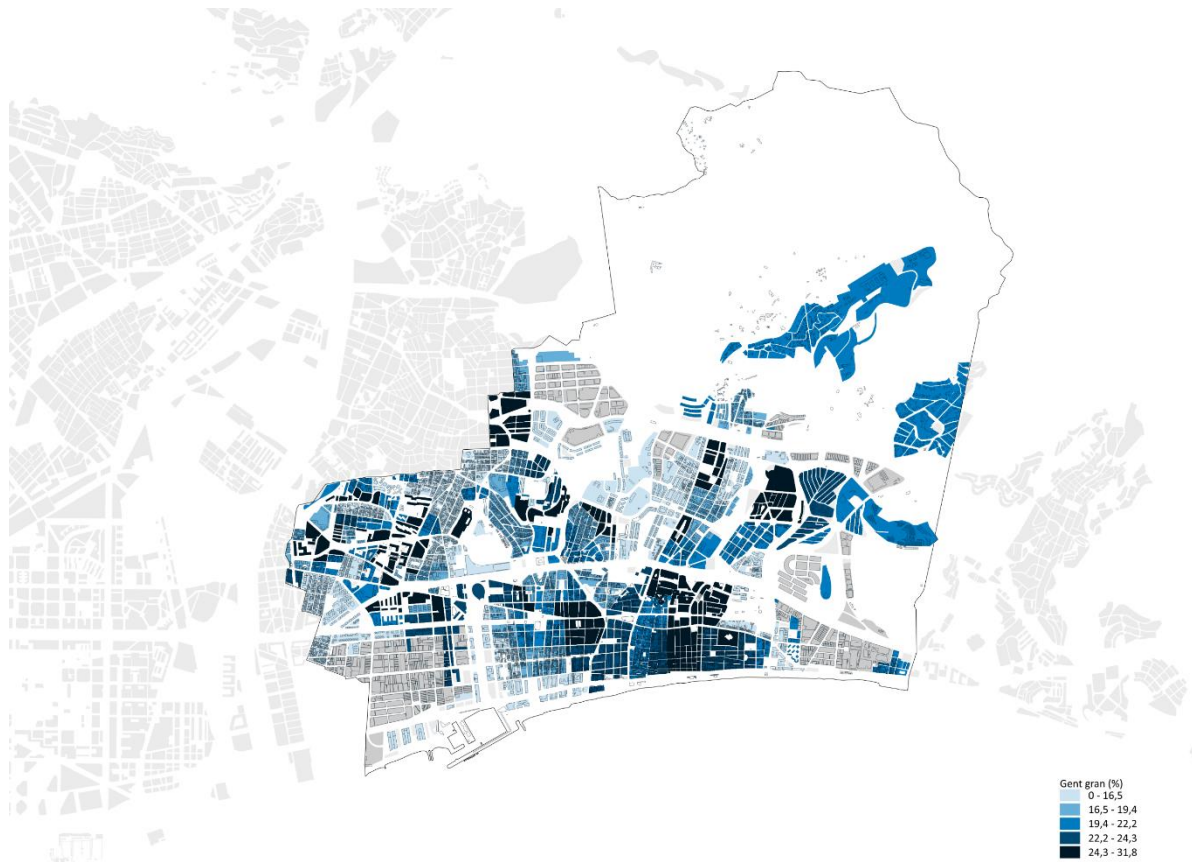


Pel que fa a la tercera i quarta edat, Badalona presenta un índex d'envelliment del 133,91%, lleugerament inferior a la mitjana de l'àrea metropolitana de Barcelona (151,04%). Aquest índex situa Badalona com el dotzè municipi de l'àrea metropolitana amb major percentatge de persones grans, amb una taxa del 157,86% per a les dones i del 111,37% per als homes

El 2023, Badalona comptava amb 44.085 persones de més de 65 anys, que representa el 19,65% del total de la població. Aquest grup d'edat està format per 18.894 homes (42,86%) i 25.191 dones (57,14%), i es localitza principalment als barris de Centre, Casagemes, Nova Lloreda i Puigfred.

Mapa 19: Percentatge de gent gran per seccions censals.

Font: Elaboració pròpia.

**Gènere**

La distribució per sexes mostra proporcions similars, amb un pes lleugerament més gran de les dones, que constitueixen el 50,75% de la població del municipi. En el cas de les dones en edat avançada, de 85 anys i més, el percentatge augmenta fins a representar el 66,22%.

Les dones de Badalona estan més afectades per l'atur. El 2023 hi havia una mitjana de 7.009 dones aturades, cosa que equival a una taxa d'atur del 16,93%, davant el 12,36% dels homes.

Badalona compta amb un **Servei d'Informació i Atenció a la Dona (SIAD)** que treballa de manera coordinada amb el Grup d'Atenció a la Víctima (GAV), Serveis socials i l'entitat Creu Roja. El 2021 el SIAD de Badalona va atendre 576 dones, de les quals el 14,41% patien situacions de violència masclista. A més, aquest any es van tramitar 481 procediments per violència masclista a l'àrea Bàsica Policial (ABP) de Badalona.

A més, en l'actualitat l'Ajuntament està treballant en el Pla d'Igualtat i LGTBI.



Accions per a revertir les desigualtats

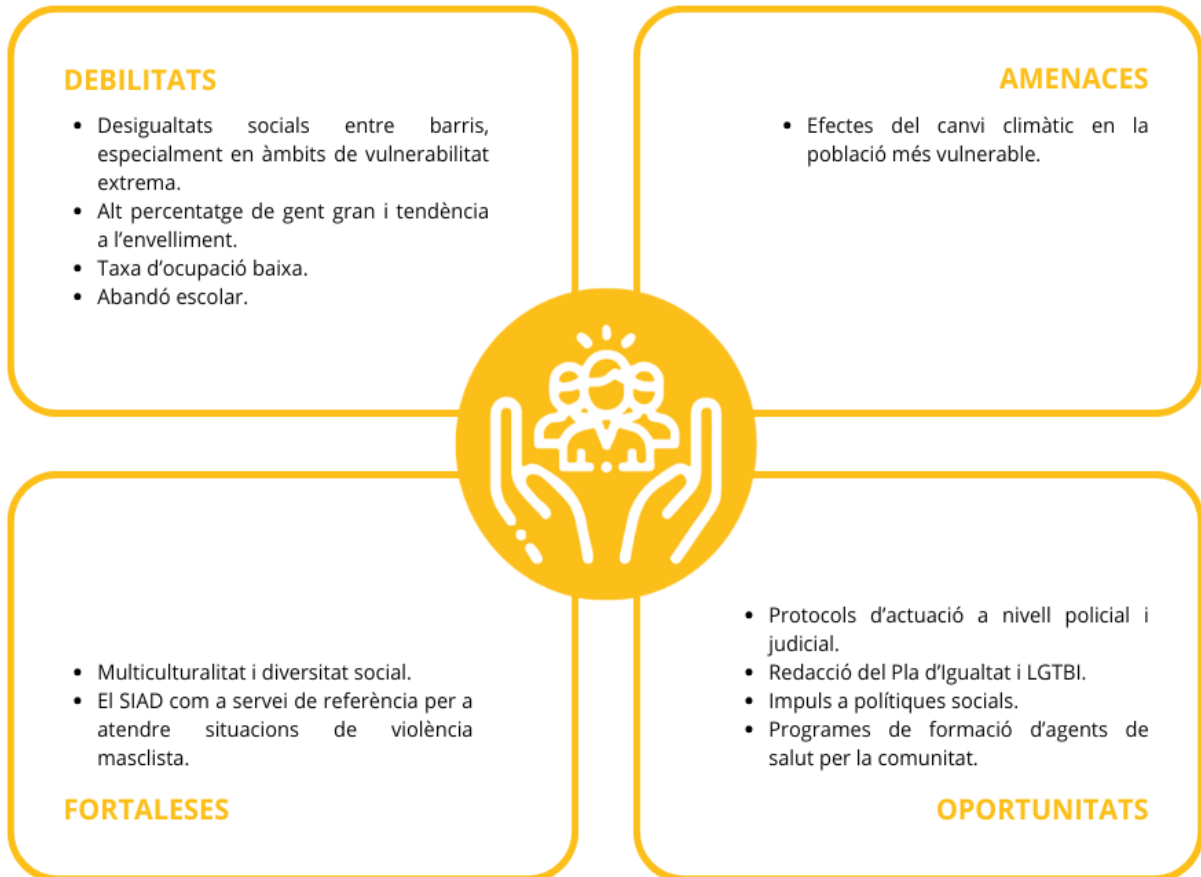
Els darrers anys, els serveis municipals d'habitatge i serveis socials de Badalona han viscut un important augment de la demanda d'habitatge per part de persones i unitats familiars en situació d'extrema vulnerabilitat. L'any 2017, els Serveis Socials municipals van intervenir en 358 ordres de llançament, que van afectar a 235 famílies, i 51 famílies van necessitar allotjament de forma urgent. A més, aquest mateix any es van atendre 313 persones en situació d'extrema pobresa.

Amb l'objectiu de respondre a les situacions urgents de vulnerabilitat social que pateixen les persones a Badalona arran de l'exclusió residencial, l'Ajuntament va crear dos Serveis Residencials d'Estada Limitada (SEREL) per proporcionar allotjament d'urgència: el Servei d'acolliment residencial d'urgència i el servei de residència temporal per a persones adultes en situació d'exclusió social.

L'Àrea de Serveis Socials ha comptat amb l'acompanyament i l'assistència de la Diputació de Barcelona en el desenvolupament i disseny del projecte dels Serveis d'Estada Limitada a Badalona (SEREL).



Anàlisi DAFO



Eix 7. Economia urbana

AGENDA URBANA ESPANYOLA

Objectiu estratègic 7. Impulsar i afavorir l'economia urbana.

Objectiu específic 7.1. Buscar la productivitat local, la generació d'ocupació i la dinamització i diversificació de l'activitat econòmica.
Objectiu específic 7.2 Fomentar el turisme intel·ligent, sostenible i de qualitat i els sectors clau de l'economia local.

CONTRIBUCIÓ ALS OBJECTIUS DEL MARC GLOBAL

Agenda 2030 - ODS



DOCUMENTACIÓ DE REFERÈNCIA

Pacte per a la reactivació econòmica i social, 2021

Indicadores

Id	Descripció	Valor	Font
D26a	Persones treballadores en sector agricultura (%)	0,10	IDESCAT
D26b	Persones treballadores en sector indústria (%)	10,80	IDESCAT
D26c	Persones treballadores en sector construcció (%)	7,78	IDESCAT
D26d	Persones treballadores en sector serveis (%)	81,32	IDESCAT
D28a	Percentatge d'atur total (%)	8,31	IDESCAT

Badalona presenta una proporció de població ocupada del 47,44% i la taxa d'atur el 2021 es situa en el 14,57% de les persones en edat i condicions de treballar. Destaca el pes del sector serveis, que representa el 81,32%, seguit pel sector industrial amb un 10,80% i la construcció amb un 7,78%.

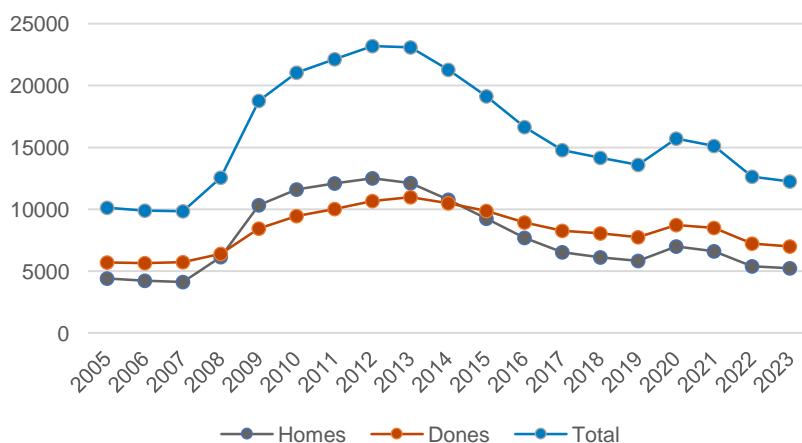
7.1 Model productiu local

Badalona presenta una proporció de població ocupada del 47,44%. Segons dades de novembre de 2024, Badalona compta amb 97.535 afiliats a la Seguretat Social, 51.900 homes i 45.635 dones, sent el tercer municipi de la comarca del Barcelonès amb major nombre d'afiliats.

La **taxa d'atur el 2021 se situa en el 14,57%** de les persones en edat i condicions de treballar. El perfil més afectat és el de les dones, amb el 16,93% de les dones actives sense feina, mentre que en el cas dels homes el percentatge se situa en el 12,36%. Cal assenyalar que la taxa d'atur ha descendit quatre punts en els darrers deu anys.

Gràfic 16: Evolució de l'atur registrat a Badalona.

Font: Elaboració pròpia a partir de dades d'IDESCAT.



Pel que fa a la distribució per sectors de les persones afiliades a la seguretat social, **destaca el pes del sector serveis amb un 81,32%** (81.215), al qual el segueix el sector de la indústria amb un 10,80% (10.790) i la construcció amb un 7,78% (7.770). El sector de l'agricultura té molt poc pes al municipi, comptant únicament amb 95 afiliats.

Gràfic 17: Distribució del VAB en 2021 en el sector indústria (esquerra) i serveis (dreta).

Font: Elaboració pròpia a partir de dades d'IDESCAT.



Aquesta distribució coincideix amb la distribució per sectors del Valor Afegit Brut (VAB) del municipi: serveis (3.276,2 milions d'euros), indústria (493,5 m. d'euros), construcció (276 m. d'euros) i agricultura (0,1 m. d'euros).

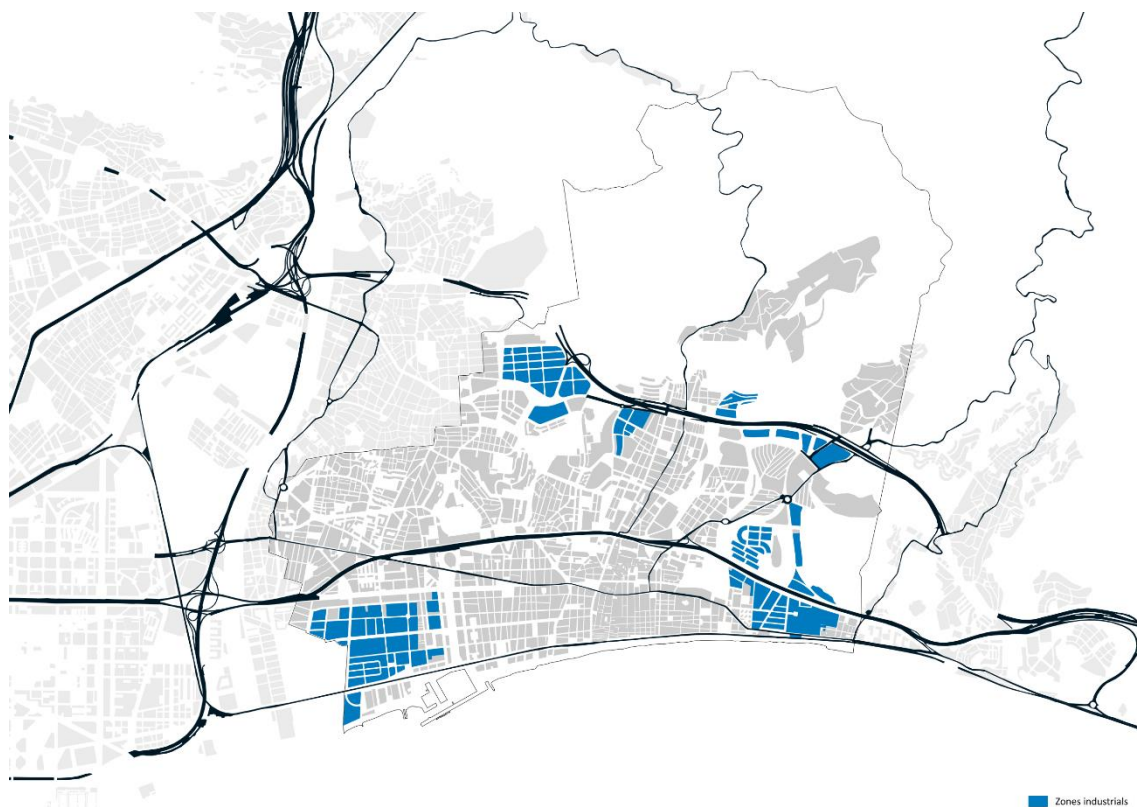
El sector serveis destaca per aportar un 80,98 % del VAB. En estudiar la distribució del VAB, l'administració pública i altres serveis aporten el 33,70%, seguit de les activitats immobiliàries, tècniques i administratives (29,90%) i el comerç (22,92%).

Infraestructura per a l'activitat econòmica

Segons dades del mapa urbanístic de Catalunya, Badalona disposa d'1.277.094 m² de sòl amb ús industrial. Aquests es reparteixen en set polígons industrials: Badalona Sud, Montigalà, Bonavista, el Pomar, les Guixeres, els Dolors i Badalona Nord.

Mapa 20: Activitats econòmiques.

Font: Elaboració pròpia a partir de dades de Cadastre.



Comerç

Badalona disposa d'una oferta comercial de més de 4.500 comerços, distribuïts principalment en els sectors de serveis comercials, hostaleria i restauració, així com el comerç quotidià alimentari. La major part d'aquesta activitat comercial es concentra al nucli antic de la ciutat, a la banda del mar, on es poden trobar una gran varietat de botigues, restaurants i establiments.



7.2 Model turístic

Badalona ha apostat en els darrers anys per potenciar el seu atractiu com a poble costaner amb centre històric de gran riquesa patrimonial. A banda de les seves platges, alguns dels principals punts d'interès turístic inclouen les Termes Romanes, el Jardí de Quint Licini, la Torre Vella i l'Església de Santa Maria.

Pel que fa a l'oferta d'allotjament, segons dades de l'IDESCAT de 2022, Badalona compta amb 12 hotels, que sumen un total de 922 places. Si es compara la quantitat de places d'hotels per cada mil habitants respecte als municipis propers, Badalona té una xifra superior a la de Sant Adrià de Besòs, Santa Coloma de Gramenet i Montgat, tot i que encara és molt inferior a altres ciutats amb major capacitat hotelera.

Taula 14: Allotjaments turístics.

Font: Elaboració pròpia a partir de dades d'IDESCAT.

	Població	Places d'hotels	Places d'hotels cada 1.000 habitants
Badalona	224.301	922	4,11
Sant Adrià de Besòs	37.906	65	1,71
Santa Coloma de Gramenet	119.195	390	3,27
Hospitalet de Llobregat	276.617	4.759	17,20
Montgat	12.458	0	0
Barcelona	1.655.956	82.038	49,54

Així mateix, el municipi pertany a la Xarxa de Creuers Costaners i Fluvials dels Destins Nàutics Sostenibles.

Per altra banda, el sector salut genera un volum important de l'activitat econòmica del municipi enfocat en el sector serveis. L'activitat del Campus Can Ruti genera un potencial atractor d'activitat i esdeveniments científics.

Anàlisi DAFO

DEBILITATS

- Taxa d'ocupació baixa.
- Baix nivell d'educació superior.
- Falta d'oportunitats laborals per a joves.
- Alta dependència al sector serveis.
- Falta d'un estudi sobre els perfils de les empreses per estudiar les seves necessitats.
- manca de models i planificació estratègica en relació al turisme.

AMENACES

- Terciarització de l'economia.
- Canvis en els hàbits de consum i estils de vida que entren en conflicte amb el model comercial tradicional.
- Fugida de població qualificada davant la falta d'expectatives professionals.



- Important activitat industrial.
- Bona localització geogràfica i infraestructures de comunicació.
- Can Ruti com àmbit estratègic: gran parc de recerca e innovació en l'àmbit sanitari.

FORTALESES

- Noves tecnologies i TIC per a la modernització empresarial.
- Potenciar el sector sanitari des de diferents àmbits (econòmica, social, formació, etc.).
- Foment del pol sanitari i d'investigació a l'entorn de Can Ruti.
- Patrimoni natural i cultural per a fomentar el sector turístic.
- Impuls a l'economia blava i turisme blau.

OPORTUNITATS

Eix 8. Habitatge

AGENDA URBANA ESPANYOLA

Objectiu estratègic 8. Garantir l'accés a l'habitatge.

Objectiu específic 8.1. Fomentar l'existència d'un parc d'habitatge adequat a preu accessible.
Objectiu específic 8.2. Garantir l'accés a l'habitatge, especialment dels col·lectius més vulnerables.

CONTRIBUCIÓ ALS OBJECTIUS DEL MARC GLOBAL

Agenda 2030 - ODS



DOCUMENTACIÓ DE REFERÈNCIA

Pla Territorial Sectorial d'Habitatge de Catalunya (PTSHC)

Indicadors

Id	Descripció	Valor	Font
D01	Variació de població 2013-2023 (%)	2,09	IDESCAT
D06	Densitat Urbana. Nombre d'habitants	169,67	IDESCAT
D08	Densitat d'habitatge per superfície de sòl urbà (hab/ha)	69,53	INE
D29	Nombre d'habitatge per cada 1.000 habitants	412,16	INE
D32	Variació del nombre de llars 2011-2021 (%)	1,89	INE
D33	Creixement del parc d'habitatge 2011-2021 (%)	12,37	INE

Badalona compta amb un parc d'habitatges considerablement antic, amb només un 25,30% dels habitatges construïts després de 1980. Aquesta antiguitat es tradueix en una baixa activitat de rehabilitació d'edificis. A més, és el setè municipi de l'àrea metropolitana amb un major esforç econòmic per a fer front al pagament del lloguer. En analitzar la relació entre renda de les llars i el cost de la llar s'observa que hi ha moltes àrees on l'esforç del pagament del lloguer en l'economia familiar és molt significatiu.

8.1 Caracterització del parc edificat

Segons dades de l'últim Cens de Població i Habitatge del 2021, Badalona compta amb 91.915 habitatges, la qual cosa equival a 406,78 habitatges per cada mil habitants. Aquest valor està per sota de la mitjana de l'àrea metropolitana (445,82 habitatges/1.000 habitants). Tot i això, el nombre d'habitatges és superior al de municipis propers com Sant Adrià de Besòs (392,47 habitatges/1000 habitants) i Santa Coloma de Gramenet (403,54 habitatges/1000 habitants). A més, el parc edificat de Badalona presenta un percentatge d'ocupació molt elevat, ja que al voltant del 91% dels habitatges són utilitzats com a habitatges principals.

Taula 15: Habitatges.

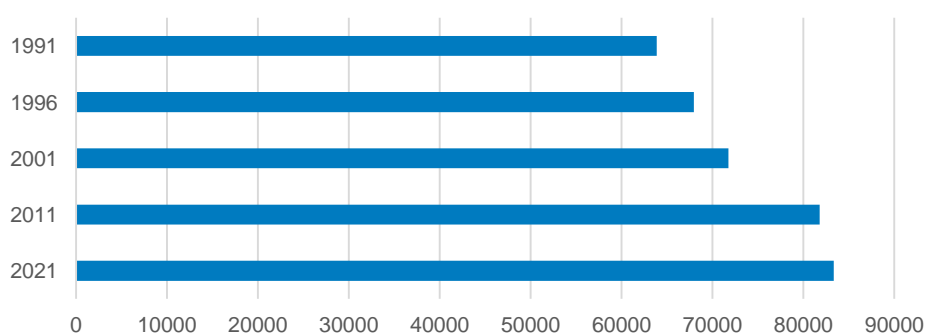
Font: Elaboració pròpia a partir de dades d'IDESCAT.

	Habitatges / 1.000 habitants	Habitatges iniciats / 1.000 habitants	Edat mitjana habitatges
Badalona	409,78	3,90	48
Sant Adrià de Besòs	392,47	2,19	42
Santa Coloma de Gramenet	403,54	1	50
Hospitalet de Llobregat	399,43	1,41	51
Montgat	423,50	2,04	39
Barcelona	488,39	1.54	51

Badalona ha experimentat un creixement significatiu en el nombre d'habitatges en les últimes dècades. Passant de 63.857 llars l'any 1991 a 83.337 el 2021, ha representat un increment del 30%. Aquest augment de llars s'ha produït especialment en el període de 2001 a 2011, dècada en la qual també es produeix un augment significatiu del nombre d'habitants, passant de 208.994 a 219.786.

Gràfic 18: Evolució del nombre de llars.

Font: Elaboració pròpia a partir de dades d'IDESCAT.



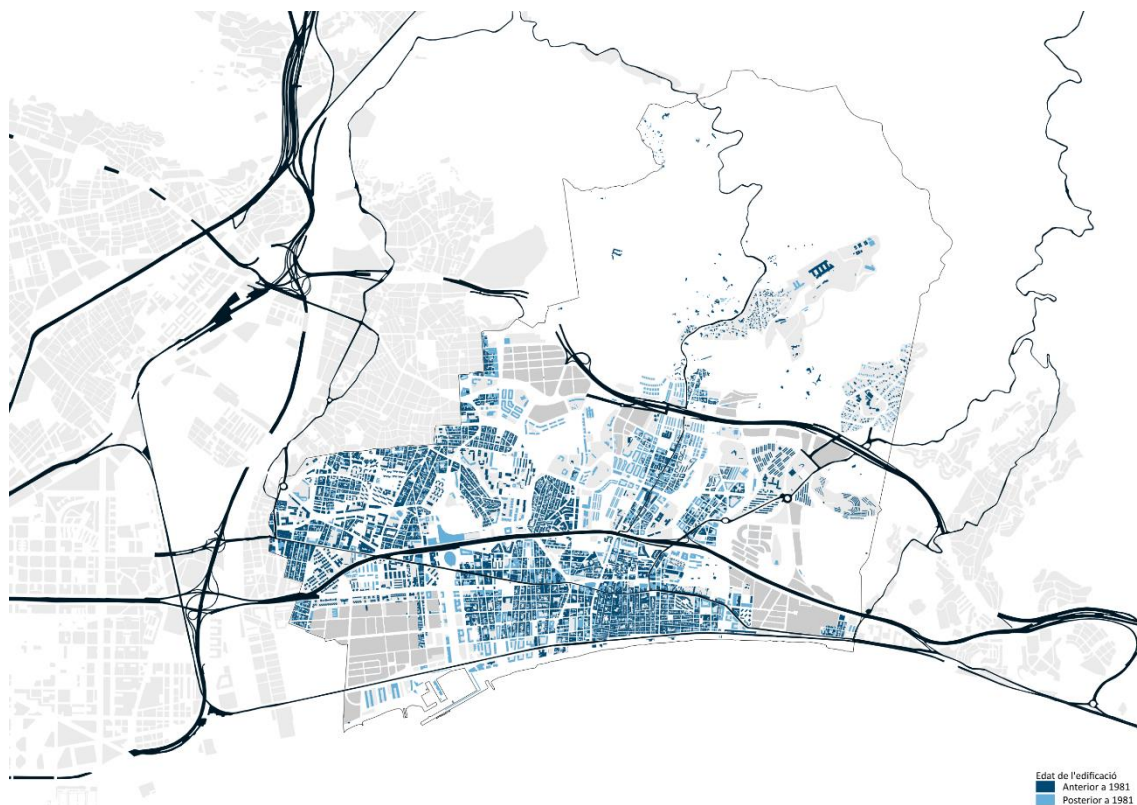
Segons el cens de 2021, la mida mitjana de les llars a Badalona és de 2,65 persones, lleugerament superior a la mitjana de Catalunya (2,57). En termes de composició, aproximadament el 30,02% de les llars de Badalona està compost per dues persones, seguit pel 22,47% de les llars de tres persones. Les llars de més de cinc persones són les menys comunes, ja que només representen el 8,09%.

La tipologia predominant a Badalona és l'habitatge amb una superfície entre 61 i 90 m², que representa el 45,53% del parc residencial del municipi, seguida pels habitatges entre 46 i 60 m² (31,60%). Així mateix, els habitatges de gran superfície (per sobre dels 120 m²) són els menys representatius al municipi, ja que només constitueixen el 5,15% del parc residencial, igual que els habitatges de superfície inferior a 45 m², que només constitueixen el 7,75%.

Pel que fa a l'edat de l'edificació, **Badalona compta amb un parc d'habitatges considerablement antic, en el qual únicament el 25,30% és posterior al 1980.** El moment de major desenvolupament d'habitatges es va experimentar en la dècada dels seixanta (24,44%) i els setanta (27,19%), coincidint amb la construcció de polígons d'habitatges previs a l'aprovació del Pla General Metropolità el 1975. A més, només el 6,75% dels habitatges es van construir amb posterioritat a l'entrada en vigor del Codi Tècnic de l'Edificació, la majoria d'elles localitzades al barri del Gorg i la Mora.

Mapa 21: Edat de l'edificació.

Font: Elaboració pròpia a partir de dades de cadastre.

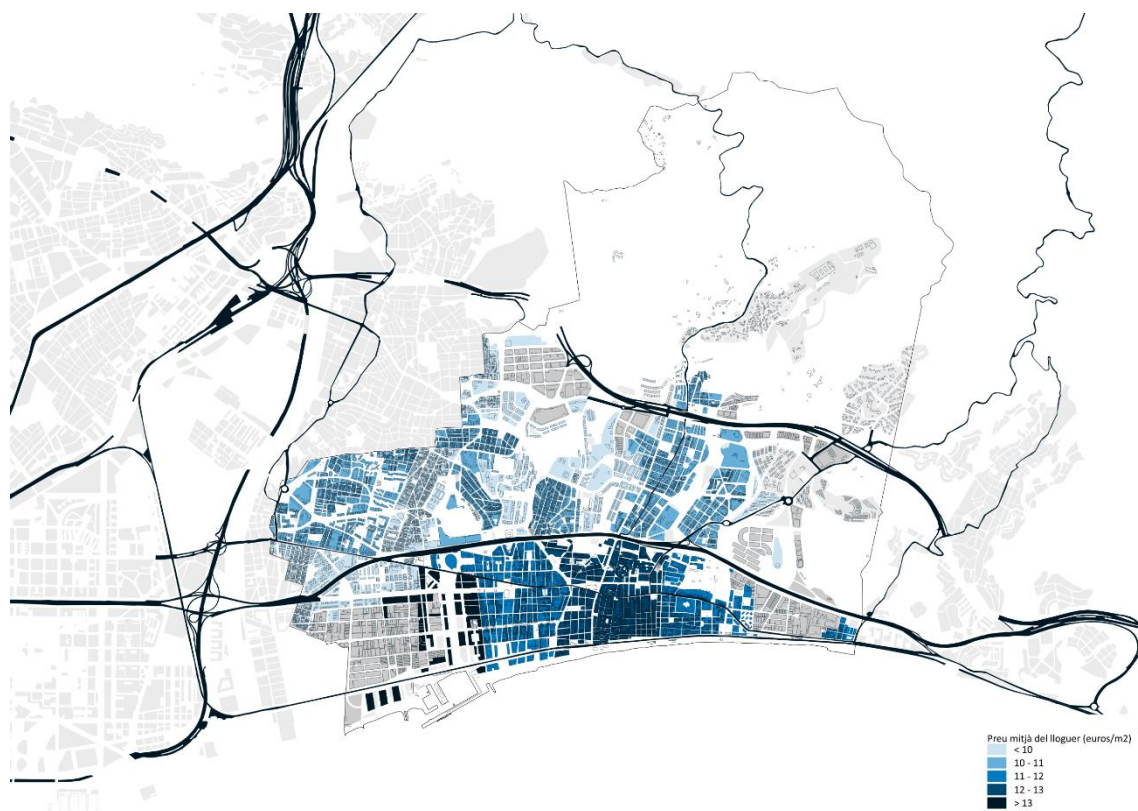


En relació amb la construcció de nous habitatges a Badalona, el 2022 es va iniciar la construcció de 871 habitatges, la qual cosa suposa uns 3,9 habitatges per cada mil habitants, una xifra superior a la mitjana de l'àrea metropolitana (2,1 habitatges/1.000 habitants).

Pel que fa al preu del lloguer, segons dades de la Secretaria d'Habitatge i Inclusió Social de la Generalitat de Catalunya, el preu mitjà de l'habitatge el 2022 va ser de 808 euros. Tot i que la xifra està per sota de la mitjana de l'àrea metropolitana (952,4 euros), es detecta que en els últims quatre anys hi ha una tendència a l'alça, amb un percentatge d'increment del 12,34%.

Mapa 22: Preu mitjà del lloguer el 2022.

Font: Elaboració pròpia a partir de dades de la Generalitat.



Cal assenyalar les diferències espacials que es produeixen al municipi, on els valors més baixos es localitzen als barris d'Artigues, Congrès, el Remei i Sant Roc (8,23 euros/m²), seguits de les Guixeres i Pomar (8,89 euros/m²), Montigalà i Puigfred (8,99 euros/m²), la Salut (9,59 euros/m²) i Nova Lloreda (9,88 euros/m²). Per contra, els barris amb els valors més alts són el Gorg i la Mora (13,61 euros/m²), seguits de Centre, Coll i Pujol i Dalt de la Vila (12,58 euros/m²).

Amb la superposició dels nivells de renda al preu de lloguer s'evidencien les desigualtats: aquelles àrees de preu de lloguer més car tendeixen a concentrar rendes brutes més altes.

8.2 Accés a l'habitatge

En relació amb el règim de tinença, el 73,85% dels habitatges de Badalona estan en règim de propietat i únicament el 20,36% de lloguer, cosa que constata que el model del parc residencial del municipi està orientat cap a la compra. Tot i això, en l'última dècada va augmentar el percentatge d'habitatges en règim de lloguer, ja que el 2011 la xifra se situava en 15,66%.

En analitzar la relació entre renda de les llars i el cost de la llar s'observa que hi ha moltes àrees on l'esforç de pagament del lloguer en l'economia familiar és molt significatiu.

Segons dades de l'Observatori Local d'Habitatge de la Diputació de Barcelona l'any 2022, l'esforç econòmic d'accés al lloguer a Badalona és del 46,24%, una dada que mostra la proporció de la renda bruta familiar respecte a la mitjana del preu anual del lloguer. Aquesta xifra situa **Badalona com el setè municipi de l'àrea metropolitana amb més esforç econòmic per fer front al pagament del lloguer**, per darrere d'altres municipis pròxims com Montgat (55,65%) o Sant Adrià de Besòs (50,89%), i per davant de Barcelona (43,31%) o Santa Coloma de Gramenet (40,02%).

Taula 16: Preu mitjà del lloguer i esforç econòmic.

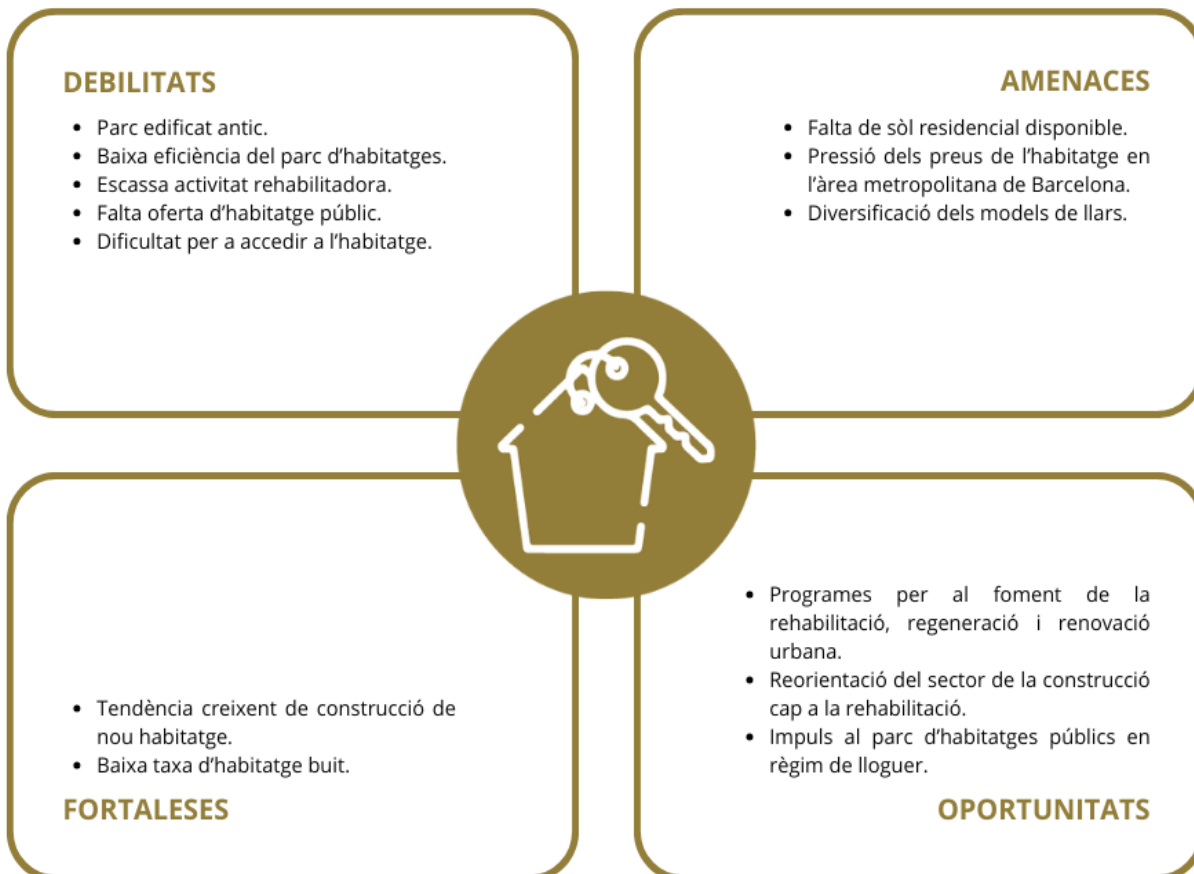
Font: Elaboració pròpia a partir de dades de la Diputació.

Municipi	Preu lloguer 2022 €	Esforç econòmic %
Badalona	808	46,24
Sant Adrià del Besòs	837,1	50,89
Santa Coloma de Gramenet	637	40,02
Hospitalet de Llobregat	731,3	41,79
Montgat	938,3	55,65
Barcelona	1026,9	43,31

La dificultat per fer front al pagament del lloguer a Badalona es reflecteix en l'augment de les sol·licituds d'habitatges de protecció oficial. El 2022, es van registrar 1.533 sol·licituds, el que suposa un increment del 67,91% respecte als últims deu anys. Aquesta xifra equival a 6,86 per cada mil habitants. D'aquestes sol·licituds, un 37,84% provenen de dones i un 30,72% de persones menors de 35 anys.

Pel que fa a la borsa d'habitatge públic, Badalona disposa de 2.146 habitatges de protecció oficial, que representa 24,05 habitatges per cada mil habitants.

Anàlisi DAFO





Eix 9. Era digital

AGENDA URBANA ESPANYOLA

Objectiu estratègic 9. Liderar i fomentar la innovació digital.

Objectiu específic 9.1. Afavorir la societat del coneixement i avançar cap al desenvolupament de les ciutats intel·ligents (Smart Cities).
Objectiu específic 9.2. Fomentar l'administració electrònica i reduir la bretxa digital.

CONTRIBUCIÓ ALS OBJECTIUS DEL MARC GLOBAL

Agenda 2030 - ODS



DOCUMENTACIÓ DE REFERÈNCIA

Diagnosi organitzativa, 2020
Pla Badalona Ciutat Digital 2022-2030

Indicadors

Id	Descripció	Valor	Font
D06	Densitat urbana. Nombre d'habitants per hectàrea de superfície de sòl urbà (hab./ha)	169,67	IDESCAT
D39	Agenda Urbana. Planejament estratègic i Smart Cities	Sí	

El **Pla Badalona Ciutat Digital 2022-2030** suposa l'aposta més decidida per part de l'Ajuntament de Badalona per establir un full de ruta sobre l'estratègia de digitalització a nivell municipal. Per aconseguir el model de ciutat **Smart City**, Badalona aposta per una administració més digital i eficient, que sigui participativa, electrònicament accessible i amb espais per a la cogovernança.



9.1. Model Smart City

La necessitat d'implementar un marc tecnològic que doni suport a la gestió dels serveis urbans ha estat una prioritat per a l'Ajuntament de Badalona.

En aquest sentit, un pas clau va ser l'informe de 2016 titulat "**Un model organitzatiu per a l'Ajuntament de Badalona: Estudi sobre el model de gestió i organització**", elaborat pel mateix Ajuntament i l'Equip d'Administració Pública de la Universitat Pompeu Fabra. En aquest informe no només es van identificar una sèrie de condicions operatives relacionades amb la generació, explotació i ús de la informació a través de les TIC, sinó que també es va plantejar per primera vegada una transformació organitzativa cap a un model de Ciutat Intel·ligent.

Per continuar amb aquesta transformació, el 2019 es va aprovar la creació de la **Comissió d'Estudi, Informe i Consulta Especial per a l'Impuls i Seguiment de la Modernització i Descentralització de l'Ajuntament**, un acord de caràcter polític per impulsar la modernització a la corporació.

A més, el 2021 es va realitzar un diagnòstic de l'organització i recursos humans de la corporació per completar el treball previ. Es van identificar mancances formatives vinculades a les capacitats digitals dels empleats públics, la necessitat d'invertir en infraestructures i programes informàtics, així com l'ambició d'avançar en anàlisi de dades per millorar la presa de decisions.

Tot això culmina amb el **Pla Badalona Ciutat Digital 2022-2030**, que suposa l'aposta més decidida per part de l'Ajuntament de Badalona per establir un full de ruta sobre l'estratègia de digitalització en l'àmbit municipal.

En el procés d'elaboració del Pla Badalona Digital 2022-2030 es va realitzar un diagnòstic de maduresa digital en el qual es van identificar una sèrie d'elements claus per millorar l'acompliment digital:

- Deficiències en les bases de dades sectorials (via pública, cultural, finances, salut, comerç, etc.) i necessitat de centralitzar i creuar dades entre departaments de la corporació.
- Creació de plataformes GIS que permetin avançar cap a una acció pública més integrada i basada en una presa de decisions òptima.
- Millorar la gestió de les dades en el cas de serveis subcontractats.
- Implementació de polítiques d'OpenData per millorar el coneixement i les sinergies entre departaments, i posar a disposició de la ciutadania dades d'interès.
- Obsolescència de les eines digitals de la corporació.
- Millorar la dotació d'eines digitals de gestió.
- Simplificar i millorar l'atenció ciutadana.



A més, en el Pla s'han identificat nou línies estratègiques, distribuïdes en onze àmbits sobre els quals implementaran solucions tecnològiques i digitals: governança, energia, aigua, gestió de residus, mobilitat, medi ambient, seguretat, cultura, serveis socials, formació i economia. El resultat són 31 projectes estratègics.

9.2. Administració digital

Per aconseguir el model de ciutat Smart City plantejat pel Pla Badalona Ciutat Digital 2022-2030, és fonamental una administració pública local digitalitzada, eficient i accessible. Aquesta administració ha de ser capaç de gestionar tots els recursos i actius de la ciutat a través d'un sistema basat en el govern de dades. Badalona aposta per una administració digital que sigui eficient, participativa, electrònicament accessible, tot promovent espais de cogovernança.

Des del punt de vista de la transparència, l'Ajuntament compta amb un **portal propi de transparència** on es publica informació institucional i organitzativa, indicadors de gestió econòmica, informació sobre l'acció de govern i la normativa, així com les relacions de contractes, convenis i subvencions. A més, el portal conté un catàleg de serveis i tràmits.

Les obligacions de transparència s'avaluen a través d'uns indicadors que reflecteixen la transparència de les eines i s'actualitzen setmanalment.

A més, l'Ajuntament disposa d'un **catàleg de dades obertes**, que inclou 53 conjunts de dades en 3 categories: 40 del sector públic, 1 de medi ambient i 1 d'hisenda. No obstant això, s'ha identificat la necessitat de recollir més conjunts de dades sobre temes important per a la ciutat, com mobilitat, gènere, habitatge.

Pel que fa a l'administració digital i eficient, l'Ajuntament té habilitat un portal en línia que permet realitzar tràmits digitals. El 2023, es van registrar 21.194 tràmits digitals, un reflex de l'augment de la digitalització en la gestió pública.

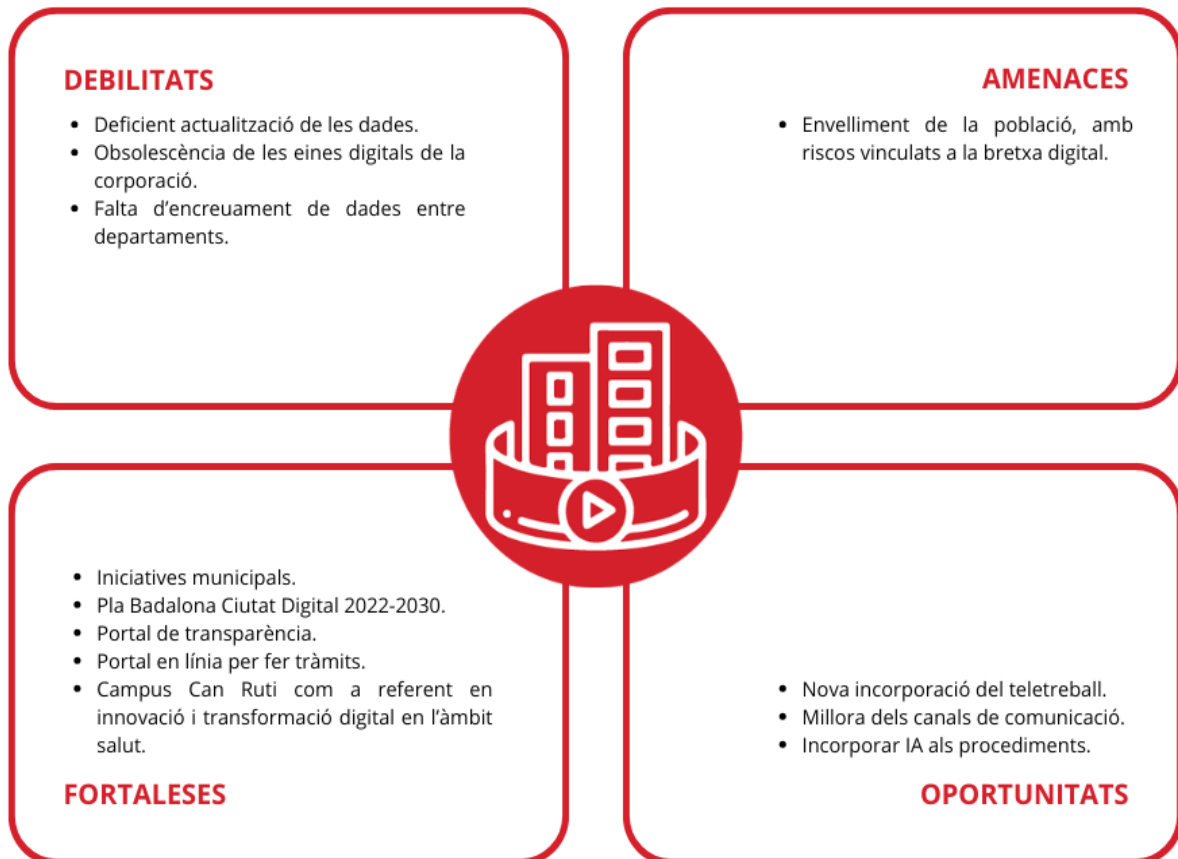
Taula 17: Tràmits en línia el 2023.

Font: Elaboració pròpia a partir de dades de l'Ajuntament.

Tràmit	Nombre	Percentatge
Accés a procés selectiu	4.903	23,13
Registre General	4.886	23,05
Comunicació obres	4.128	19,48
Resposta a requeriment jutjats	99	0,47
Recursos tributaris	2.409	11,37
Exempció per discapacitat del IVTM	370	1,75
Serveis Socials Bàsics	1.154	5,44
Targeta d'aparcament per a persones amb discapacitat	115	0,54
Proposta d'informe d'integració social	217	1,02
Certificat del Padró Municipal d'Habitants	1.421	6,70
Reclamacions i recursos de plusvàlues.	1.492	7,04



Anàlisi DAFO



Eix 10. Instruments i governança

AGENDA URBANA ESPANYOLA

Objectiu estratègic 10. Millorar els instruments d'intervenció i la governança.

Objectiu específic 10.1. Aconseguir un marc normatiu i de planejament actualitzat, flexible i simplificat que millori també la gestió.

Objectiu específic 10.2. Assegurar la participació ciutadana, la transparència i afavorir la governança multinivell.

Objectiu específic 10.3. Impulsar la capacitació local i millorar el finançament.

Objectiu específic 10.4. Dissenyar i posar en marxa campanyes de formació i sensibilització en matèria urbana, així com d'intercanvi i difusió del coneixement.

CONTRIBUCIÓ ALS OBJECTIUS DEL MARC GLOBAL

Agenda 2030 - ODS



DOCUMENTACIÓ DE REFERÈNCIA

Reglament Municipal de Participació Ciutadana i Govern Obert, 2001

Memòria de la Comissió de Modernització, 2019-2022

Pla de Mesures Antifrau, 2022

Informe de resultats «El reptes de Badalona del futur», 2022

Indicadors

Id	Descripció	Valor	Font
D01	Variació de la població 2016-2023 (%)	2,09	IDESCAT
D04	Superfície municipal de sòl no urbanitzable (%)	37,37	MUC
D37	Figura de planejament urbanístic vigent en el municipi	PGM	
D38	Data de la figura de planejament urbanístic vigent	1976	
D39	Agenda Urbana. Planejament estratègic i Smart Cities	Sí	

L'Ajuntament de Badalona disposa de diversos òrgans i espais de participació ciutadana, tant en formats presencials com digitals. Amb relació a la difusió de dades obertes, l'Ajuntament publica informació de la seva gestió organitzativa i econòmica a través del portal de transparència. Així mateix, els ciutadans tenen accés a diversos canals de comunicació per presentar queixes o suggeriments en relació amb l'activitat administrativa.



10.1 Marc normatiu i planejament

En termes generals, la gestió i el marc normatiu i de planejament a Badalona no presenten grans problemes estructurals. No obstant això, es destaca la necessitat de millorar l'agilitat en els tràmits administratius per optimitzar el funcionament de l'administració pública.

10.2 Estructures de governança i participació ciutadana

En l'actualitat hi ha nou entitats dependents de l'Ajuntament de Badalona: Badalona Comunicació, Badalona Cultura, Badalona Serveis Assistencials, Consorci Badalona, Ens de Gestió Urbanística, Institut Municipal de Serveis Personals de Badalona, Museu de Badalona, Patronat de la Música de Badalona i Reactivació Badalona.

L'administració executiva municipal està estructurada en Alcaldia i quatre àmbits:

- **Àmbit d'Hisenda i Finances, Recursos Interns, Educació, Esport i Seguretat Ciutadana:** Àrea d'hisenda i Finances, Recursos interns i Esports (Oficina Pressupostària, Comptabilitat, Intervenció, Fiscalització, Tresoreria Municipal, Recursos Financers, Manteniment Edificis i Instal·lacions municipal); Àrea de Recursos Humans (Planificació i Recursos Humans); Àrea Coordinació Territorial, Esports, Convivència, Mediació i Participació (Esports, Cooperació i Migracions, Convivència, Mediació i Gestió Diversitats, Coordinació Territorial, Participació); Àrea d'Educació (Serveis d'Educació); Àrea de Joventut (Servei de Joventut); Àrea de Seguretat Ciutadana (Serveis de Seguretat).
- **Àmbit d'Impuls Econòmic i de Ciutat, Treball, Cultura, Ciutadania i Govern:** Àrea de Promoció Econòmica, Turisme, i Projecte de Ciutat, Treball i Polítiques Digitals; Àrea de Cultura (Serveis de Cultura); Àrea de contractació de Serveis i Subministrament (Serveis de Contractació); Àrea de Mercats, Comerç i Consum (Serveis de Comerç i Consum); Àrea de Gent Gran, Feminisme i LGTBIQ+ i Diversitat Funcional (Feminismes, Gent Gran); Àrea de Transparència (Transparència, Accés a Informació i Bon Govern, Administració Electrònica i Simplificació)
- **Àmbit de Territori i Sostenibilitat:** Àrea d'Urbanisme i Transformació de Ciutat (Ordenació del Territori, Projectes i Control d'Obres, Llicències, Obres i Activitats del Territori, Disciplina i Sancions, Ciutat Intel·ligent, Polítiques d'habitatge, Contractes i Tramitació Administrativa); Àrea de Via Pública i Mobilitat (Manteniment d'Espais Públics, Neteja Ciutat, Mobilitat i Vialitat); Àrea de Medi Ambient (medi Ambient, Verd urbà i Educació Ambiental, Ecologia Urbana, Energia i Canvi Climàtic); Àrea de Polítiques Contra l'Ocupació Il·legal.



- **Àmbit de Comunicació, Fons Europeus i Protecció a les persones:** Àrea de Comunicació, Fons Europeus i Salut Pública (Comunicació i Imatge, Població, Estadística i Estudis, Fons Europeus-NGUE i Salut Pública); Àrea de Serveis Socials i Entitats Regionals (Direcció Estratègica de Serveis Socials); Àrea de Benestar Animal.

Participació ciutadana

Per a afavorir el debat entre ciutadania, entitats i govern, l'Ajuntament de Badalona disposa d'un **Reglament Municipal de Participació** amb data del 2001. A més, ha aprovat diferents òrgans de participació ciutadana: Consells Sectorials (Consell de la Mobilitat Sostenible i Transport Públic, Consell Escolar Municipal, Consell dels Infants) i sis Consells de Districte, així com el Consell de Ciutat.

El Consell de Ciutat és l'òrgan territorial de participació més important de Badalona. El 2022 es va convocar amb l'objectiu de reflexionar al voltant dels Objectius de Desenvolupament Sostenible (ODS), agrupats en sis blocs:

1. Badalona més accessible, inclusiva i amb igualtat d'oportunitats
2. Badalona més segura i amb administracions fortes
3. Badalona afavoridora de l'economia urbana i innovadora
4. Badalona més connectada i verda
5. Badalona més saludable i educadora
6. Badalona més sostenible

L'Ajuntament disposa d'una **plataforma de participació digital**, denominada Badalona participa, a través de la qual s'han impulsat diferents processos participatius: Badalona neta (2023), Repensem Badalona, cap a un nou Consell de Ciutat (2022), Pla de Mobilitat Urbana Sostenible de Badalona (2022), Modificació del Reglament Orgànic Municipal (2022), i Badalona Estratègia 2030 (2024).

Transparència i bon govern

L'Ajuntament de Badalona desplega diferents accions recollides en la pàgina web del municipi amb l'objectiu de donar a conèixer l'acció de govern d'una manera clara i comprensible. Per assegurar la transparència, s'utilitzen indicadors que s'actualitzen setmanalment, facilitant així el seguiment de la gestió pública.

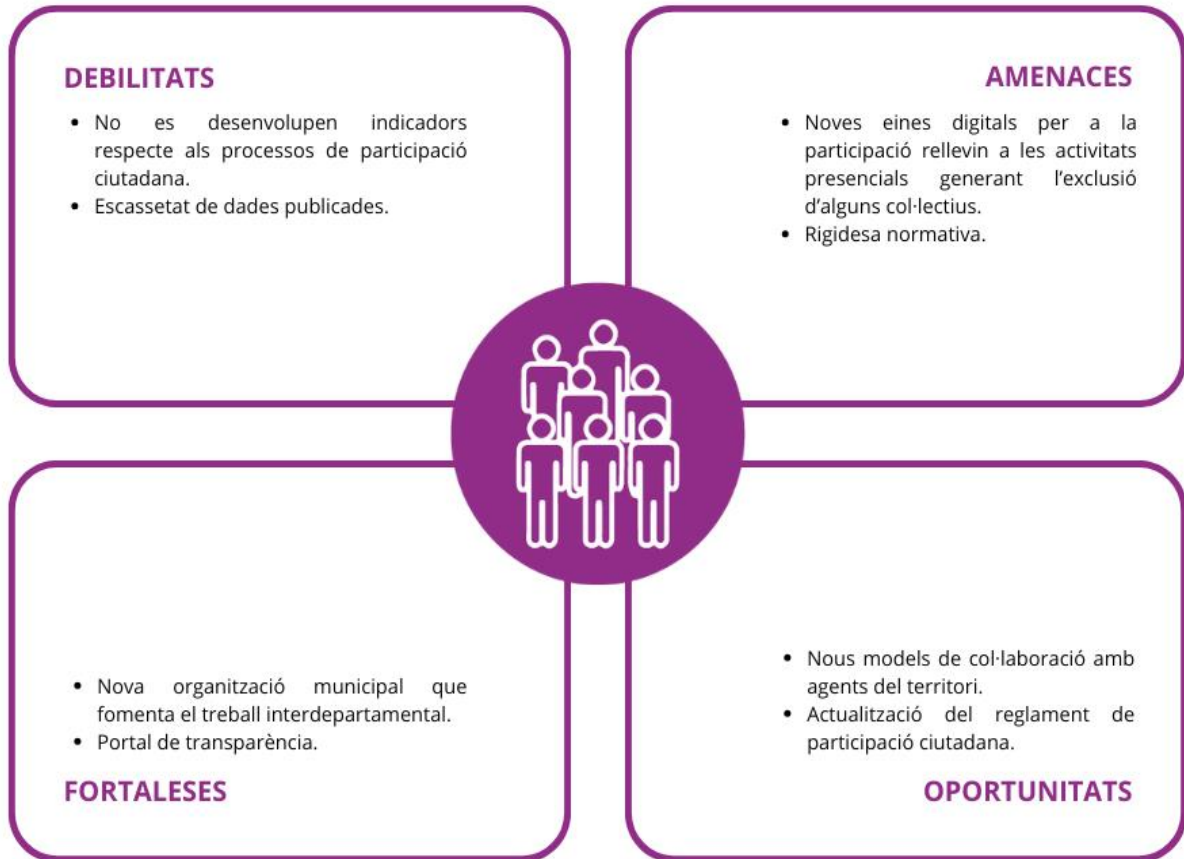
En relació amb les dades obertes, l'Ajuntament publica informació de la seva gestió organitzativa i econòmica a través del **portal de transparència**. En l'actualitat el catàleg de dades obertes està compost per 53 conjunts de dades.

A nivell urbanístic, Badalona disposa d'un Geoportal urbanístic en el qual es pot consultar el refós de planejament, patrimoni i zones d'habitatges d'ús turístic.

Finalment, els veïns poden presentar **queixes o suggeriments** mitjançant la Seu Electrònica o de manera presencial al Servei d'Atenció a la Ciutadania (SAC), ubicat a la plaça de la Vila.



Anàlisi DAFO





Marc Estratègic

El Marc Estratègic és una peça clau en la segona fase de desenvolupament de l'Estratègia Badalona 2030, centrada en identificar els principals reptes de la ciutat en el seu context local i regional. Aquest procés combina tres fonts d'informació: l'anàlisi del diagnòstic territorial, l'estudi de documents estratègics existents i les aportacions d'agents institucionals.

Paral·lelament, el procés participatiu «Estratègia Badalona 2030», mitjançant la plataforma digital Badalona Participa, ha recollit propostes de ciutadans, entitats, empreses i institucions sobre els reptes mediambientals, econòmics i socials de la ciutat, amb l'objectiu d'impulsar un desenvolupament urbà sostenible i equitatiu.

Aquest Marc Estratègic és un exercici qualitatiu que integra la participació d'agents clau per establir els fonaments d'una planificació orientada al futur. El seu enfocament s'alinea amb les directrius de l'Agenda Urbana Espanyola, que incorpora marcs estratègics internacionals i europeus per guiar territoris cap a un desenvolupament sostenible, eficient i competitiu. Els 10 eixos de l'Agenda Urbana Espanyola serveixen de base per identificar reptes estratègics que es concretaran en programes i projectes a curt, mitjà o llarg termini, assegurant així una planificació coherent i ambiciosa per a Badalona 2030.




Reptes de ciutat




El resultat del procés de formulació estratègica ha estat la identificació de **10 reptes de ciutat** que implicaran la mobilització de recursos en el curt, mitjà i llarg termini. Aquests propòsits mantenen un alt grau de transversalitat i connexió entre si, sent susceptibles de revisió donat el seu caràcter viu davant el context canviant de Badalona. La definició dels reptes propis de Badalona ofereix una aproximació detallada i específica de les qüestions socials, econòmiques, ambientals, polítiques, ciutadanes i productives que radiquen en el municipi i sobre les que es fa necessari intervenir, enfortint el nivell d'acció per part de tots els agents implicats.

- **R.1.** Impulsar la màxima interconnexió entre els àmbits naturals i urbans mitjançant la incorporació del concepte d'infraestructura verda en la planificació.
- **R.2.** Regenerar i adequar l'espai públic i permeabilitzar les infraestructures per a millorar la connexió territorial i social entre barris.
- **R.3.** Adaptar l'entorn construït als riscos d'inundació, incendi o altres derivats del canvi climàtic.
- **R.4.** Configurar una ciutat abastada d'energia sostenible i capacitada per a abordar el repte de la insuficiència hídrica i la reducció de residus.
- **R.5.** Transició cap a una mobilitat més sostenible i activa.
- **R.6.** Reduir les desigualtats socials, especialment en àmbits de vulnerabilitat extrema, en base a l'augment de polítiques socials.
- **R.7.** Impulsar el desenvolupament econòmic i social, promovent l'àmbit sanitari com a motor econòmic i la creació de llocs de treball de qualitat.

- **R.8.** Promoure la rehabilitació del parc edificat i augmentar el parc d'habitatges públics en règim de lloguer.
- **R.9.** Potenciar el desenvolupament de l'administració mitjançant la incorporació de les tecnologies en els processos administratius.
- **R.10.** Fomentar la governança multinivell i els processos de participació ciutadana.

Taula 18: Alineament dels reptes de Badalona Estratègia 2030 amb els objectius de l'Agenda Urbana Espanyola.
Font: Elaboració pròpia.

Objectiu estratègic	Objectius específics AUE	Reptes estratègics
 Eix 1. Territori, paisatge i biodiversitat	<p>Objectiu específic 1.1. Ordenar el sòl de manera compatible amb el seu entorn territorial.</p> <p>Objectiu específic 1.2. Conservar i millorar el patrimoni natural i cultural, i protegir el paisatge.</p> <p>Objectiu específic 1.3. Millorar les infraestructures verdes i blaves i vincular-les amb el context natural.</p>	<p>R.1. Impulsar la màxima interconnexió entre els àmbits naturals i urbans mitjançant la incorporació del concepte d'infraestructura verda en la planificació.</p>
 Eix 2. Model de ciutat	<p>Objectiu específic 2.1. Definir un model urbà que fomenti la compacitat, l'equilibri urbà i la dotació de serveis bàsics.</p> <p>Objectiu específic 2.2. Garantir la complexitat funcional i la diversitat d'usos.</p> <p>Objectiu específic 2.3. Garantir la qualitat i l'accessibilitat universal dels espais públics.</p> <p>Objectiu específic 2.4. Millorar el medi ambient urbà i reduir la contaminació.</p> <p>Objectiu específic 2.5. Impulsar la regeneració urbana.</p> <p>Objectiu específic 2.6. Millorar la qualitat i sostenibilitat dels edificis.</p>	<p>R.2. Regenerar i adequar l'espai públic i permeabilitzar les infraestructures per a millorar la connexió territorial i social entre barris.</p>
 Eix 3. Canvi climàtic i resiliència	<p>Objectiu específic 3.1. Adaptar el model territorial i urbà a l'efecte del canvi climàtic i avançar en la seva prevenció.</p> <p>Objectiu específic 3.2. Reduir les emissions de gasos efecte d'hivernacle.</p> <p>Objectiu específic 3.3. Millorar la resiliència enfront del canvi climàtic.</p>	<p>R.3. Adaptar l'entorn construït als riscos d'inundació, incendi o altres derivats del canvi climàtic.</p>

 <p>Eix 4. Gestió sostenible dels recursos i economia circular</p>	<p>Objectiu específic 4.1. Ser més eficients energèticament i estalviar energia.</p> <p>Objectiu específic 4.2. Optimitzar i reduir el consum d'aigua.</p> <p>Objectiu específic 4.3. Fomentar el cycle dels materials.</p> <p>Objectiu específic 4.4. Reduir els residus i afavorir el seu reciclatge.</p>	<p>R.4. Configurar una ciutat abastada d'energia sostenible i capacitada per a abordar el repte de la insuficiència hídrica i la reducció de residus.</p>
 <p>Eix 5. Mobilitat i transport</p>	<p>Objectiu específic 5.1. Afavorir la ciutat de proximitat.</p> <p>Objectiu específic 5.2. Potenciar modes de transport sostenibles.</p>	<p>R.5. Transició cap a una mobilitat més sostenible i activa.</p>
 <p>Eix 6. Cohesió social i igualtat d'oportunitats</p>	<p>Objectiu específic 6.1. Reduir el risc de pobresa i exclusió social en entorns urbans desfavorits.</p> <p>Objectiu específic 6.2. Buscar la igualtat d'oportunitats des d'una perspectiva de gènere, edat i discapacitat.</p>	<p>R.6. Reduir les desigualtats socials, especialment en àmbits de vulnerabilitat extrema, en base a l'augment de polítiques socials.</p>
 <p>Eix 7. Economia urbana</p>	<p>Objectiu específic 7.1. Buscar la productivitat local, la generació d'ocupació i la dinamització i diversificació de l'activitat econòmica.</p> <p>Objectiu específic 7.2. Fomentar el turisme intel·ligent, sostenible i de qualitat i els sectors clau de l'economia local.</p>	<p>R.7. Impulsar el desenvolupament econòmic i social, promovent l'àmbit sanitari com a motor econòmic i la creació de llocs de treball de qualitat.</p>
 <p>Eix 8. Habitatge</p>	<p>Objectiu específic 8.1. Fomentar l'existència d'un parc d'habitatge adequat a preu accessible.</p> <p>Objectiu específic 8.2. Garantir l'accés a l'habitatge, especialment dels col·lectius més vulnerables.</p>	<p>R.8. Promoure la rehabilitació del parc edificat i augmentar el parc d'habitatges públics en règim de lloguer.</p>
 <p>Eix 9. Era digital</p>	<p>Objectiu específic 9.1. Afavorir la societat del coneixement i avançar cap al desenvolupament de les ciutats intel·ligents (Smart Cities).</p> <p>Objectiu específic 9.2. Fomentar l'administració electrònica i reduir la bretxa digital.</p>	<p>R.9. Potenciar el desenvolupament de l'administració mitjançant la incorporació de les tecnologies en els processos administratius.</p>



Eix 10.
Instruments i
governança

Objectiu específic 10.1. Aconseguir un marc normatiu i de planejament actualitzat, flexible i simplificat que millori també la gestió.

Objectiu específic 10.2. Assegurar la participació ciutadana, la transparència i afavorir la governança multinivell.

Objectiu específic 10.3. Impulsar la capacitat local i millorar el finançament.

Objectiu específic 10.4. Dissenyar i posar en marxa campanyes de formació i sensibilització en matèria urbana, així com d'intercanvi i difusió del coneixement.

R.10. Fomentar la governança multinivell i els processos de participació ciutadana.



Pla d'Acció

El Pla d'Acció de Badalona Estratègia 2030 es converteix en el full de ruta que identifica els programes, projectes i actuacions de caràcter estratègic en el desenvolupament de la ciutat a mitjà termini. Aquesta proposta materialitza la visió cap a una ciutat més sostenible, innovadora, cohesionada i amb solidesa des de les estructures governamentals, orientant els esforços municipals a l'horitzó 2030.

Badalona aposta per un model de desenvolupament on la sostenibilitat social, econòmica i ambiental és una prioritat. Això permet millorar la capacitat d'adaptació a l'escalfament global, ampliar les oportunitats laborals dels seus habitants i impulsar la transformació tecnològica. Aquest Pla d'Acció dona consistència al conjunt d'actuacions que, ja des dels últims anys, s'estan implementant, i les complementa amb noves propostes per afrontar els grans desafiaments locals de manera alineada amb les perspectives internacionals.

Aquest Pla aborda de forma integrada els àmbits estratègics que fan possible l'enfortiment i la coordinació de les iniciatives municipals dels pròxims anys. A més, està orientat cap als objectius compartits de nivell nacional i internacional, i també serveix com a marc d'oportunitat davant les possibilitats de finançament futures.

Programes de ciutat

El procés d'elaboració s'ha basat en la identificació de les actuacions, mesures i projectes ja executats, en execució o a executar per part del municipi, i contingudes en la planificació estratègica existent. La participació del personal tècnic de l'Ajuntament ha estat l'element clau en l'elaboració d'aquest Pla, ja que ha permès identificar, estructurar i prioritzar el contingut de manera transversal i conjunta, garantint així el caràcter integrat del Pla d'Acció.

Els projectes i les actuacions recollides s'agrupen dins de cadascun dels Programes de ciutat definits. En aquest sentit, el Pla d'Acció de Badalona Estratègia 2030 es concreta en 4 programes de ciutat, que inclouen 75 accions destinades a donar resposta els reptes definits en el marc estratègic.

Taula 19: Alineament de programes del Pla d'Acció i reptes de Badalona Estratègia 2030 amb l'Agenda Urbana Espanyola.
Font: Elaboració pròpia.

Programes	Reptes	Eixos AUE	Objectius específics AUE
P.1. Badalona, per una connexió sostenible entre barris	R.1. Impulsar la màxima interconnexió entre els àmbits naturals i urbans mitjançant la incorporació del concepte d'infraestructura verda en la planificació	1. Territori, paisatge i biodiversitat	OE.1. Ordenar el territori i fer un ús racional del sòl, conservar-lo i protegir-lo
	R.2. Regenerar i adequar l'espai públic i permeabilitzar les infraestructures per a millorar la connexió territorial i social entre barris	2. Model de ciutat	OE.2. Evitar la dispersió urbana i revitalitzar la ciutat existent
	R.5. Transició cap a una mobilitat més sostenible i activa	5. Mobilitat i transport	OE.5. Afavorir la proximitat i la mobilitat sostenible
P.2. Badalona, per l'adaptació al canvi climàtic	R.3. Adaptar l'entorn construït als riscos d'inundació, incendi o altres derivats del canvi climàtic	3. Canvi climàtic i resiliència	OE.3. Prevenir i reduir els impactes del canvi climàtic i millorar la resiliència
	R.4. Configurar una ciutat abastada d'energia sostenible i capacitada per a abordar el repte de la insuficiència hídrica i la reducció de residus	4. Gestió sostenible dels recursos i economia circular	OE.4. Fer una gestió sostenible dels recursos i afavorir l'economia circular
P.3. Badalona, per la inclusió social i la dinamització econòmica	R.6. Reduir les desigualtats socials, especialment en àmbits de vulnerabilitat extrema, en base al augment de polítiques socials	6. Cohesió social i igualtat d'oportunitats	OE.6. Fomentar la cohesió social i buscar l'equitat
	R.7. Impulsar el desenvolupament econòmic i social, promovent l'àmbit sanitari com a motor econòmic i la creació de llocs de treball de qualitat.	7. Economia urbana	OE.7. Impulsar i afavorir l'economia urbana
	R.8. Promoure la rehabilitació del parc edificat i augmentar el parc d'habitatges públics en règim de lloguer	8. Habitatge	OE.8. Garantir l'accés a l'habitatge
P.4. Badalona, per la governança multinivell i la digitalització	R.9. Potenciar el desenvolupament de l'administració electrònica mitjançant la incorporació de les tecnologies en els processos administratius	9. Era digital	OE.9. Liderar i fomentar la innovació digital
	R.10. Fomentar la governança multinivell i els processos de participació ciutadana	10. Instruments i governança	OE.10. Millorar els instruments d'intervenció i la governança



Cadascun d'aquests programes es presenta a partir d'unes **fitxes operatives** que contenen els objectius específics de l'Agenda Urbana Espanyola, els reptes identificats a partir del diagnòstic, una breu descripció del programa i les seves implicacions, així com el llistat de projectes i actuacions associades.

De cada projecte i actuació s'indica el termini estimat previst per al seu desenvolupament i implementació: a curt termini (entre 2024 i 2025), mitjà termini (2026-2027) i llarg termini (2027-2030). El marc temporal del Pla d'Acció s'estén fins l'any 2030, complint així amb l'horitzó previst per assolir les metes de l'ODS11.

P.1. Badalona, per una connexió sostenible entre barris

Contribució als objectius de l'Agenda Urbana Espanyola

Objectiu Estratègic 1.
Ordenar el territori i fer un ús racional del sòl, conservar-lo i protegir-lo.

Objectiu Estratègic 2.
Evitar la dispersió urbana i revitalitzar la ciutat existent.

Objectiu Estratègic 5.
Afavorir la proximitat i la mobilitat sostenible.

Objectiu específic 1.1. Ordenar el sòl de manera compatible amb el seu entorn territorial.

Objectiu específic 1.2. Conservar i millorar el patrimoni natural i cultural, i protegir el paisatge.

Objectiu específic 1.3. Millorar les infraestructures verdes i blaves i vincular-les amb el context natural.

Objectiu específic 2.1. Definir un model urbà que fomenti la compacitat, l'equilibri urbà i la dotació de serveis bàsics.

Objectiu específic 2.2. Garantir la complexitat funcional i la diversitat d'usos.

Objectiu específic 2.3. Garantir la qualitat i l'accessibilitat universal dels espais públics.

Objectiu específic 2.4. Millorar el medi ambient urbà i reduir la contaminació.

Objectiu específic 2.5. Impulsar la regeneració urbana.

Objectiu específic 2.6. Millorar la qualitat i sostenibilitat dels edificis.

Objectiu específic 5.1. Afavorir la ciutat de proximitat.

Objectiu específic 5.2. Potenciar modes de transport sostenibles.

Contribució als objectius del marc global

Agenda 2030 - ODS



Descripció

El terme municipal de Badalona requereix projectes i actuacions que connectin els àmbits naturals i urbans, incorporant el concepte d'infraestructura verda en la planificació urbana, alhora que promoguin la mobilitat sostenible, augmentin la connexió entre barris, transformin els espais urbans i millorin les dotacions d'equipaments i infraestructures municipals.

Reptes que aborda

R.1. Impulsar la màxima interconnexió entre els àmbits naturals i urbans mitjançant la incorporació del concepte d'infraestructura verda en la planificació.

R.2. Regenerar i adequar l'espai públic i permeabilitzar les infraestructures per a millorar la connexió territorial i social entre barris.

R.5. Transició cap a una mobilitat més sostenible i activa.

**Àrees responsables**

Model de ciutat
Espais públics i mobilitat
Ordenació del territori i patrimoni

Plans, projectes i actuacions

Codi	Actuació	Termini
A.1	Execució del projecte d'urbanització del parc Riera Pomar.	Curt
A.2	Impuls al desenvolupament de les accions contingudes en el Pla Director de la Serralada Marina a Badalona.	Llarg
A.3	Elaboració d'un Pla Director del Verd Urbà de Badalona.	Curt
A.4	Crear nous espais públics i redissenyar els marges de la C-31 per donar continuïtat urbana.	Llarg
A.5	Execució de les obres de reurbanització de la rambla de Sant Joan, el carrer Torrent de la Batllòria i la plaça Baró de Maldà.	Curt
A.6	Elaboració d'un Pla d'Equipaments de Badalona.	Mitjà
A.7	Construcció del nou complex esportiu situat en el límit dels barris de Bufalà, Morera i Dalt la vila.	Mitjà
A.8	Construcció de la guarderia municipal prevista al carrer de la Ciència del barri de Montigalà.	Mitjà
A.9	Aprovació del nou Pla d'Usos del Port de Badalona.	Mitjà
A.10	Reconversió de les instal·lacions del moll de Capitania en un hub dedicat a l'economia blava.	Llarg
A.11	Redacció i execució del Pla de Mobilitat Urbana Sostenible de Badalona.	Curt
A.12	Implementació de la Zona de Baixes Emissions.	Mitjà
A.13	Redacció d'un Pla de Circulació.	Mitjà
A.14	Introducció en l'Ordenança fiscal mesures a favor del vehicle elèctric.	Curt
A.15	Promoció de la substitució del parc mòbil més antic per vehicles elèctrics.	Mitjà



A.16	Implantació d'una xarxa de punts de càrrega de vehicles elèctrics en aparcaments públics i privats.	Mitjà
A.17	Foment dels Plans de Desplaçament d'Empresa.	Mitjà
A.18	Actualització del Pla d'Accessibilitat.	Mitjà
A.19	Foment, millora i promoció de l'ús de la bicicleta.	Curt
A.20	Execució de l'eix Bicivia 3.	Mitjà
A.21	Creació de la Xarxa de Camins Escolars de Badalona	Curt

Possibles línies de finançament

Estratègies de Desenvolupament Local Integrada (FEDER)
Subvencions per a projectes d'infraestructures ambientals, socials i digitals (MITECO)
Pla d'Impuls a la Rehabilitació d'Edificis Públics (PIREP)



P.2. Badalona, per l'adaptació al canvi climàtic

Contribució als objectius de l'Agenda Urbana Espanyola

Objectiu estratègic 3.
Prevenir i reduir els impactes del canvi climàtic i millorar la resiliència.

Objectiu estratègic 4.
Fer una gestió sostenible dels recursos i afavorir l'economia circular.

Objectiu específic 3.1. Adaptar el model territorial i urbà a l'efecte del canvi climàtic i avançar en la seva prevenció.

Objectiu específic 3.2. Reduir les emissions de gasos efecte d'hivernacle.

Objectiu específic 3.3. Millorar la resiliència enfront del canvi climàtic.

Objectiu específic 4.1. Ser més eficients energèticament i estalviar energia.

Objectiu específic 4.2. Optimitzar i reduir el consum d'aigua.

Objectiu específic 4.3. Fomentar el cicle dels materials.

Objectiu específic 4.4. Reduir els residus i afavorir el seu reciclatge.

Contribució als objectius del marc global

Agenda 2030 - ODS



Descripció

Davant un context de canvi climàtic i transició energètica, en què la qualitat de vida i la seguretat de la població són cada vegada més vulnerables, es necessiten mesures que promoguin la prevenció davant desastres naturals, l'adaptació i la mitigació climàtica, la resiliència urbana, la sostenibilitat dels recursos, l'eficiència dels serveis urbans, l'economia circular i l'ús d'energies renovables.

Reptes que aborda

R.3. Adaptar l'entorn construït als riscos d'inundació, incendi o altres derivats del canvi climàtic.

R.4. Configurar una ciutat abastada d'energia sostenible i capacitada per a abordar el repte de la insuficiència hídrica i la reducció de residus.

Àrees responsables

Medi ambient i sostenibilitat

**Plans, projectes i actuacions**

Codi	Actuació	Termini
A.22	Impuls al desenvolupament de les accions contingudes en el Pla Local d'Adaptació al Canvi Climàtic.	Llarg
A.23	Implementació i gestió dels sistemes d>alertes primàries de riscos climàtics.	Llarg
A.24	Ampliació de la Xarxa Metropolitana de Refugis Climàtics.	Curt
A.25	Elaboració d'un Pla de Resiliència de les Infraestructures Municipals.	Mitjà
A.26	Redacció i execució del Pla de Sequera.	Curt
A.27	Actualització del Pla Director de Clavegueram.	Curt
A.28	Construcció dels dipòsits de retenció d'aigües pluvials contemplats al PDC de Badalona.	Mitjà
A.29	Redacció del Pla Director d'Enllumenat amb criteris d'eficiència energètica.	Curt
A.30	Execució dels projectes per a la millora de l'enllumenat públic.	Curt
A.31	Valoració del projecte 50-50 als centres d'ensenyament de Badalona.	Mitjà
A.32	Fomentar les comunitats energètiques per les activitats econòmiques al sector terciari i residencial.	Mitjà
A.33	Execució del Pla Termosolar per a fomentar l'activació de les instal·lacions termosolars ja instal·lades i sense funcionament.	Mitjà
A.34	Instal·lació de fotolineres i pèrgoles fotovoltaïques en aparcaments municipals.	Mitjà
A.35	Redacció i execució d'un Pla de Prevenció de Residus Municipal.	Curt
A.36	Nou model de digitalització de la gestió de residus.	Mitjà
A.37	Impuls al projecte "Eix Besòs Circular".	Mitjà

Possibles línies de finançament

Estratègies de Desenvolupament Local Integrada (FEDER)
 Subvencions per a projectes d'infraestructures ambientals, socials i digitals (MITECO)
 PERTE Digitalització cicle de l'aigua

P.3. Badalona, per la inclusió social i la dinamització econòmica

Contribució als objectius de l'Agenda Urbana Espanyola

Objectiu estratègic 6.
Fomentar la cohesió social i buscar l'equitat.

Objectiu estratègic 7.
Impulsar i afavorir l'economia urbana.

Objectiu estratègic 8.
Garantir l'accés a l'habitatge.

Objectiu específic 6.1. Reduir el risc de pobresa i exclusió social en entorns urbans desfavorits.

Objectiu específic 6.2. Buscar la igualtat d'oportunitats des d'una perspectiva de gènere, edat i discapacitat.

Objectiu específic 7.1. Buscar la productivitat local, la generació d'ocupació i la dinamització i diversificació de l'activitat econòmica.

Objectiu específic 7.2 Fomentar el turisme intel·ligent, sostenible i de qualitat i els sectors clau de l'economia local.

Objectiu específic 8.1. Fomentar l'existència d'un parc d'habitatge adequat a preu accessible.

Objectiu específic 8.2. Garantir l'accés a l'habitatge, especialment dels col·lectius més vulnerables.

Contribució als objectius del marc global

Agenda 2030 - ODS



Descripció

Els reptes socials que afronta Badalona requereixen polítiques i accions municipals actives i permanents que transformin les relacions socials i millorin les condicions de vida, especialment dels més vulnerables. A més, el model econòmic local necessita una transformació cap a la diversificació, la sostenibilitat, la innovació i la col·laboració per promoure la seva sostenibilitat, competitivitat i posicionament, mitjançant projectes i actuacions que reactivin sectors clau com el sanitari o l'economia blava. Igualment, una de les apostes de Badalona Estratègia 2030 és facilitar l'accés a l'habitatge, sobretot entre els joves i els sectors més vulnerables.



Reptes que aborda

R.6. Reduir les desigualtats socials, especialment en àmbits de vulnerabilitat extrema, en base al augment de polítiques socials.

R.7. Impulsar el desenvolupament econòmic i social, promovent l'àmbit sanitari com a motor econòmic i la creació de llocs de treball de qualitat.

R.8. Promoure la rehabilitació del parc edificat i augmentar el parc d'habitatges públics en règim de lloguer.

Àrees responsables

Serveis Socials
Educació
Convivència
Societat
Solidaritat
Salut
Esports
Economia Urbana
Habitatge

Plans, projectes i actuacions

Codi	Actuació	Termini
A.38	Redacció del Pla d'Igualtat i LGTBI.	Curt
A.39	Reforç dels recursos destinats a l'àrea de Serveis Socials.	Mitjà
A.40	Impuls de programes de formació i ocupació dirigits a joves amb baix nivell de formació.	Mitjà
A.41	Programa Zero Abandonament.	Mitjà
A.42	Reforç d'ajudes i projectes dirigits a la millora de la prestació de serveis de cures.	Mitjà
A.43	Projecte BLOC A BLOC Recuperem el Barri (Sant Roc).	Curt
A.44	Projecte Espai jove Badalona Sud (Sant Roc).	Curt
A.45	Servei d'acollida i atenció a persones migrades (Sant Roc).	Curt
A.46	Desenvolupament dels projectes inclosos en el Pla integral de barris per a la millora de la renda.	Curt



A.47	Desenvolupament de les accions incloses en el projecte Posem colors als Barris.	Curt
A.48	Desenvolupament d'un pla municipal d'orientació acadèmic-professional amb la finalitat de prevenir l'abandó escolar.	Mitjà
A.49	Impuls a l'emprenedoria i la formació professional en l'àmbit sanitari.	Llarg
A.50	Disseny d'un cens actualitzat i digitalitzat dels comerços, així com un mapa geolocalitzador.	Mitjà
A.51	Impuls a un hub d'innovació en el sector sanitari en Can Ruti.	Llarg
A.52	Desenvolupament d'un programa d'economia blava associat al port de Badalona.	Llarg
A.53	Impuls a un hub audiovisual Catalunya Media City en l'espai de les tres xemeneies a Badalona Sud.	Llarg
A.54	Desenvolupament d'un Pla Estratègic de Turisme.	Mitjà
A.55	Impuls al turisme blau a Badalona.	Llarg
A.56	Creació d'una plataforma de dades dels actius turístics.	Mitjà
A.57	Redacció i aprovació del Pla d'Habitatge Públic de Badalona.	Mitjà
A.58	Enfortiment del servei de l'Oficina Local d'Habitatge de Badalona.	Curt
A.59	Ajuts i/o bonificacions a la rehabilitació d'edificacions.	Mitjà

Possibles línies de finançament

Estratègies de Desenvolupament Local Integrada (FEDER)

Ajudes per a la realització d'accions destinades a la promoció d'estils de vida saludable a través de la creació o rehabilitació d'entorns saludables (Ministeri de Sanitat i FEMP)

Ajudes destinades a l'execució de diverses accions de reforç de la connectivitat en polígons industrials i centres logístics (MINECO)

Programa de construcció d'habitatges en lloguer social en edificis energèticament eficients (Ministeri d'Habitatge i Agenda Urbana)

P.4. Badalona, per la governança multinivell i la digitalització

Contribució als objectius de l'Agenda Urbana Espanyola

Objectiu estratègic 9.
Liderar i fomentar la innovació digital.

Objectiu Estratègic 10.
Millorar els instruments d'intervenció i la governança.

Objectiu específic 9.1. Afavorir la societat del coneixement i avançar cap al desenvolupament de les ciutats intel·ligents (Smart Cities).

Objectiu específic 9.2. Fomentar l'administració electrònica i reduir la bretxa digital.

Objectiu específic 10.1. Aconseguir un marc normatiu i de planejament actualitzat, flexible i simplificat que millori també la gestió.

Objectiu específic 10.2. Assegurar la participació ciutadana, la transparència i afavorir la governança multinivell.

Objectiu específic 10.3. Impulsar la capacitat local i millorar el finançament.

Objectiu específic 10.4. Dissenyar i posar en marxa campanyes de formació i sensibilització en matèria urbana, així com d'intercanvi i difusió del coneixement.

Contribució als objectius del marc global

Agenda 2030 - ODS



Descripció

La governança de la ciutat correspon als dirigents polítics i responsables tècnics de l'Ajuntament, el paper dels quals com a "gestors" ha d'enfocar-se cap a la planificació estratègica integrada, la gestió transversal, la col·laboració multinivell, la transparència, el govern obert, i la participació i sensibilització de la ciutadania. A més, Badalona ha de reforçar els projectes i les inversions destinades a avançar cap al concepte de *Smart City*, tant des del punt de vista de la gestió i la presa de decisions com de la relació amb la ciutadania i modernització de les empreses i organitzacions de l'ecosistema local.

Reptes que aborda

R.9. Potenciar el desenvolupament de l'administració electrònica mitjançant la incorporació de les tecnologies en els processos administratius.

R.10. Fomentar la governança multinivell i els processos de participació ciutadana.

**Àrees responsables**

Digitalització
Governança

Plans, projectes i actuacions

Codi	Actuació	Termini
A.60	Impuls al desenvolupament de les accions contingudes en el Pla Badalona Ciutat Digital.	Llarg
A.61	Instal·lació de connexions wifi d'alta qualitat a diferents espais i equipaments públics de la ciutat.	Curt
A.62	Instal·lació de tòtems digitals interactius en la via pública.	Curt
A.63	Impuls a la plataforma de dades de Badalona ciutat intel·ligent.	Curt
A.64	Implantació del servei d'assistència a registres al SAC.	Mitjà
A.65	Incorporació de la IA en l'administració electrònica.	Mitjà
A.66	Implementació del govern de la dada.	Llarg
A.67	Desplegament de cursos en competències digitals a empleats públics.	Curt
A.68	Renovació de l'equipament informàtic municipal.	Mitjà
A.69	Desenvolupament de projectes dirigits a reduir la bretxa digital, especialment dels col·lectius vulnerables.	Curt
A.70	Revisió administrativa dels procediments interns de l'ajuntament.	Llarg
A.71	Consolidació del portal de transparència.	Mitjà
A.72	Assessorament a la ciutadania i acompanyament en la gestió de tràmits.	Curt
A.73	Impuls a la plataforma Badalona participa.	Curt
A.74	Creació de l'Observatori de Salut de la Ciutat.	Curt
A.75	Celebració dels òrgans de participació (Consell de Ciutat, Consell Escolar Municipal, Consell de la Mobilitat Sostenible i Transport Públic, Consell dels Infants de Badalona).	Curt



Possibles línies de finançament

Estratègies de Desenvolupament Local Integrada (FEDER)

Convocatòria d'ajudes per al desplegament de plataformes tecnològiques i solucions digitals en els destins de la Xarxa DTI (Ministeri d'Indústria i Turisme)

Convocatòries de subvencions per a impulsar l'Agenda 2030 en les entitats locals



Governança i seguiment

La governança i el seguiment són pilars fonamentals per garantir l'èxit i la sostenibilitat de Badalona Estratègia 2030. Aquest apartat defineix el model de governança participativa i el sistema d'avaluació que assegurin una implementació transversal, coordinada i eficaç del Pla d'Acció.

El model de governança posa èmfasi en un enfocament integrat i multidimensional, alineant-se amb les directrius de l'Agenda Urbana Espanyola i impulsant la col·laboració entre actors públics i privats. D'altra banda, el sistema d'avaluació inclou indicadors clars i estructurats per monitorar l'execució dels projectes i mesurar-ne l'impacte en el desenvolupament sostenible de la ciutat.

Aquest enfocament permet no només garantir el compliment de les accions previstes, sinó també adaptar l'Estratègia a possibles canvis externs, mantenint així la seva vigència i rellevància al llarg del temps.

Model de governança

Badalona Estratègia 2030 adopta una visió transversal, holística i integrada que considera totes les parts del projecte en la seva valoració, disseny i implementació futura. El seu acompliment ha de ser integral, resultat d'una concatenació coherent de components interrelacionats, i no simplement una suma d'actuacions aïllades de diferents àmbits.

En línia amb els objectius de l'Agenda Urbana Espanyola, aquesta estratègia persegueix el desenvolupament i la implementació d'un model urbà sostenible. Per aquest motiu, els projectes inclosos en el Pla d'Acció estan estretament connectats entre si i requereixen una consideració col·lectiva per contribuir de manera efectiva al desenvolupament del municipi.

L'aplicació d'un enfocament integrat resulta essencial tant en la selecció d'actuacions sectorials com en la seva implementació i seguiment. Aquest enfocament multidimensional facilita una millor coordinació dels Programes i fomenta la implicació d'actors públics i privats, afavorint així la transparència i la presa de decisions compartides.

El model de governança participativa proposat garanteix la transversalitat i la coordinació de les mesures, alhora que incentiva el treball multidisciplinari i col·laboratiu dels equips tècnics responsables de les actuacions. La supervisió i seguiment del Pla d'Acció serà coordinat pel Gabinet de Planificació Estratègica, que assumirà les funcions següents:

- Garantir el seguiment i la verificació del compliment de les accions i mesures definides.
- Supervisar l'execució del Pla mitjançant el monitoratge dels projectes i l'anàlisi de l'evolució dels indicadors.
- Detectar factors externs que puguin requerir ajustos rellevants en el seu desenvolupament.
- Facilitar els recursos i mitjans necessaris per assegurar la implementació adequada del Pla.



Sistema d'avaluació

L'Assemblea General de les Nacions Unides, mitjançant la seva resolució A/CAP DE BESTIAR/71/313 va adoptar el marc d'indicadors globals per al seguiment de l'Agenda 2030, ressaltant que les estadístiques oficials i les dades dels sistemes estadístics nacionals representen la base necessària per al marc d'indicadors mundials, ja que, corresponen a la informació més pròxima a les diverses realitats territorials i, en conseqüència, permeten identificar els canvis que puguin esdevenir.

Així mateix, es va recomanar que els sistemes estadístics nacionals investiguessin com incorporar noves fonts de dades en els seus sistemes amb la finalitat d'abordar les noves demandes de dades de l'Agenda 2030 per al Desenvolupament Sostenible. Així mateix, es va emfatitzar el rol clau de les oficines d'estadística com a coordinadores dels sistemes d'avaluació i seguiment a tots els nivells, ja sigui a nivell nacional, regional o local.

En el cas d'Espanya, la producció d'indicadors dels ODS es basi en el Marc d'Indicadors Globals de les Nacions Unides, que al seu torn ha estat utilitzat per a la identificació dels indicadors de l'Agenda Urbana Espanyola (AUE). Aquests processos segueixen les pautes internacionals adoptades per l'INE.

Dins de la metodologia desenvolupada per l'AUE, s'ofereixen dos tipus de conjunts de dades per a abordar diferents necessitats. D'una banda, es proporcionen Dades Descriptives (DDDD) per a analitzar i diagnosticar la situació urbana de cada municipi o territori. D'altra banda, es presenten Indicadors de Seguiment i Avaluació (ISE) per a avaluar i donar seguiment a la implementació de les Agendes Urbanes. A més, aquests es complementen amb Indicadors d'Execució (IE), que permeten una avaluació més immediata de l'evolució de cadascun dels projectes.

En aquest sentit, per al seguiment del Pla d'Acció de l'Estratègia de Badalona 2030 s'ha elaborat un Quadre de Comandament d'Indicadors

Taula 20: Quadre de comandament d'indicadors.

Font: Elaboració pròpia.

Id	Indicador	Unitat	Periodicitat
1	Zona verda per habitant	m ²	Anual
2	Consum d'energia	kWh	Anual
3	Dies de pluja a Badalona	nº	Anual
4	Precipitació mitjana de pluja a Badalona	mm	Anual
5	Temperatura mitjana a Badalona	ºC	Anual
6	Viatgers (viatges) que utilitzen el transport públic urbà	nº	Anual
7	Taxa de risc de pobresa	%	Anual
8	Persones amb ajuda d'emergència social	nº	Anual
9	Índex envelliment	%	Anual
10	Atur en la població activa (15 - 64)	%	Anual



11	Dones assistides per violència de gènere	nº	Anual
12	Afiliats a Seguretat Social	nº	Anual
13	Persones en desocupació	nº	Anual
14	Dones en desocupació	nº	Anual
15	Nombre d'empreses	nº	Anual
16	Nombre d'habitatges a Badalona	nº	Anual
17	Nombre de persones beneficiàries de programes que afavoreixin l'accés a l'habitatge	nº	Anual
18	Persones participants en programes d'alfabetització digital	nº	Anual
19	Vehicles de motor cada 1000 habitants a Badalona	nº	Anual
20	Vehicles de motor a Badalona	nº	Anual
21	Automòbils turismes elèctrics	nº	Anual
22	Parc motocicletes	nº	Anual

També s'ha plantejat un conjunt d'indicadors generals, amb l'objectiu d'avaluar el nivell d'execució i inversió del Pla d'Acció, així com el nivell d'execució de cadascun dels Programes de ciutat, en funció de la implementació dels projectes i les actuacions.

- Grau d'execució del Pla d'Acció en conjunt (%).
- Grau d'execució de cada Programa de ciutat del Pla d'Acció (%).
- Grau d'inversió anual dels projectes del Pla respecte del volum d'inversió total (%).



Annex Participació

La implicació del personal tècnic de l'Ajuntament i de la ciutadania en l'elaboració de Badalona Estratègia 2030 ha estat una condició clau per a construir una estratègia de ciutat consensuada i legitimada, que tingui en compte la percepció de la ciutadania sobre la situació de la ciutat i els reptes que té al davant.

Per això, durant la creació de Badalona Estratègia 2030, s'han impulsat diferents accions a nivell intern i extern, per a guiar la participació i la comunicació durant tot el procés, les quals s'expliquen a continuació:

- Taller de participació amb personal tècnic de l'Ajuntament de Badalona: Es van contrastar els resultats del diagnòstic, sobre la base dels eixos de l'Agenda Urbana Espanyola, i es van recollir problemàtiques i oportunitats per a la ciutat, així com propostes de projectes i accions.
- Procés participatiu Estratègia Badalona 2030: A través de la plataforma digital Badalona Participa, es va recollir opinions i propostes del conjunt de la ciutadania, entitats, empreses i institucions, sobre els reptes de futur que té la ciutat en qüestions mediambientals, econòmiques i socials per tal d'aconseguir un desenvolupament urbà sostenible i un creixement equitatiu.
- Sessió de treball participativa amb el Campus Can Ruti: partint de la diagnosi i els reptes de ciutat es van recollir les opinions i propostes de les institucions que conformen el Campus de Can Ruti Badalona.



Taller de participació amb personal tècnic

Per a promoure la participació interna i transversal entre les àrees municipals de l'Ajuntament de Badalona durant el procés d'elaboració de Badalona Estratègia 2030, s'han conformat 3 grups de treball que abordessin l'avaluació de dificultats, oportunitats i reptes del municipi, així com propostes d'acció, per cada eix de l'AUE.

Grup de treball 1.

- Àrees de l'Ajuntament: Model de ciutat, Espais públics i mobilitat, Ordenació del territori i patrimoni, Medi ambient i sostenibilitat, Habitatge.
- Eixos: (1) Territori, paisatge i biodiversitat, (2) Model de ciutat, (3) Canvi climàtic i resiliència, (4) Gestió sostenible dels recursos i economia circular, (5) Mobilitat i transport, (8) Habitatge.

Grup de treball 2.

- Àrees de l'Ajuntament: Serveis Socials, Educació, Convivència, Societat, Solidaritat, Salut, Esports, Economia Urbana.
- Eixos: (6) Cohesió social i igualtat d'oportunitats, (7) Economia urbana.

Grup de treball 3.

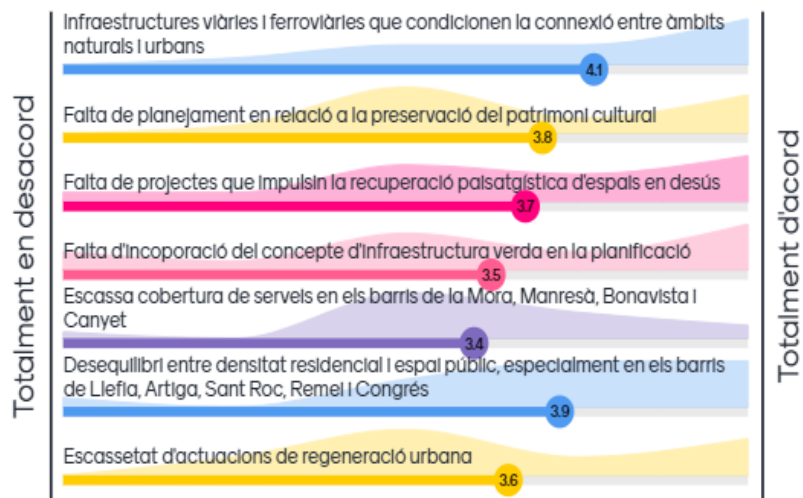
- Àrees de l'Ajuntament: Governança, Digitalització.
- Eixos: (9) Era digital, (10) Instruments i governança.

Resultats

Eix 1: Territori, paisatge i biodiversitat / Eix 2: Model de ciutat

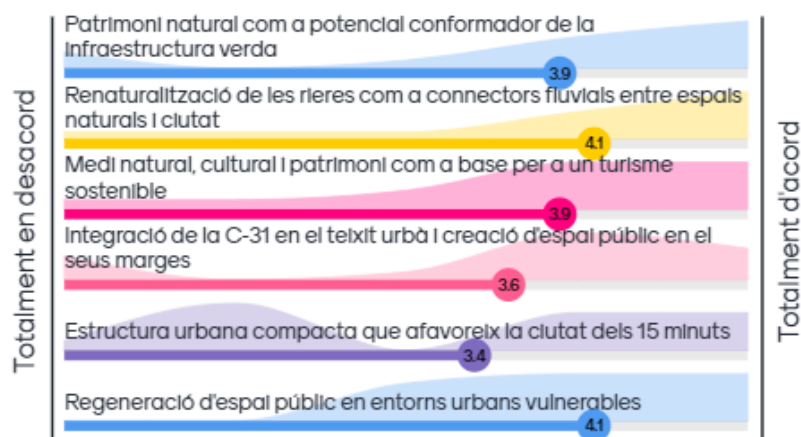
Debilitats destacades per l'equip tècnic:

- Infraestructures viàries i ferroviàries que condicionen la connexió entre àmbits naturals i urbans.
- Desequilibri entre densitat residencial i espai públic, especialment en els barris de Llefia, Artiga, Sant Roc, Remei i Congrés.



Oportunitats destacades per l'equip tècnic:

- Regeneració d'espai públic en entorns urbans vulnerables.
- Patrimoni natural com a potencial conformador de la infraestructura verda.



Reptes destacats per l'equip tècnic:

- Incorporar el concepte d'infraestructura verda en la planificació del municipi.
- Regenerar i adequar l'espai públic perquè sigui sostenible, inclusiu, saludable i accessible.



Aportacions/opinions de l'equip tècnic:

- Consideren que el principal repte del municipi és impulsar la connexió entre muntanya i platja, mitjançant la permeabilització de les infraestructures viàries i la incorporació del concepte d'infraestructura verda en la planificació, millorant així la connexió territorial i social entre els barris.

Eix 3: Canvi climàtic / Eix 4: Gestió sostenible dels recursos

Debilitats destacades per l'equip tècnic:

- Xarxa de sanejament deficient.
- Increment de la generació de residus i escassa recollida selectiva.



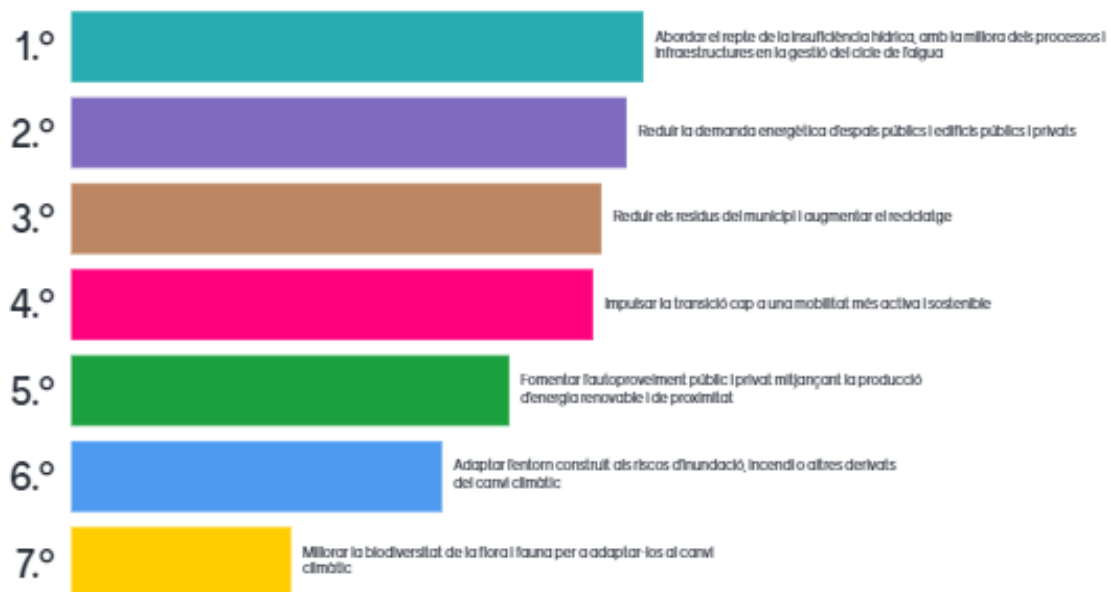
Oportunitats destacades per l'equip tècnic:

- Incrementar la massa verda urbana per reduir l'efecte illa de calor.
- Canvi a LED l'enllumenat públic i edificis municipals.



Reptes destacats per l'equip tècnic:

- Abordar el repte de la insuficiència hídrica amb la millora dels processos i infraestructures en la gestió del cicle de l'aigua.
- Reduir la demanda energètica d'espais públics i edificis públics i privats.



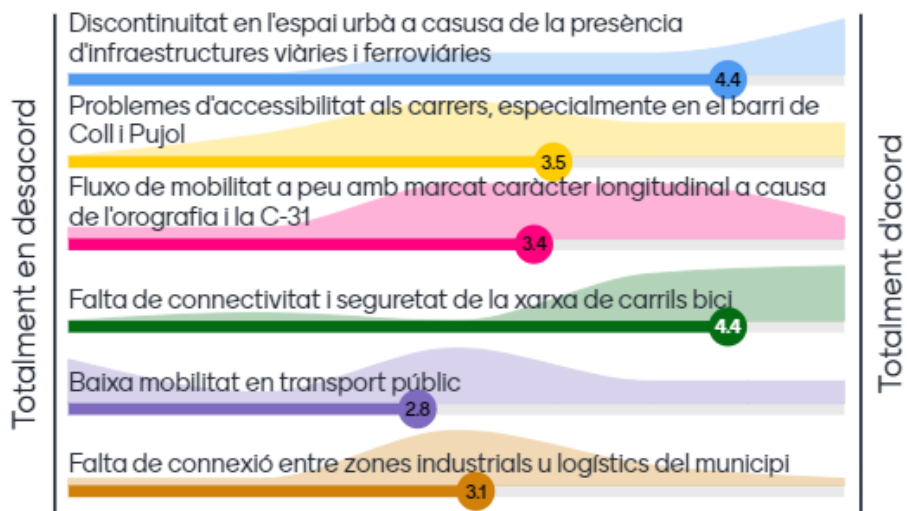
Aportacions/opinions de l'equip tècnic:

- Consideren que el principal repte del municipi és configurar una ciutat resilient davant els efectes del canvi climàtic, abastada d'energia sostenible i capacitada per a abordar el repte de la insuficiència hídrica i la reducció de residus.

Eix 5: Mobilitat i transport

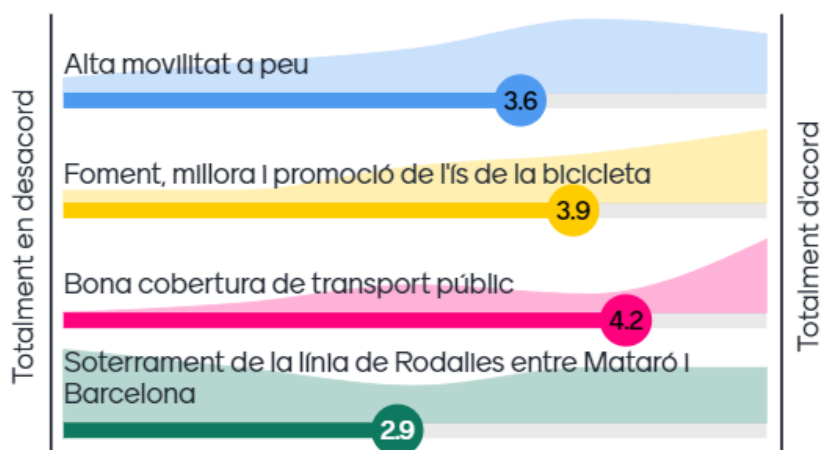
Debilitats destacades per l'equip tècnic:

- Discontinuitat en l'espai urbà a causa de la presència d'infraestructures viàries i ferroviàries.
- Falta de connectivitat i seguretat de la xarxa de carrils bici.



Oportunitats destacades per l'equip tècnic:

- Bona cobertura de transport públic.
- Foment, millora i promoció de l'ús de la bicicleta.





Reptes destacats per l'equip tècnic:

- Permeabilitzar les infraestructures per a acabar amb l'efecte de barrera física i així millorar la connexió entre zones de la ciutat.
- Promoure l'ús del transport públic per davant del transport privat.



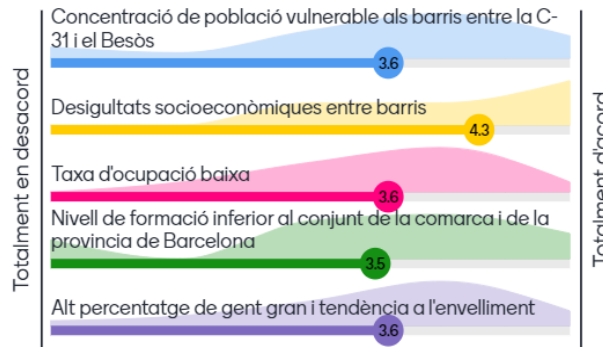
Aportacions/opinions de l'equip tècnic:

- Consideren que el principal repte del municipi és la transició cap a una mobilitat més sostenible. Aquest repte està alineat amb la permeabilització de les infraestructures per a acabar amb l'efecte barrera física i així millorar la connexió entre zones de la ciutat i fomentar una mobilitat sostenible i activa.

Eix 6: Cohesió social i igualtat d'oportunitats

Debilitat destacada per l'equip tècnic:

- Desigualtats socioeconòmiques entre barris.



Oportunitat destacada per l'equip tècnic:

- El percentatge de grau joventut és superior a la mitjana de l'àrea metropolitana.



Reptes destacats per l'equip tècnic:

- Reduir els nivells de pobresa del municipi, especialment en àmbits de vulnerabilitat extrema.
- Reduir les taxes d'abandó escolar i fomentar la formació entre joves.





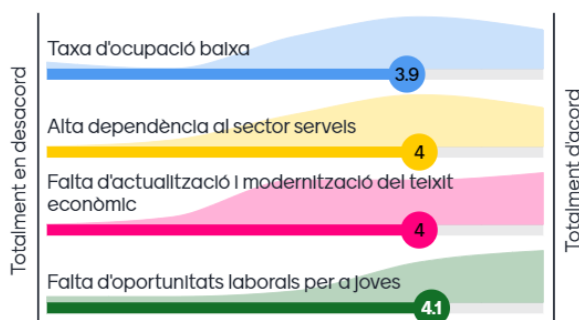
Accions proposades per l'equip tècnic:

- Fomentar inversió per tal de promoure una política de foment del treball.
- Agilitzar el tema d'ajuts econòmics d'urgència.
- Augmentar RRHH destinats a l'àrea de Serveis Socials.
- Programes de formació i ocupació adreçada a joves i dones amb baix nivell de formació.
- Augmentar recursos d'habilitats parentals.
- Dignificar els barris i la interconnexió territorial. Inversió en infraestructures.
- Tenir un bon circuit de Primera Acol·lida de persones nouvingudes amb tots els agents implicats (sac, territori...).
- Reduir passos/temps dels processos burocràtics (per exemple en emergències).
- Millorar els serveis públics tant en recursos humans com en infraestructures.
- Agilitat en els tràmits per a la dotació de recursos.
- Inversió en formació per a la correcta gestió dels recursos.
- Programa abandonament zero.
- Ajudes/beques per lleure infants i joves.
- Programa transversal suport joves després ESO: Ed, joventut, IMPO, SS, salut
- Suport famílies/cures.
- Serveis públics de qualitat i ben dotats i estructurat en recursos i personal per dur a terme totes accions i objectius de suport social.
- Redefinició d'espais d'activitat econòmica i adaptació de l'oferta formativa a les necessitats de les empreses.
- Realitzar projectes dotats econòmicament per a les persones vulnerables.
- Atendre les dificultats d'accés a l'habitatge.
- Incrementar els recursos econòmics destinats a projectes de formació i ocupació per joves que incorporin ajuts als joves i empreses per fomentar la contractació.
- Ordenança sobre ajuts econòmics d'urgència municipals.
- Augmentar recursos adreçats a la infància.

Eix 7: Economia urbana

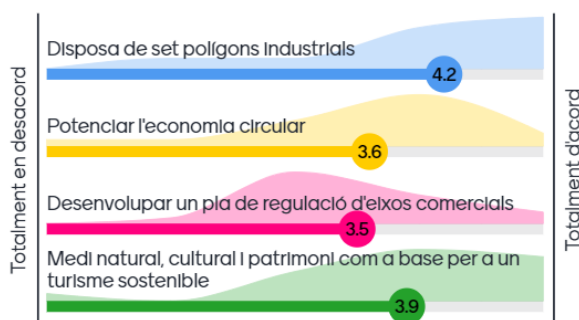
Debilitat destacada per l'equip tècnic:

- Falta d'oportunitats laborals per a joves.



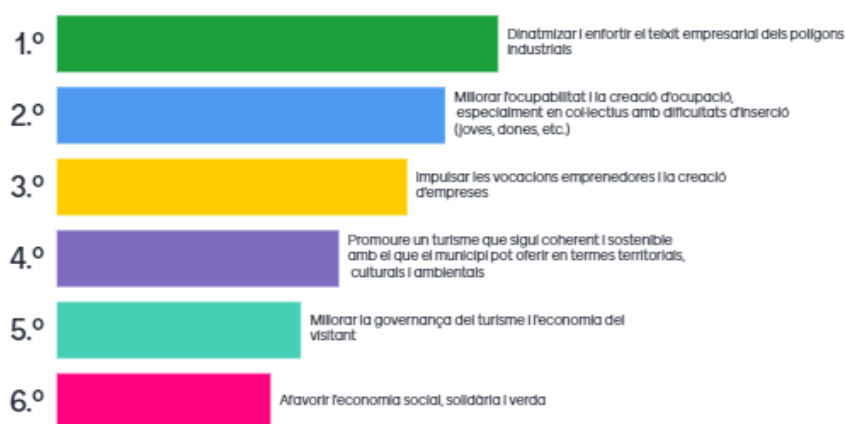
Oportunitat destacada per l'equip tècnic:

- Disposa de set polígons industrials.



Reptes destacats per l'equip tècnic:

- Dinamitzar i enfortir el teixit empresarial dels polígons industrials.
- Millorar l'ocupabilitat i la creació d'ocupació, especialment en col·lectius amb dificultats d'inserció (joves, dones, etc.).





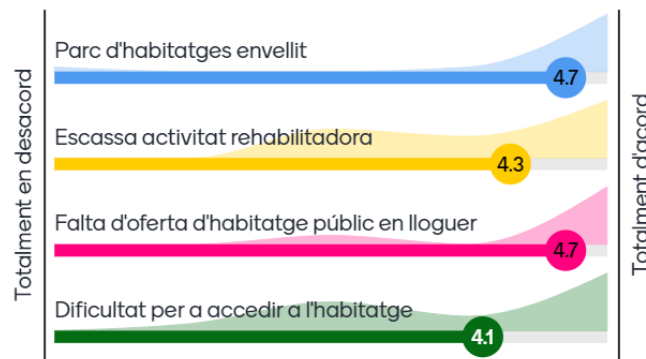
Accions proposades per l'equip tècnic:

- CREAS Badalona ciutat de referència en envelliment actiu i saludable. CREAS 360.
- Prospecció empresarial per conèixer quin perfil formatiu necessiten per millorar formació i ocupació.
- Foment del pol sanitari i d'investigació a l'entorn de Can Ruti per al seu creixement.
- Fomentar ajuts per PIMES de Badalona.
- Projectes que interrelacionen escola i treball per tal que no s'acabi la formació tan prematurament.
- Internalitzar els serveis d'atenció domiciliària per dignificar salaris.
- Que es pugui accedir a formació laboral independentment de la situació administrativa de la persona.
- Potenciar sector sanitari des de diferents àmbits: econòmica, social, formació (des de FP fins universitària).
- Projectes que donem a conèixer el patrimoni històric cultural.

Eix 8: Habitatge

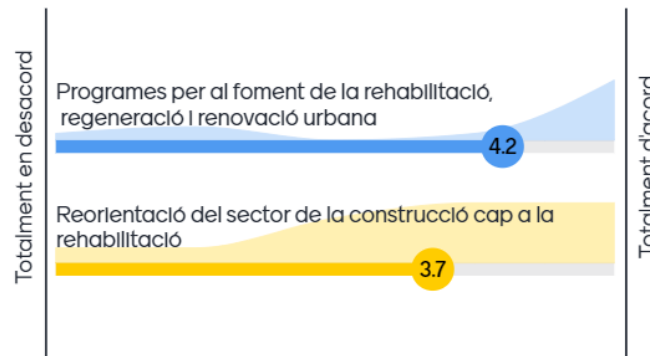
Debilitats destacades per l'equip tècnic:

- Parc d'habitatges envellit.
- Falta d'oferta d'habitatge públic en lloguer.



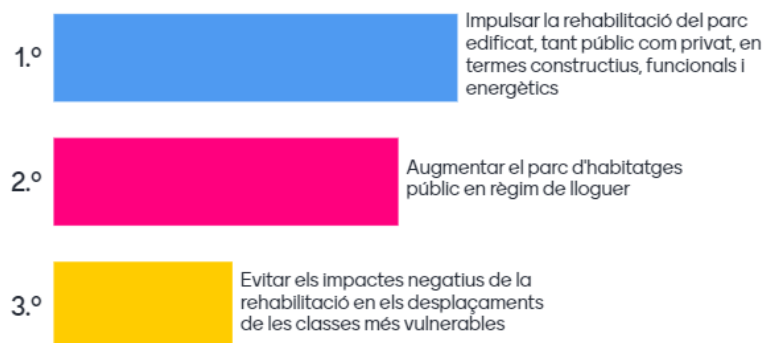
Oportunitat destacada per l'equip tècnic:

- Programes per al foment de la rehabilitació, regeneració i renovació urbana.



Reptes destacats per l'equip tècnic:

- Impulsar la rehabilitació del parc edificat, tant públic com privat, en termes constructius, funcionals i energètics.
- Augmentar el parc d'habitatges públic en règim de lloguer.





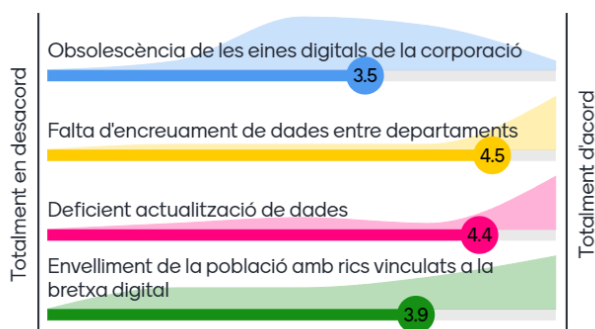
Accions proposades per l'equip tècnic:

- Dotar de personal el servei d'habitatge.
- Impulsar projectes públics d'habitatge protegit.
- Col·laborar amb fundacions i operadors socials.

Eix 9: Era digital

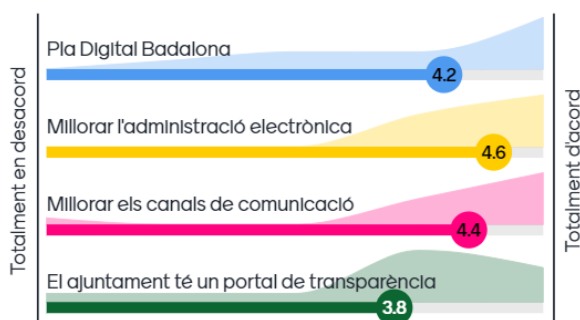
Debilitats destacades per l'equip tècnic:

- Parc d'habitatges envellit.
- Falta d'oferta d'habitatge públic en lloguer.



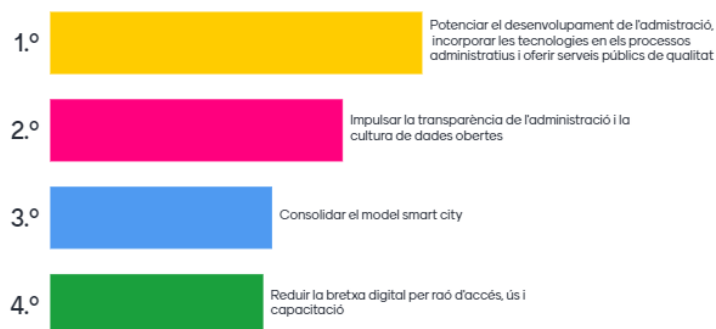
Oportunitats destacades per l'equip tècnic:

- Millorar l'administració electrònica.
- Millorar els canals de comunicació.



Reptes destacats per l'equip tècnic:

- Potenciar el desenvolupament de l'administració, incorporar les tecnologies en els processos administratius i oferir serveis públics de qualitat.
- Impulsar la transparència de l'administració i la cultura de dades obertes.





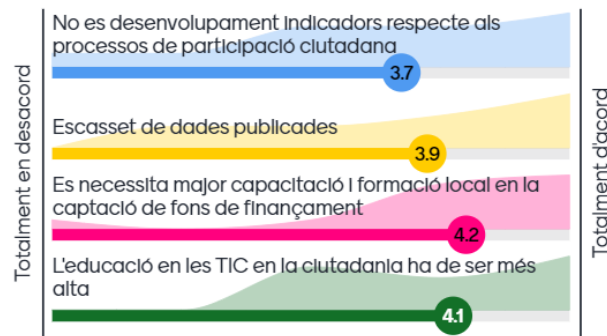
Accions proposades per l'equip tècnic:

- Estudiar viabilitat d'implementar actuacions automatitzades i explorar la IA.
- Potenciar administració electrònica i formació al personal.
- Reordenar els recursos dedicats a l'administració electrònica.
- Ampliar l'àmbit dels procediments electrònics que siguin més específics.
- Inventariar actual mapa de dades.
- Eines de comunicació ad hoc amb les entitats via app per fomentar la participació, la comunicació, tràmits, reserva d'espais a Centres Cívics, gestió subvencions...
- Incorporar IA als procediments.
- Passar d'administració electrònica a governs de la dada.
- Implementar el servei d'assistència a registres al SAC.
- Millorar la interoperabilitat amb altres AAPP.
- Promoure plataformes electròniques de participació.
- Millorar les webs municipals i els portals de tràmits.
- Millora d'eines digitals, fer governança de dades, millorar la coordinació entre departaments i serveis, simplificació de processos administratius.
- Un gestor d'expedients més intuïtiu. No mantenir la compartimentació de les autoritzacions per accedir a dades d'altres serveis o àmbits.
- Potenciar els processos electrònics.
- Automatització en la gestió de processos.
- Millorar la formació dels treballadors.
- Actualitzar a nivell tècnic els equipaments municipals amb l'última tecnologia com per exemple, la sala de premsa on ens trobem.

Eix 10: Instruments i governança

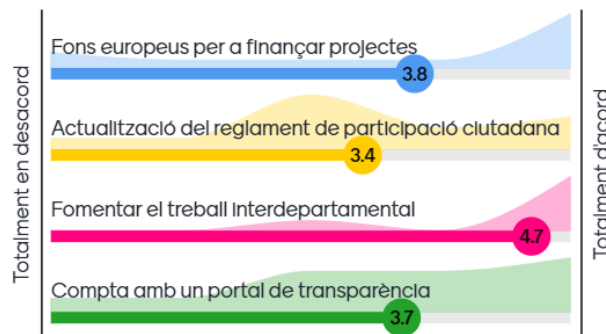
Debilitats destacades per l'equip tècnic:

- Es necessita major capacitat i formació local en la captació de fons de finançament.
- L'educació en les TIC en la ciutadania ha de ser més alta.



Oportunitat destacada per l'equip tècnic:

- Fomentar el treball interdepartamental.



Reptes destacats per l'equip tècnic:

- Impulsa la transparència de l'administració i la cultura de dades obertes.
- Fomentar la governança multinivell i els processos de participació ciutadana.





Accions proposades per l'equip tècnic:

- Enquestes periòdiques adreçades als treballadors municipals per conèixer la seva opinió.
- Pressupost participatiu.
- L'actual manca de recursos fa difícil plantejar-ho.
- Projecte de governança de dades i indicadors de gestió i de ciutat, projecte de millora de la gestió interna i agilització de processos interns.
- Planificar.



Procés participatiu Badalona Estratègia 2030

Aquest apartat recull els resultats del procés participatiu Badalona Estratègia 2030 realitzat entre el 5 de juliol i el 26 de juliol de 2024. Les modalitats de participació han estat dues: aportacions directes als debats proposats i/o resposta a una enquesta. Com a document de consulta clau s'ha inclòs la diagnosi preliminar contrastada tècnicament, realitzada mitjançant un procés de recerca, revisió de documentació, anàlisi de dades i interpretació quantitativa i qualitativa d'informació.

S'han obert 10 debats d'acord amb els eixos de l'Agenda Urbana Espanyola. Cada debat ha disposat del document de diagnosi de l'eix corresponent, amb l'objectiu de recollir opinions i propostes de la ciutadania, entitats, empreses i institucions, en relació amb els reptes i prioritats mediambientals, econòmics i socials de la ciutat. L'enquesta corresponia a l'avaluació del grau d'acord d'una sèrie d'afirmacions referents a les debilitats, oportunitats i reptes de la ciutat de la diagnosi iniciada pels serveis tècnics municipals.

Com a resultat del procés, s'han respost 17 enquestes i s'han realitzat més de 60 aportacions, algunes d'elles formulades per entitats.

Idees destacables per eixos

Eix 1. Territori, paisatge i biodiversitat

Planificació urbanística integral	<ul style="list-style-type: none"> • Desenvolupar una planificació urbanística que inclogui espais verds de qualitat i eviti la densitat residencial excessiva, especialment als carrers Indústria, Tortosa, Eduard Maristany i Monturiol. • Implementar plans d'usos per garantir una varietat de serveis en totes les zones de la ciutat, evitant la concentració exclusiva de bars i restaurants com al carrer Pi i Margall.
Renaturalització i espais verds	<ul style="list-style-type: none"> • Promoure la renaturalització de la ciutat, amb la creació de nous espais verds, especialment en barris perifèrics amb majors índexs de desigualtat. • Augmentar els espais verds recuperant zones actualment destinades a altres usos (abandonades, aparcaments, ocupacions privades). • Protecció i restauració del territori del Parc de la Serralada de Marina i de la Xarxa Natura 2000.
Millora de l'entorn urbà	<ul style="list-style-type: none"> • Remodelar places dures com la de Països Catalans, Plaça del Gas, o Pl. Tarradellas afegint verd urbà, refugis climàtics, accessibilitat universal, fonts d'aigua potable, i arbrat. • Transformar els principals eixos de comunicació en espais verds, com la N-2, i millorar els parcs infantils amb més arbres i flors.



Gestió de l'aigua i el litoral	<ul style="list-style-type: none">• Millorar el sistema de recollida de pluvials i aigües fecals amb una xarxa separada.• Resoldre la regressió costanera amb bioenginyeria i recuperar les praderies de posidònia.• Evitar el vessament d'aigües residuals al mar durant episodis de pluja.• Protecció del patrimoni natural i històric.• Declarar la nul·litat del PDU de les Tres Xemeneies i crear un parc litoral.• Protegir el Turó d'en Boscà, el Torrent de la Carabassa i el Parc de Ca l'Arnús, impeding la urbanització prevista.• Desenvolupar un PDU o figura urbanística per protegir el patrimoni de la Serralada de Marina.
Descontaminació i sostenibilitat	<ul style="list-style-type: none">• Descontaminar els sòls industrials i específicament els trams de platja.• Col·locar malles en els col·lectors per evitar l'abocament d'aigües residuals en entorns fluvials i costaners.
Foment de l'educació ambiental	<ul style="list-style-type: none">• Realitzar activitats de reforestació amb escoles locals a la Serralada de Marina.• Col·locar cartells explicatius en els elements naturals i històrics del Parc de la Serralada.
Infraestructura verda i blava	<ul style="list-style-type: none">• Integrar la xarxa de verd urbà i suburbà, infraestructura blava (rieres soterrades i escorrenties) i infraestructures territorials (ferrocarrils, autopistes) com components clau d'un ecosistema equilibrat.• Estratègies urbanístiques i ambientals per millorar la qualitat de vida i la salut de les persones.
Conservació d'espais històrics	<ul style="list-style-type: none">• Fer un pla de gestió, usos i conservació del Parc de Can Solei i Ca l'Arnús, salvaguardant els elements històrics i artístics segons la normativa i les cartes internacionals de conservació de jardins històrics.• Catalogar i protegir els arbres d'interès local i monumentals, i prendre mesures per evitar la contaminació ambiental, acústica i lumínica en aquests parcs.
Mobilitat i accessibilitat	<ul style="list-style-type: none">• Crear voreres i passos per a vianants per millorar l'accessibilitat, especialment en zones com la carretera de baixada de Can Ruti amb la carretera de Canyet.

Eix 2: Model de ciutat

Regulació i gestió de les terrasses de bars i restaurants:	<ul style="list-style-type: none">• Nova regulació per evitar la saturació i problemes de convivència amb el veïnat, seguint l'exemple de Barcelona. Això inclou controlar el nombre de taules i l'ús ordenat de les terrasses.
Prioritzar els vianants i reduir la contaminació:	<ul style="list-style-type: none">• Impulsar un model de ciutat que prioritzi els vianants sobre els cotxes, regulant el trànsit i reduint la contaminació. Es necessita una ordenació d'aparcaments, camins escolars segurs i més eixos cívics de vianants.
Ampliació i millora de les voreres:	<ul style="list-style-type: none">• Ampliar les voreres i crear plataformes úniques als carrers de la xarxa veïnal, seguint els criteris del Pla de Mobilitat Urbana (PMU), millorant l'accessibilitat i seguretat dels vianants.
Infraestructures municipals i equipaments esportius:	<ul style="list-style-type: none">• Invertir en infraestructures municipals a tots els barris, especialment en instal·lacions esportives, centres de dia i lleure, garantint el dret a la salut i a l'esport per a tots els residents.• Aplicar criteris d'accessibilitat universal tant a l'espai públic com als edificis municipals i espais d'accés públic (botigues, teatres, camps d'esports).
Protecció d'entorns escolars i zones verdes:	<ul style="list-style-type: none">• Crear entorns escolars segurs i sostenibles, pacificant espais seguint el model del programa "Protegim les escoles" de Barcelona. Desasfaltar la ciutat pacificant i peatonalitzant espais per transformar-los en zones verdes.
Energia sostenible:	<ul style="list-style-type: none">• Implementar una ordenança per obligar tots els espais municipals a disposar de plaques solars per garantir l'autoabastiment energètic.
Connectivitat i inclusió urbana:	<ul style="list-style-type: none">• Millorar la connectivitat amb espais naturals a través de passos habilitats per a persones amb mobilitat reduïda.• Fomentar un model de ciutat inclusiu, integrant zones urbanes oblidades i millorant la mobilitat transversal cap a la muntanya.
Preservació del sòl industrial:	<ul style="list-style-type: none">• Reflexionar sobre el model econòmic de la ciutat per evitar la transformació en una "Ciutat Dormitori & Platja" i preservar el sòl industrial restant per mantenir un equilibri entre sectors econòmics.
Planificació metropolitana:	<ul style="list-style-type: none">• Participar activament en la tramitació d'un nou pla general metropolità, incloent la soterrament de l'autopista, el futur del polígon sud, i la integració del campus de Can Ruti al teixit urbà.

**Eix 3: Canvi climàtic i resiliència**

Qualitat de l'aigua de mar:	<ul style="list-style-type: none"> • Construir la xarxa de dipòsits pluvials prevista en els plans infraestructurals per garantir la qualitat de l'aigua de mar, evitant la contaminació provocada pels temporals.
Qualitat de l'aire i contaminació acústica:	<ul style="list-style-type: none"> • Dissenyar un pla per instal·lar equips intel·ligents que mesurin la qualitat de l'aire i segueixin la contaminació acústica a tota la ciutat.
Zones de baixes emissions (ZEB):	<ul style="list-style-type: none"> • Implementar efectivament les zones de baixes emissions a Badalona, restringint la circulació viària als carrers de les xarxes veïnals del barri Progrés i altres zones a una velocitat de 20/30 km/h.
Refugis climàtics:	<ul style="list-style-type: none"> • Crear refugis climàtics al llarg del municipi, prioritzant espais verds i equipaments municipals per oferir zones fresques durant l'estiu. • Potenciar l'ús de l'espai públic per a refugis climàtics, instal·lant tendals, arbres i seients per garantir espais ombrejats i frescos.
Climatització en centres escolars:	<ul style="list-style-type: none"> • Assegurar la climatització obligatòria en tots els centres escolars, tant públics com concertats, per garantir un ambient confortable als estudiants.
Assistència a persones vulnerables:	<ul style="list-style-type: none"> • Crear un servei de detecció i ajuda per a persones grans i/o vulnerables que no disposin de mesures adequades d'aclimatació a les seves llars.
Replantació d'arbres i vegetació:	<ul style="list-style-type: none"> • Replantar arbres i vegetació en escocells i jardineres buides, utilitzant vegetació autòctona adaptada a les projeccions climàtiques futures.
Ajuts municipals per entitats ecologistes:	<ul style="list-style-type: none"> • Crear una línia d'ajuts municipals ambiciosa per a entitats de l'àmbit ecologista, fomentant projectes sostenibles i de protecció del medi ambient.
Compra i contractació pública sostenible:	<ul style="list-style-type: none"> • Implementar una ordenança de compra i contractació pública que estipuli que un mínim del 50% es faci amb entitats de l'economia social i solidària, incloent-hi criteris de justícia social i que un mínim del 50% dels aliments siguin d'origen agroecològic i de proximitat.
Salut del verd urbà:	<ul style="list-style-type: none"> • Revisar l'estudi de l'ICGC sobre la salut del verd urbà i canviar l'arbrat no eficient, augmentant la presència d'arbres a tots els espais potencials de la ciutat.
Estudis d'illes de calor i rehabilitació d'edificis:	<ul style="list-style-type: none"> • Utilitzar l'estudi de les illes de calor per endegar programes d'ajuda a la rehabilitació d'edificis, optimitzant la seva eficiència energètica, i implementar un pla de cobertes per generar energia fotovoltaica amb una comunitat energètica participada per privats i públics, seguint el model de el Prat de Llobregat.



Desplaçament del Col·lector de Llevant:	<ul style="list-style-type: none"> • Desplaçar el Col·lector de Llevant cap a l'interior per augmentar la seva capacitat i evitar el sobreeiximent a l'aigua de mar, descontaminant el litoral per gaudir-lo com l'equipament més gran de la ciutat.
Comunitats energètiques:	<ul style="list-style-type: none"> • Impulsar la creació de comunitats energètiques utilitzant les teulades dels edificis públics per generar energia sostenible.
Observatori Ambiental del Besòs:	<ul style="list-style-type: none"> • Sol·licitar l'entrada a l'Observatori Ambiental del Besòs per garantir la inclusió de Badalona dins del seu àmbit, assegurant un seguiment ambiental rigorós.

Eix 4: Gestió sostenible dels recursos i economia circular

Eficiència Energètica i Gestió de Recursos	<ul style="list-style-type: none"> • Implementar criteris d'eficiència energètica en la gestió d'instal·lacions municipals (enllumenat, edificis públics..). • Realitzar auditories d'eficiència energètica i hídrica a edificis municipals i negocis amb alt consum energètic o d'aigua. • Desenvolupar una ordenança per a l'aprofitament d'aigües grises i pluvials en noves edificacions i indústries existents.
Dret a l'Aigua i Gestió Hídrica	<ul style="list-style-type: none"> • Garantir l'activitat de les fonts d'aigua durant tot l'any, especialment en emergències. • Fiscalitzar i sancionar les explotacions il·legals d'aigua i controlar l'ús de l'aigua en segones residències i piscines privades • Reparar les fuites d'aigua en el sistema de distribució per reduir les pèrdues a menys del 5%.
Reciclatge i Economia Circular	<ul style="list-style-type: none"> • Fomentar la reparació d'aparells elèctrics i electrònics abans de reciclar-los, amb iniciatives com tallers d'autoreparació. • Crear una "Biblioteca de Coses" per compartir eines i electrodomèstics, promovent l'economia circular i reduint el consum excessiu. • Aprofitar la renovació del contracte de neteja per establir objectius de millora del reciclatge i sistemes de mesura de l'eficiència del sistema.
Millora del Sistema de Recollida Selectiva	<ul style="list-style-type: none"> • Col·locar junts els contenidors de totes les fraccions per fomentar la recollida selectiva, i senyalitzar punts de deixalleria mòbil amb cartelleria fixa (horaris setmanals). • Promoure l'ús del contenidor orgànic, especialment per a comerços, i millorar els contenidors de vidre per a l'hostaleria.

Eix 5. Mobilitat i transport

Pacificació del Trànsit i Ampliació de Voreres	<ul style="list-style-type: none">• Prioritzar els desplaçaments a peu ampliant voreres i alliberant-les de vehicles aparcats, incloent-hi bicicletes, patinets i motos.• Potenciar la pacificació del trànsit rodat a tota la ciutat per facilitar la mobilitat dels vianants.
Gestió i Reordenació de l'Aparcament	<ul style="list-style-type: none">• Reduir els aparcaments en superfície, convertir-los en zona verda per a residents, i potenciar l'ús de pàrquings subterranis.• Eliminar les zones blaves, i destinar aquests espais a l'ampliació de voreres, carrils bici, i zones de càrrega i descàrrega.
Transformació de les Infraestructures Supramunicipals	<ul style="list-style-type: none">• Treballar per reduir l'impacte de la línia de ferrocarril, l'autopista C-31 i la B-20.• Promoure el soterrament de la B-20 com a primera fase per integrar millor la C-31 i la línia de tren a la ciutat.
Reordenació de la Xarxa Viària	<ul style="list-style-type: none">• Definir una xarxa primària per a desplaçaments llargs i interconnexió de barris, amb voreres amples i menys espais d'aparcament.• La xarxa secundària ha de connectar de forma perimetral els barris, amb ampliació de voreres i supressió d'aparcaments.• Implementar una xarxa veïnal amb plataforma única, peatonalització i regulació del sentit de la circulació per evitar vies de creuament.
Millora del Transport Públic	<ul style="list-style-type: none">• Perllongament de la línia L1 del metro i millora de la xarxa d'autobusos urbans i interurbans, incloent-hi la creació de nous carrils bus i una línia de bus pels laterals de la C-31.• Ampliar les terminals de bus i explorar l'opció de tarifa zero al Campus Can Ruti.
Infraestructures d'Accessibilitat i Mobilitat per a Tothom	<ul style="list-style-type: none">• Promoure l'accessibilitat universal, amb actuacions específiques per a la mobilitat i seguretat de persones amb diversitat funcional.• Pacificació d'entorns escolars i millora dels camins escolars per garantir la seguretat viària.
Implementació de Zones de Baixes Emissions i Xarxa de Carrils Bici	<ul style="list-style-type: none">• Implementar zones de baixes emissions i una xarxa de carrils bici segura, amb especial atenció a la seguretat dels ciclistes, vianants i usuaris del transport públic.
Pacificació i Peatonalització de Vies Cèntriques	<ul style="list-style-type: none">• Pacificació del trànsit a Francesc Layret amb consideració especial per al transport públic, explorant opcions per permetre el pas d'autobusos sense afectar significativament la mobilitat urbana.



Transformació i Pacificació de la C-31	<ul style="list-style-type: none"> • Dividir la transformació de la C-31 en tres trams diferenciats, amb una especial atenció al tram central per la seva integració urbana crítica. Per als altres trams, adoptar mesures per minimitzar els impactes acústics i millorar la permeabilitat.
Enfocament Integral i Coordinat	<ul style="list-style-type: none"> • Considerar la mobilitat com un projecte estructurant, integrant totes les actuacions en un pla coordinat que abasti la ciutat de forma global, amb especial atenció a la interconnexió de barris i la integració de grans infraestructures.

Eix 7. Economia Urbana

Potenciació del Campus Can Ruti com a Motor Econòmic i Científic	<ul style="list-style-type: none"> • Explorar el potencial del Campus Can Ruti, que acull institucions biomèdiques de referència, com a motor d'innovació i creixement. • Atraure talent, recursos i aliances per convertir-lo en un referent mundial. • Millorar la connectivitat entre Can Ruti i la ciutat, i assegurar una formació local que aprofiti les oportunitats del campus.
Transformació del Polígon Badalona Sud	<ul style="list-style-type: none"> • Reconvertir el Polígon Badalona Sud en un espai orientat a sectors emergents com l'audiovisual, la cultura digital i el videojoc, alineant-se amb els objectius del Catalunya Media City.
Protecció i Rehabilitació del Sòl Industrial	<ul style="list-style-type: none"> • Preservar i blindar l'ús del sòl industrial existent per evitar la pèrdua d'empreses a municipis veïns i garantir la continuïtat del teixit productiu. • Avaluar i millorar els polígons industrials per adaptar-los a les noves tecnologies i evitar la substitució per usos residencials.
Impuls de la Digitalització i Innovació en el Sector Productiu	<ul style="list-style-type: none"> • Promoure la transformació digital del sector productiu per garantir que no quedi enrere en la nova era tecnològica.
Desenvolupament d'un Model Turístic Sostenible	<ul style="list-style-type: none"> • Implementar una moratòria de pisos turístics fins al 2028, ampliar les zones on no es permet la construcció de pisos turístics, i garantir el compliment de les normatives en aquestes àrees.
Creació del Consell de Cooperació i Justícia Global	<ul style="list-style-type: none"> • Establir un Consell de Cooperació i Justícia Global amb finançament dedicat, representant el 0,7% del PIB local, per donar suport a ONGs i projectes de solidaritat.



Reforç del Comerç Local i Rehabilitació de Mercats	<ul style="list-style-type: none"> Impulsar el comerç de proximitat i transformar els mercats municipals, incloent-hi la rehabilitació del Mercat Torner com a espai emblemàtic.
Establiment de Punts d'Assessorament Energètic i Hídric	<ul style="list-style-type: none"> Crear punts d'assessorament energètic i hídric municipals per ajudar la ciutadania a gestionar millor els seus recursos, inspirant-se en models com el de Barcelona.
Sintetització dels Planejaments Urbanístics al Campus Can Ruti	<ul style="list-style-type: none"> Integrar els diversos planejaments actuals en un sol projecte estructurant que potenciï el potencial econòmic, sanitari, educatiu i d'investigació del Campus Can Ruti i el seu entorn.
Creació d'un Centre Integrat de Formació Professional	<ul style="list-style-type: none"> Consensuar un pla amb el territori del Baix Besòs per establir una oferta integrada de serveis bàsics de formació i qualificació professionals, incloent-hi un Centre Integrat de Formació Professional a la ciutat.

Eix 8. Habitatge

Protecció de les Persones Vulnerables	<ul style="list-style-type: none"> Impedir desnonaments a persones en situació vulnerable i desenvolupar un pla integral d'atenció a persones sense sostre, incloent-hi centres d'acollida, habitatges temporals, serveis socials i formació laboral.
Impuls de l'Habitatge Social i Assequible	<ul style="list-style-type: none"> Promoure una política local activa per impulsar l'habitatge social i assequible, adquirint noves propietats per a emergències i lloguer assequible, a més de detectar i rehabilitar habitatges buits.
Rehabilitació i Seguretat d'Edificis	<ul style="list-style-type: none"> Crear un fons d'ajudes per a la rehabilitació d'edificis, especialment en zones vulnerables, i establir protocols per garantir crèdits tous en emergències habitacionals, així com centres d'emergència habitacional.
Modernització i Accessibilitat per a la Gent Gran	<ul style="list-style-type: none"> Modernitzar el model assistencial per a la gent gran, millorant l'accessibilitat dels habitatges municipals en línia amb el nou Codi d'accessibilitat.
Intervenció en Zones d'Infrahabitatge	<ul style="list-style-type: none"> Identificar zones d'infrahabitatge i implementar un Pla de Barris per millorar urbanísticament i socialment aquestes àrees, incloent-hi l'esponjament urbà i el sanejament.
Regulació de Pisos Turístics	<ul style="list-style-type: none"> Prohibir l'autorització de nous pisos turístics i sancionar els que no compleixin amb les normatives de llicència.
Rehabilitació de Locals Buits	<ul style="list-style-type: none"> Fomentar la rehabilitació de locals buits per convertir-los en habitatges, assegurant que compleixin els requisits d'habitabilitat.

**Eix 9. Era digital**

Revisió i Millora del Diagnòstic Digital	<ul style="list-style-type: none"> • Cal revisar les dades presentades al Pla Badalona Ciutat Digital 2022-2030, ja que hi ha incongruències en les xifres i en l'anàlisi DAFO. Els portals de tramitació i transparència han de ser valorats per la seva interactivitat i accessibilitat, no només per la seva presència.
Oportunitat en la Digitalització	<ul style="list-style-type: none"> • La situació d'endarreriment digital és una oportunitat per construir eines alineades amb estàndards estatals i europeus, facilitant la interoperabilitat, la presa de decisions estratègiques i l'anàlisi de dades.
Formació i Preparació en Ciberseguretat	<ul style="list-style-type: none"> • La formació en eines digitals i ciberseguretat per als empleats públics és crucial per prevenir possibles amenaces. L'Ajuntament de Badalona ha de blindar els seus serveis digitals i formar el seu personal per afrontar els riscos digitals.
Impulsar la Digitalització a Tots els Àmbits	<ul style="list-style-type: none"> • La digitalització ha de ser transversal, afectant tots els àmbits de la ciutat, des de la salut fins al turisme. És fonamental impulsar la digitalització del teixit econòmic local i reduir la bretxa digital a través de la formació de la ciutadania i els treballadors municipals.
Enfocament en l'Accessibilitat i Usabilitat	<ul style="list-style-type: none"> • Millorar l'accessibilitat i la facilitat d'ús dels programes i eines digitals que connecten la ciutadania amb l'administració. Aquesta millora ha de ser prioritària per garantir una administració inclusiva i eficient.
Suport a la Transformació Digital	<ul style="list-style-type: none"> • Dotar l'administració de coneixement i eines per impulsar la transformació digital, amb un enfocament transversal i no només tècnic, assegurant que es compleixen els estàndards de ciberseguretat i privacitat.

Eix 10. Instruments d'intervenció i governança

Accessibilitat Universal	<ul style="list-style-type: none"> • L'accessibilitat ha de ser un principi transversal i prioritari en la governança municipal, assegurant el compliment de les lleis i la inclusió de tots els ciutadans. • És necessari implementar ajudes auditives a les oficines municipals i adaptar la web de l'Ajuntament per garantir l'accessibilitat digital. • Els nous projectes han de ser validats per una oficina tècnica d'accessibilitat, seguint models d'altres ciutats com Santa Coloma, Terrassa i Barcelona.
---------------------------------	---



Digitalització i Transparència	<ul style="list-style-type: none">• Actualitzar les eines digitals de l'Ajuntament per millorar la gestió administrativa i la presa de decisions estratègiques, alineant-se amb els estàndards estatals i europeus.• La modernització digital no només és tècnica, sinó que implica un canvi en la manera d'operar de les institucions per fer-les més eficaces i transparents.
Participació Ciutadana	<ul style="list-style-type: none">• Fomentar les Consultes Ciutadanes en afers d'interès general, com a eina per augmentar la democràcia i donar veu a la ciutadania en decisions importants.• Valorar i potenciar la participació ciutadana, utilitzant els Consells de Participació existents i creant-ne de nous si cal, per garantir una participació efectiva i reflexionada.



Sessió participativa Campus Can Ruti

Sessió de treball realitzada el 6 de novembre de 2024 amb l'objectiu de recollir les opinions i propostes de les institucions que conformen el Campus de Can Ruti Badalona en relació a la diagnosi i reptes de ciutat. Els participants formaven part de les següents institucions: Hospital Germans Tries i Pujol, Institut de Recerca Germans Tries i Pujol, Institut Guttmann, Institut Josep Carreras i de la Fundació Carreras i Vilaplana, IrsiCaixa, ICO i Ajuntament de Badalona. El debat es va centrar en la pregunta: *Tenint en compte els reptes identificats i previstos... Com pot contribuir el Campus al desenvolupament de la ciutat? I, alhora, com pot Badalona beneficiar i potenciar el Campus?*

Elements destacats en el debat

Es presenten a continuació, les aportacions més comentades en el marc del debat:

Impuls de la identitat i projecció del campus Can Ruti	<ul style="list-style-type: none"> • Construir un relat integrador que generi una identitat comuna per al campus, reflectint la qualitat i diversitat de les institucions participants. • Posicionar el campus Can Ruti com el Hub Badalona en ciències de la salut. • Crear un Grup de treball de Màrqueting i Comunicació amb participació de les institucions del campus i de l'Ajuntament Promoure la imatge del campus a través de campanyes de difusió impulsades per l'Ajuntament, destacant la seva excel·lència assistencial i investigadora. • Millorar la senyalització per facilitar la ubicació de les institucions i estructures dins del campus. • Crear una imatge de marca del campus que sigui coneguda i reconeguda tant per ciutadans locals com per visitants internacionals.
Accessibilitat i millora de l'aparcament	<ul style="list-style-type: none"> • Necessitat d'optimitzar els espais d'aparcament per millorar l'experiència dels usuaris. • Millorar els accessos al campus per facilitar la mobilitat i l'accessibilitat dels ciutadans i visitants.
Espais verds i benestar	<ul style="list-style-type: none"> • Proposta de crear un berenador integrat com una "planta més" de l'Hospital. • Desenvolupar espais verds dins del campus per fomentar la salut de pacients, treballadors i visitants, incloent-hi zones de descans i espera còmodes. • Crear àrees versàtils on es puguin fer reunions de treball, activitats terapèutiques o rehabilitació de pacients. • Promoure un ambient més acollidor i humà que reforci el vincle entre el campus i la comunitat. • Generar circuits saludables que connectin els edificis del campus amb l'entorn, aprofitant millor el seu potencial com a pulmó verd actualment infrautilitzat.



Integració Urbana del Campus mitjançant vies verdes	<ul style="list-style-type: none"> • Apropar el campus a la ciutat mitjançant la creació de vies verdes i rutes per a vianants o bicicletes que promoguin la sostenibilitat. • Millorar la integració entre el campus i Badalona per afavorir un ús més connectat i eficient dels recursos compartits.
Promoció d'Habitatge per a Residents i Treballadors	<ul style="list-style-type: none"> • Desenvolupar un parc d'habitatges destinat a residents mèdics i altres treballadors del campus per solucionar l'actual manca d'oferta. • Facilitar l'accés a l'habitatge com a mesura clau per retenir talent al campus.
Millora del Transport Públic i Connexions	<ul style="list-style-type: none"> • Connectar el campus amb un sistema de transport públic eficient, incloent-hi busos llançadora i altres formes de transport. • Facilitar l'accés al campus per a ciutadans i treballadors mitjançant millores en la mobilitat pública.
Promoció Econòmica i Turisme Científic	<ul style="list-style-type: none"> • Atreure turisme científic i mèdic al campus, donant suport a les més de 15 empreses i spin-offs locals del sector biomèdic. • Augmentar l'impacte de les empreses biomèdiques i generar ocupació a través del campus. • Explorar més oportunitats laborals i de formació, aprofitant la capacitat del campus per formar agents de salut comunitaris i altres perfils professionals.
Suport institucional i captació de fons europeus	<ul style="list-style-type: none"> • Proposar que l'Ajuntament actuï com a "lobby" a Brussel·les, donant suport als projectes europeus de les institucions del campus per captar fons per a la innovació i la investigació. • Plantejar un treball conjunt amb l'Ajuntament per oferir suport als projectes europeus impulsats per les institucions del campus. • Aprofitament de sinergies per aprendre de l'expertesa de les institucions del campus. • Reforçar les relacions que té l'Ajuntament de Badalona amb la Diputació de Barcelona i la Generalitat de Catalunya, amb l'objectiu d'enfortir la presència dels projectes a Europa.
Educació, cohesió social i formació comunitària en salut	<ul style="list-style-type: none"> • Desenvolupar programes d'educació i formació comunitària en salut adreçats a col·lectius en situació de vulnerabilitat i risc d'exclusió social, com dones en atur i persones recentment immigrades. • Aprofitar els recursos del campus i les associacions locals per formar "agents comunitaris" que puguin difondre coneixements sobre salut, prevenció i auto-cura dins les seves comunitats. • Consolidar el paper del campus com a motor de cohesió social, utilitzant el coneixement mèdic i científic per reduir les desigualtats en salut al municipi. • Impulsar col·laboracions amb escoles, associacions locals i altres institucions per crear espais formatius que millorin les habilitats i el benestar dels residents.



Ordenació i millora dels espais del campus	<ul style="list-style-type: none">• Crear i organitzar millor els espais del campus per atendre les necessitats de pacients, visitants i treballadors.• Millorar la percepció d'espais freds i impersonals, creant ambients que fomentin una sensació de benestar per als usuaris.• Reorganitzar les infraestructures del campus, que han crescut de manera dispersa, per corregir la manca d'ordre en la disposició d'edificis i serveis.• Impulsar una millor planificació dels espais per facilitar el flux de persones i oferir una experiència més organitzada i acollidora.
Ampliació i proximitat dels serveis socio-sanitaris	<ul style="list-style-type: none">• Reforçar la capacitat dels centres socio-sanitaris per oferir cures a llarg termini, facilitant l'atenció propera i reduint desplaçaments per a pacients i familiars